INDICADORES ESTRATÉGICOS
ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA PORTUARIO NACIONAL DOS BOCAS S.A DE C.V.

FINANCIEROS

Indicador	Periodo de Medición		Referencia		2026		Variación %		Comentarios
			2024	2025	Programado	Ejercido	Ejercido/ Programado	2026/2025	
Ingresos (miles de pesos) Total de ingresos de operación Flujo de efectivo no acumulado	Trimestre	1	101,651.0	105,057.0	115,640.8	132,360	14.5%	26.0%	En el tercer trimestre disminuyeron las operaciones en la terminal de abastecimiento y terminal de usos múltiples, originado por un menor arribo de embarcaciones, lo que generó una disminución en los ingresos por el uso de puerto, ingresos por atraque y a los ingresos por los servicios portuarios; así también, se obtuvieron menores ingresos por la Cesión Parcial de Derechos; además, no se obtuvieron ingresos por remolque.
		2	128,754.0	121,572.0	122,481.0	105,833	-13.6%	-12.9%	
		3	107,520.0	129,054.0	121,326.7	121,119	-0.2%	-6.1%	
		4	127,954.0	134,075.0	118,303.5				
Rentabilidad EBITDA/ Ingresos de Operación no acumulado	Trimestre	1	37.4%	36.7%	45.6%	39.5%	-13.5%	7.5%	En el tercer trimestre se generó una rentabilidad operacional de 35.1% por cada peso recibido en los ingresos por venta de servicios, sin considerar las depreciaciones, amortizaciones y provisiones de obligaciones laborales, equivalente a $41,009.0 miles de utilidad operacional.
		2	26.4%	34.9%	36.6%	39.8%	8.9%	-6.9%	
		3	13.6%	42.0%	30.5%	35.1%	14.9%	-21.9%	
		4	23.2%	20.7%	15.6%				
Ejercicio del Presupuesto (miles de pesos) Total de Egresos no acumulado	Trimestre	1	139,351.0	67,679.0	117,540.8	401,117	241.3%	492.7%	La variación en el tercer trimestre se debe principalmente por los recursos ejercidos en obra pública con recursos fiscales, los cuales no estaban autorizados originalmente.
		2	470,595.0	298,695.0	124,381.0	314,123	152.5%	372.5%	
		3	146,367.0	854,365.4	123,226.7	259,116	110.3%	249.7%	
		4	1,105,636.0	329,163.7	120,203.5				
Relación Costo-Ingreso (miles de pesos) Total de costos de operación / Total de Ingresos de Operación Estado de resultados no acumulado	Trimestre	1	62.1%	60.8%	52.5%	56.4%	7.4%	-7.2%	El costo de operación en el tercer trimestre ascendió a $71,599.0 miles, que representan el 61.2% respecto de los ingresos de operación obtenidos en el mismo periodo.
		2	66.7%	61.4%	61.0%	57.8%	-5.3%	2.6%	
		3	81.2%	53.9%	66.7%	61.2%	-8.3%	9.8%	
		4	74.0%	74.1%	80.5%				

RAZONES FINANCIERAS

Indicador	Periodo de Medición		Referencia		2025		Variación %		Comentarios
			2023	2024	Programado	Ejercido	Ejercido/ Programado	2024/2023	
Liquidez Inmediata (miles de pesos) Activo Circulante / Pasivo a corto plazo	Trimestre	1	2.84	2.22	3.81	2.83	-25.7%	27.7%	Al cierre del tercer trimestre la entidad cuenta con $0.60 pesos de activo circulante, para solventar cada peso de deuda a corto plazo.
		2	7.41	3.05	5.27	3.38	-35.8%	-38.2%	
		3	2.40	3.72	4.32	0.60	-86.1%	-91.8%	
		4	1.90	2.70	2.43				

Solvencia inmediata **Disponibilidades / Pasivo a corto plazo**	**Trimestre**	**1**	**0.23**	**1.57**	**2.23**	**1.98**	**-11.3%**	**26.3%**	Al cierre del tercer trimestre la entidad cuenta con $0.40 pesos de liquidez inmediata, para cubrir cada peso de deuda a corto plazo; cabe señalar, que se están realizando las gestiones administrativas y judiciales para cobrar la cartera de clientes en mora, así como la aplicación de medidas de austeridad.
		2	**0.63**	**2.03**	**1.99**	**2.14**	**7.6%**	**-23.8%**	
		3	**0.24**	**2.83**	**2.42**	**0.40**	**-83.4%**	**-88.9%**	
		4	**1.26**	**2.04**	**1.37**				
Proporción Gastos **Gastos de Administración / Ingresos de Operación**	**Trimestre**	**1**	**8.8%**	**10.4%**	**8.4%**	**9.6%**	**14.9%**	**-7.8%**	El gasto de administración en el tercer trimestre ascendió a $11,327.0 miles, que representan el 9.7%, respecto de los ingresos de operación obtenidos en el mismo periodo.
		2	**15.1%**	**12.2%**	**11.8%**	**8.2%**	**-30.1%**	**-0.3%**	
		3	**14.2%**	**10.2%**	**10.3%**	**9.7%**	**-6.1%**	**45.6%**	
		4	**12.2%**	**12.8%**	**12.7%**				
Rotación de Cartera **Clientes / Ingresos de Operación**	**Trimestre**	**1**	**28.2%**	**11.3%**	**24.7%**	**17.1%**	**-30.7%**	**51.3%**	El saldo por cobrar a clientes, generados al tercer trimestre de 2026, representan el 10.0% de los ingresos operacionales obtenidos en el mismo periodo; es decir, por cada $1.0 peso de ingresos obtenidos en el período, $0.10 centavos se encuentra en cuentas por cobrar.
		2	**16.6%**	**11.0%**	**16.8%**	**16.2%**	**-3.7%**	**-38.7%**	
		3	**8.1%**	**7.0%**	**10.9%**	**10.0%**	**-8.0%**	**-58.6%**	
		4	**5.9%**	**7.4%**	**10.0%**				

INVERSIÓN-GENERACIÓN DE EMPLEOS

Indicador	Periodo de Medición		Referencia		2025		Variación %		Comentarios
			2023	2024	Programado	Ejercido	Ejercido/ Programado	2024/2023	
Inversión Pública (miles de pesos) **Total de inversión, no acumulado.**	**Trimestre**	**1**							
		2							
		3							
		4							
Inversión Privada (miles de pesos) **Total de Inversión no acumulado**	**Trimestre**	**1**							
		2							
		3							
		4							
Generación de Empleos **Empleos Directos e Indirectos Generados**	**Trimestre**	**1**							
		2							
		3							
		4							

OPERACIONES

Indicador	Periodo de Medición		Referencia		2025		Variación %		Comentarios
			2023	2024	Programado	Ejercido	Ejercido/ Programado	2024/2023	
Tiempo de Estadía de Buques (promedio) **horas de ocupación / arribos**	**Trimestre**	**1**							
		2							
		3							
		4							
Arribo de Embarcaciones **No. de arribos**	**Trimestre**	**1**							
		2							
		3							

		4							
Tiempo de Estadía por Contenedor (promedio) **Cajas / horas / 24**	**Trimestre**	1							
		2							
		3							
		4							
Productividad **Carga General** THBO	**Trimestre**	1							
		2							
		3							
		4							
Productividad **Granel Agrícola (Plátano)**	**Trimestre**	1							
		2							
		3							
		4							

OPERACIONES

Indicador	Periodo de Medición		Referencia		2025		Variación %		Comentarios
			2022	2023	Programado	Ejercido	Ejercido/ Programado	2024/2023	
Productividad **Granel Agrícola (Azúcar)** THBO	**Trimestre**	1							
		2							
		3							
		4							
Productividad **Granel Mineral grúas giratorias con cuchara** THBG	**Trimestre**	1							
		2							
		3							
		4							
Productividad **Granel Mineral neumático (Barita)** THBO	**Trimestre**	1							
		2							
		3							
		4							
Productividad **Granel Mineral neumático (Cemento)** THBO	**Trimestre**	1							
		2							
		3							
		4							
Productividad **Granel Mineral Semi Mecanizado (grava)** THBBANDA	**Trimestre**	1							
		2							
		3							
		4							
Productividad **Fluidos (Asfalto)** THBO	**Trimestre**	1							
		2							
		3							
		4							
Productividad **Fluidos (Nitrógeno)** THBO	**Trimestre**	1							
		2							
		3							
		4							
Productividad **Fluidos (Xileno)** THBO	**Trimestre**	1							
		2							
		3							

		4							
Productividad **Fluidos (Ácido clorhídrico)** THBO	**Trimestre**	1							
		2							
		3							
		4							

OPERACIONES									
Indicador	**Periodo de Medición**		**Referencia**		**2025**		**Variación %**		**Comentarios**
			2022	**2023**	**Programado**	**Ejercido**	**Ejercido/ Programado**	**2024/2023**	
Productividad **Fluidos (Salmuera)** THBO	**Trimestre**	1							
		2							
		3							
		4							
Productividad **Contenedores** CHBO	**Trimestre**	1							
		2							
		3							
		4							
Productividad **Vehículos** UHBO	**Trimestre**	1							
		2							
		3							
		4							
Índice de ocupación de muelles **horas de ocupación / horas disponibles**	**Trimestre**	1							
		2							
		3							
		4							
Índice de ocupación de áreas de almacenamiento **Patio** **m² ocupados / m² disponibles**	**Trimestre**	1							
		2							
		3							
		4							
Índice de ocupación de áreas de almacenamiento **Bodegas** **m² ocupados / m² disponibles**	**Trimestre**	1							
		2							
		3							
		4							
Índice de ocupación de áreas de almacenamiento **Cobertizos** **m² ocupados / m² disponibles**	**Trimestre**	1							
		2							
		3							
		4							

CARGA									
Indicador	**Periodo de Medición**		**Referencia**		**2025**		**Variación %**		**Comentarios**
			2022	**2023**	**Programado**	**Ejercido**	**Ejercido/ Programado**	**2024/2023**	
Movimiento de Carga **(miles de toneladas)** **Total de Carga**	**Trimestre**	1							
		2							
		3							
		4							
Movimiento de Carga Terminal de Usos Múltiples (miles de toneladas)	**Trimestre**	1							
		2							
		3							

Total de Carga Terminal de Usos Múltiples		**4**							
Movimiento de Contenedores (TEUS)	**Trimestre**	**1**							
		2							
		3							
		4							
Movimiento de automóviles (Unidades)	**Trimestre**	**1**							
		2							
		3							
		4							
Movimiento de Pasajeros (pasajeros)	**Trimestre**	**1**							
		2							
		3							
		4							

ADMINISTRACIÓN

Indicador	**Periodo de Medición**		**Referencia**		**2025**		**Variación %**		**Comentarios**
			2022	**2023**	**Programado**	**Ejercido**	**Ejercido/ Programado**	**2024/2023**	
Desarrollo de Sistemas (miles de pesos) **Inversión ejercida**	**Trimestre**	**1**							
		2							
		3							
		4							
Programa de capacitación Cursos realizados	**Trimestre**	**1**							
		2							
		3							
		4							