

Programa Operativo Anual
2024



Al cuarto trimestre

Administración del Sistema Portuario Nacional Dos Bocas

Fecha	10 de enero de 2025
-------	---------------------

Responsable coordinador del POA	
Nombre	LUIS PEREZ SANCHEZ
Cargo	GERENTE DE ADMINISTRACION Y FINANZAS
Teléfono	(933) 333-5182
Extensión	70401
Celular	
Correo electrónico	GADMON@PUERTODOSBOCAS.COM.MX

POA 2024

Contenido



- 1a. Metas de desarrollo de la operación portuaria y logística
- 1b. Acciones derivadas de líneas de acción (o de objetivos estratégicos)
- 2a. Metas de construcción y modernización de infraestructura y equipamiento a cargo de la ASIPONA (Inversiones)
Metas de construcción y modernización de infraestructura y equipamiento a cargo de cesionarios (inversiones)
- 3a. Metas de mantenimiento de infraestructura y equipamiento a cargo de la ASIPONA
- 3b. Metas de mantenimiento de infraestructura y equipamiento a cargo de cesionarios
- 4 Metas de movimiento portuario
- 5 Indicadores del desarrollo portuario
- 6 Indicadores de eficiencia
- 7 Presupuesto de la ASIPONA

4

✓



1a. Metas de desarrollo de la operación portuaria y logística

Objetivo estratégico PMDP	Meta PMDP	Unidad de medida	Meta 2024	Trimestre							
				Primer		Segundo		Tercer		Cuarto	
				Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado
Consolidar y proyectar al Puerto de Dos Bocas, como centro logístico para las actividades de exploración, extracción y exportación de hidrocarburos, con el fin de contribuir al desarrollo y la competitividad del sector de la	Instrumentación de proceso de otorgamiento de Cesión Parcial de Derechos y Obligaciones para la construcción y operación de una terminal de almacenamiento de petróleo crudo.	2 contratos registrados.	0.125	0	0	0	0	0	0	0.125	0.125
Puerto de Dos Bocas, como centro logístico para las actividades de exploración, extracción y exportación de hidrocarburos, con el fin de contribuir al desarrollo y la competitividad del sector de la	otorgamiento de Cesión Parcial de Derechos y Obligaciones para la construcción y operación de una terminal de almacenamiento de petróleo crudo.	1 contratos registrados.	0.125	0	0.0	0	0	0	0	0.125	0
Puerto de Dos Bocas, como centro logístico para las actividades de exploración, extracción y exportación de hidrocarburos, con el fin de contribuir al desarrollo y la competitividad del sector de la	de plataforma, con tecnologías de la información y comunicaciones, que sirva de enlace entre las partes.	Plataforma actualizada.	1	0.25	0.25	0.25	0.25	0.25	0.25	0.25	0.25
Puerto de Dos Bocas, como centro logístico para las actividades de exploración, extracción y exportación de hidrocarburos, con el fin de contribuir al desarrollo y la competitividad del sector de la	Integración de memoria de buenas prácticas ambientales portuarias.	Proceso de Integración de la memoria.	1	0.25	0.25	0.25	0.25	0.25	0.25	0.25	0.25
Puerto de Dos Bocas, como centro logístico para las actividades de exploración, extracción y exportación de hidrocarburos, con el fin de contribuir al desarrollo y la competitividad del sector de la	Diseño e instrumentación de programa de la comunidad portuaria para el mejoramiento de capacidad técnica del personal portuario y de capacidad gerencial del personal directivo.	Programa operando.	21	5	5	6	6	6	0	4	0

4



1b. Acciones derivadas de líneas de acción										
Estrategia PMDP	Línea de acción PMDP	Acción	Unidad de medida	Meta 2024	Trimestre					
					Primer		Segundo		Tercer	
					Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado
Optimización y mejoramiento de la actual infraestructura que permita incrementar la productividad y la calidad de los servicios del puerto.	Contar con sistemas robustos de transmisión y control de información en línea, procedimientos ligeros y controles automatizados que permitan que tanto las embarcaciones como las Mejorar los procedimientos de recepción y entrega de carga, desde el punto de control al autotransporte y la salida con la participación de	Operación de la plataforma electrónica PIS, en la cual se generan trámites electrónicos entre la comunidad portuaria y las autoridades del puerto.	Numero de tramites en plataforma electrónica PIS.	280,000	70,000	81,000	70,000	42,120	70,000	80,000
					14,056	15,217	14,056	18,841	14,056	17,208
Optimización y mejoramiento de la actual infraestructura que permita incrementar la productividad y la calidad de los servicios del puerto.	Actualizar la plataforma con tecnologías de la información y comunicación, que facilite el registro e intercambio de datos entre los diferentes involucrados en la actividad marítimo-portuaria.	Actualización de la plataforma electrónica PIS, en la cual se generan trámites electrónicos entre la comunidad portuaria y las autoridades del puerto.	Plataforma electrónica PIS actualizada	1	0.25	0.25	0.25	0.25	0.25	0.25

4

2.5. Metas de construcción y modernización de infraestructura y equipamiento a cargo de la ASPONA

(en \$M)

Objetivo estratégico PMDP	Meta de construcción y modernización	Ubicación de la obra	Clave de Cartera	Meta 2024		Primer Trimestre			Segundo Trimestre			Tercer Trimestre			Cuarto Trimestre		
				Recursos propios	Recursos fiscales	Programado	Modificado	Ejercido	Programado	Modificado	Ejercido	Programado	Modificado	Ejercido	Programado	Modificado	Ejercido
				Total	153,116,000	35,000,000	0	7,014,956	321,118,000	0	333,140,508	2,515,600,000	0	475,828,458	579,000,000	0	1,711,603,372
Consolidar y proyectar al Puerto de Dos Bocas, como centro logístico para las actividades de	Programa integral de dragados de mantenimiento del año 2020 al 2024.	1SPUE	20092P0005		86,118,000	0	0	0	86,118,000	0	0	0	0	0	0	0	98,413,752
Consolidar y proyectar al Puerto de Dos Bocas, como centro logístico para las actividades de	Zona de control de acceso peatonal y vehicular de la Terminal de Usos Múltiples	1SPUE			18,600,000	0	0	0	0	0	0	15,600,000	0	0	0	0	0
Consolidar y proyectar al Puerto de Dos Bocas, como centro logístico para las actividades de	Obras de protección del puerto	19PUE	23132P0003		972,300,000	0	0	0	300,000,000	0	180,108,606	400,000,000	0	475,928,458	272,200,000	0	695,306,409
Consolidar y proyectar al Puerto de Dos Bocas, como centro logístico para las actividades de	Construcción de muelle 3 de la Terminal de Usos Múltiples	34PUE	En trámite, No Solicitud 75386		500,000,000	0	0	0	500,000,000	0	127,680,717	0	0	0	0	0	416,885,215
Consolidar y proyectar al Puerto de Dos Bocas, como centro logístico para las actividades de	Terrenos ganados al mar y espigones	26PUS y 27PUS	En trámite, No Solicitud 69636		1,380,000,000	0	0	0	0	0	0	1,250,000,000	0	0	0	0	0
Consolidar y proyectar al Puerto de Dos Bocas, como centro logístico para las actividades de	Proyecto correctivo y preventivo de la Terminal de Abastecimiento	1PAE	En trámite, No Solicitud 78447		850,000,000	0	0	0	0	0	0	850,000,000	0	0	0	0	0
Consolidar y proyectar al Puerto de Dos Bocas, como centro logístico para las actividades de	Sala de espera para revisión de pasajeros (embarque y desembarque)	22 PUS			10,300,000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	10,300,000	0	0
Consolidar y proyectar al Puerto de Dos Bocas, como centro logístico para las actividades de	Construcción de conjunto administrativo	Terreno Propio	23132P0002		70,000,000	35,000,000	0	7,014,956	35,000,000	0	26,051,886	0	0	0	0	0	0
Consolidar y proyectar al Puerto de Dos Bocas, como centro logístico para las actividades de	Báscula para transporte de carga de doble remolque (full) con capacidad de 100 toneladas para cada	27 PUN			7,000,000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	7,000,000	0	0

Handwritten signature or mark.

Handwritten signature or mark.



MARINA
SECRETARÍA DE DEFENSA

PUERTO
CHACINA
MEXICANA

Administración del Sistema Portuario Nacional Dos Bocas

Programado 2024

Al cuarto trimestre



2b. Metas de construcción y modernización de infraestructura y equipamiento a cargo de cesionarios

(pesos)

Responsable	Meta de construcción y modernización	Ubicación de la obra	Número de registro	Meta 2024	Trimestre							
					Primer		Segundo		Tercer		Cuarto	
					Programado	Ejercido	Programado	Ejercido	Programado	Ejercido	Programado	Ejercido
			Total	74,700,000	18,400,000	850,810	18,400,000	307,769	18,400,000	7,332,899	19,500,000	548,861
BJ Services Company Mexicana S.A. de C.V.	Construcción de nave industrial, caseta de vigilancia, subestacion electrica de 25 KVA, barda perimetral y oficina	5PaE	APIDBT01-006/10.M1.PI	1,100,000	0	0	0	0	0	0	1,100,000	0
Huasteca Oil Energy, S.A. de C.V.	Construcción de manifold 4" conectar FT" S, dique de contención y forro con geomembrana,	9PaS	APIDBT01-014/18	1,200,000	300,000	0	300,000	0	300,000	0	300,000	0
Porter Dos Bocas, S.A. de C.V.	Construcción de muelle para 10 toneladas y patio de servicios y almacenamiento, relleno,	4PaE	APIDBT01-004/08.M3.PI.	72,400,000	18,100,000	850,810	18,100,000	307,769	18,100,000	7,332,899	18,100,000	548,861
				0								
				0								
				0								

7



3a. Metas de mantenimiento de infraestructura y equipamiento a cargo de la ASIPONA
[pésos]

Objetivo estratégico PMOP	Meta de mantenimiento	Ubicación de la obra	Clave de sistema	Meta 2024		Trimestre						Cuarto	
				Recursos efectivos	Recursos fiscales	Primer			Segundo			Tercer	
						Programado	Modificado	Ejecido	Programado	Modificado	Ejecido	Programado	Modificado
				23,170,000	0	1,059,000	0	1,514,007	8,742,000	0	2,476,542	70,000,000	0
			TOTAL										
Consolidar y proyectar al Puerto de Dos Bocas, como centro logístico para las actividades de exploración, extracción y exportación de hidrocarburos	Mantenimiento a balizas de situación y enfilación.	Recinto portuario		690,000			0	0	690,000	0	0		0
Consolidar y proyectar al Puerto de Dos Bocas, como centro logístico para las actividades de exploración, extracción y exportación de hidrocarburos	Mantenimiento a obras de protección, espigones y rompeolas	Recinto portuario		8,000,000			0	0	4,000,000	0	0	4,000,000	0
Consolidar y proyectar al Puerto de Dos Bocas, como centro logístico para las actividades de exploración, extracción y exportación de hidrocarburos	Mantenimiento de las áreas verdes en la Terminal de Usos Múltiples.	Recinto portuario		1,300,000		650,000		810,069	650,000	0	882,000		1,936,628
Consolidar y proyectar al Puerto de Dos Bocas, como centro logístico para las actividades de exploración, extracción y exportación de hidrocarburos	Mantenimiento a instalaciones de servicios básicos	Recinto portuario		800,000			0	0		0	0	800,000	0
Consolidar y proyectar al Puerto de Dos Bocas, como centro logístico para las actividades de exploración, extracción y exportación de hidrocarburos	Mantenimiento de edificaciones administrativas y operativas de la Terminal de Usos Múltiples.	Recinto portuario		2,000,000		400,000	0	384,323	900,000	0	771,668	700,000	771,668
Consolidar y proyectar al Puerto de Dos Bocas, como centro logístico para las actividades de exploración, extracción y exportación de hidrocarburos	Mantenimiento al Edificio Administrativo.	Recinto portuario		880,000			0	320,495		0	981,875	880,000	981,875
Consolidar y proyectar al Puerto de Dos Bocas, como centro logístico para las actividades de exploración, extracción y exportación de hidrocarburos	Mantenimiento a Muelles de la Terminal de Abastecimiento.	TPAE		5,000,000			0	0		0	0	2,500,000	0
Consolidar y proyectar al Puerto de Dos Bocas, como centro logístico para las actividades de exploración, extracción y exportación de hidrocarburos, con el fin de	Mantenimiento a vialidades	Recinto portuario		4,100,000			0	0	2,500,000	0	0	2,000,000	3,947,983

Handwritten signature and initials in blue ink.



3b. Metas de mantenimiento de infraestructura y equipamiento a cargo de cesionarios.

(posed)

Responsable	Meta de mantenimiento	Ubicación de la obra	Número de registro	Meta 2024	Trimestre							
					Primer		Segundo		Tercer		Cuarto	
					Programado	Ejercido	Programado	Ejercido	Programado	Ejercido	Programado	Ejercido
					2,655,800	7,850,001	3,108,415	7,010,805	2,575,785	5,658,715	2,840,000	7,031,099
			Total									
Combustibles y Suministros del Golfo, S.A. de C.V.	Mantenimiento a infraestructura y equipamiento.	2PUE	APIDBT01-002/07.M1.P1	480,000	110,000	88,700	130,000	220,700	120,000	986,257	120,000	144,300
MDA47, S.A.P.I. de C.V.	Mantenimiento a infraestructura y equipamiento.	3PaE	APIDBT01-003/08.M8.P1	1,000,000	220,000	371,256	280,000	301,574	240,000	199,682	260,000	266,492
B3 Services Company Mexicana, S.A. de C.V.	Mantenimiento a infraestructura y equipamiento	5PaE	APIDBT01-006/10.M1.P1	2,900,000	725,800	591,970	773,415	480,504	650,785	416,964	750,000	2,118,369
Dowell Schlumberger de México, S.A. de C.V.	Mantenimiento a infraestructura y equipamiento.	7PaE	APIDBT01-008/11.M1.P1	2,100,000	500,000	579,260	625,000	827,900	465,000	433,300	510,000	697,950
Asfaltos Mesoamericanos, S.A. de C.V.	Mantenimiento a infraestructura y equipamiento.	8PaE	APIDBT01-011/16.M1	2,800,000	700,000	5,663,232	700,000	4,690,804	700,000	3,227,247	700,000	3,752,248
Huasteca Oil Energy, S.A. de C.V.	Mantenimiento a infraestructura y equipamiento.	9PaS	APIDBT01-014/18	1,900,000	400,000	555,583	600,000	489,323	400,000	395,265	500,000	317,740





Administración del Sistema Portuario Nacional Dos Bocas
Programado 2024
Al cuarto trimestre



4. Metas de movimiento portuario										
Concepto	Unidad de medida	Meta 2024	Trimestre							
			Primer		Segundo		Tercer		Cuarto	
			Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado
Carga comercial	Carga general suelta	3,109,809	772,727	573,582	775,807	572,036	778,541	578,586	781,734	570,768
	Contenerizada	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Granel agrícola	79,982	30,000	28,197	30,000	0	15,000	0	4,952	0
	Granel mineral	10,161	2,300	16,503	2,361	5,119	2,500	81,360	3,000	132,637
	Otros fluidos	140,410	35,514	41,875	35,650	31,938	34,854	35,913	34,392	23,597
	Carga general suelta	7,560	1,889	1,735	1,918	1,705	1,923	1,792	1,830	1,272
Petróleo y derivados	Contenerizada	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Granel agrícola	6	2	2	2	0	1	0	1	0
	Granel mineral	18	4	10	4	6	4	9	3	12
	Otros fluidos	220	54	68	54	51	56	69	56	41
	Toneladas	23,699,213	5,772,120	3,774,895	5,865,447	3,428,705	5,937,447	2,820,511	6,124,199	5,472,107
	Arribos	335	81	61	82	64	85	61	87	72
Vehículos	Arribos	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Toneladas	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Unidades	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	TEUs	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Transbordadores	Arribos	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Personas	17,505	4,375	5,888	4,375	7,317	4,375	5,777	4,380	5,280

Handwritten signature and date: 10/01/2025



5. Indicadores del desarrollo portuario

	Indicador	Unidad de medida	Cifra anual 2024	Trimestre							
				Primer		Segundo		Tercer		Cuarto	
				Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado
Productividad en operación	Carga general suelta		56	56	61	56	62	56	58	56	62
	Contenerizada		8	8	0	8	0	8	0	8	0
	Granel agrícola	THBO	220	220	192	220	0	220	0	220	0
	Granel mineral		31	31	51	31	37	31	79	31	112
	Otros fluidos		91	91	78	91	72	91	71	91	75
	Contenedores	CHBO	8	8	0	8	0	8	0	8	0
Productividad en muelle	Vehículos	UHBO	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Carga general suelta		22	22	9	22	8	22	10	22	10
	Carga general contenerizada		4	4	0	4	0	4	0	4	0
	Granel agrícola	THBM	88	88	105	88	0	88	0	88	0
	Granel mineral		12	12	36	12	5	12	54	12	98
	Otros fluidos		36	36	26	36	28	36	20	36	19
Ocupación de muelles	Contenedores	CHBM	4	4	0	4	0	4	0	4	0
	Vehículos	UHBM	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Cruceros	Porcentaje	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%
	Turismo náutico de cabotaje	Porcentaje	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%

Handwritten signature in blue ink.

	Índice	Variable	Trimestre			
			Primer	Segundo	Tercer	Cuarto
Programado vs realizado	Construcción de muelles	Metros programados de construcción de muelle Metros realizados de construcción de muelle	150	150	140	250 250
	Construcción de áreas de almacenamiento	Metros cuadrados programados de construcción de áreas de almacenamiento Metros cuadrados realizados de construcción de áreas de almacenamiento	0	0	0	0
	Dragado de construcción	Metros cúbicos programados de dragado de construcción Metros cúbicos realizados de dragado de construcción	0	0	0	0
	Conservación de muelles	Metros programados de mantenimiento de muelles Metros realizados de mantenimiento de muelles		300	235	
	Conservación de áreas de almacenamiento	Metros cuadrados programados de mantenimiento de áreas de almacenamiento Metros cuadrados realizados de mantenimiento de áreas de almacenamiento	0	0	0	0
	Conservación de áreas de navegación (dragado de mantenimiento)	Metros cúbicos programados de dragado de mantenimiento Metros cúbicos realizados de dragado de mantenimiento	0	100,000	0	0
	Accidentes por operación de atraque y desatraque	Total de operaciones portuarias de atraque y desatraque Accidentes registrados				591,001.16
	Realizado	Costo por tonelada	Toneladas de carga comercial+ fluidos petroleros = carga total Costos de operación + gasto de administración			
Costo por empleado		Total de empleados Costos de operación + gasto de administración				
Ingresos por número de empleados		Total de empleados Total de ingresos propios				
Ingresos por tonelada		Toneladas de carga comercial+ fluidos petroleros = carga total Total de ingresos propios				



Índice	Muelle	Trimestre			
		Primer	Segundo	Tercer	Cuarto
Estado físico del muelle	Muelle Norte, Terminal de Abastecimiento	3	3	3	3
	Muelle este I, Terminal de Abastecimiento	3	3	3	3
	Muelle Sur I, Terminal de Abastecimiento	3	3	3	3
	Muelle Este II, Terminal de Abastecimiento	3	3	3	3
	Muelle Sur II, Terminal de Abastecimiento	3	3	3	3
	Muelle Oeste, Terminal de Abastecimiento	3	3	3	3
	Muelle 1, Terminal de Usos Múltiples	1	1	1	1
	Muelle 2, Terminal de Usos Múltiples	1	1	1	1

7. Presupuesto de ASIPONA

(pesos)

Rubro	Meta 2024	Trimestre							
		Primer		Segundo		Tercer		Cuarto	
		Programado	Ejercido	Programado	Ejercido	Programado	Ejercido	Programado	Ejercido
INGRESOS ORDINARIOS	436,699,482	108,249,754	127,869,903	110,312,452	130,774,532	109,378,207	118,521,256	108,759,069	129,700,881
Ingresos por Infraestructura	181,712,825	44,509,136	54,406,063	46,571,834	52,890,142	45,625,500	50,400,577	45,006,355	56,659,522
Ingresos por Arrendamiento	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ingresos por Cesión Parcial de Derechos	244,462,459	61,115,613	72,197,486	61,115,613	76,998,760	61,115,613	66,968,339	61,115,620	71,790,919
Ingresos por Venta de Terrenos	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ingresos por Prestación de Servicios a las Embarcaciones, Servicios Generales y Maniobras (prestados por la ASIPONA)	10,524,198	2,625,005	1,266,354	2,625,005	885,630	2,637,094	1,152,340	2,637,094	1,250,440
INGRESOS EXTRAORDINARIOS	600,000	150,000	240,999	150,000	19,900	150,000	122,284,483	150,000	141,068
Ingresos por recuperación de seguros	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Tarifa de Seguridad	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Otros Productos	600,000	150,000	240,999	150,000	19,900	150,000	122,284,483	150,000	141,068
Subsidios y transferencias del Gobierno Federal	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Actualizaciones	0	0	0	0	0	0	0	0	0
(Descuentos o Tarifas Promocionales)	0	0	0	0	0	0	0	0	0
TOTAL DE INGRESOS	437,299,482	108,399,754	128,110,902	110,462,452	130,794,432	109,528,207	240,805,739	108,909,069	129,841,949
TOTAL COSTO DE OPERACIÓN	359,556,904	64,822,926	79,463,267	92,139,745	87,166,788	98,217,616	97,418,549	104,376,617	94,019,343
TOTAL GASTOS DE ADMINISTRACIÓN	31,623,532	5,890,818	11,188,886	6,207,840	19,748,450	7,233,120	15,648,618	12,291,754	16,136,148
UTILIDAD o (PÉRDIDA) DE OPERACIÓN	46,119,046	37,686,010	37,458,749	12,114,867	23,879,194	4,077,471	127,738,572	-7,759,302	19,686,458
PARTIDAS EXTRAORDINARIA Y OTROS GASTOS	35,000,000	0	0	0	50,543,016	0	5,372,792	35,000,000	82,304,906
UTILIDAD/PÉRDIDA DESPUÉS DE PARTIDAS EXTRAORDINARIAS	11,119,046	37,686,010	37,458,749	12,114,867	-26,663,822	4,077,471	122,365,780	-42,759,302	-62,618,448
RESULTADO NETO DE FINANCIAMIENTO	7,000,000	1,749,999	1,236,675	1,749,999	1,784,619	1,749,999	2,634,317	1,750,003	3,588,386
RESULTADO ANTES DE ISR, IETU, PTU	18,119,046	39,436,009	38,695,424	13,864,866	-24,879,203	5,827,470	125,000,097	-41,009,299	-59,030,062
Total de ISR, IETU, PTU	18,119,046	0	0	4,420,000	0	0	0	13,699,046	0
RESULTADO NETO	0	39,436,009	38,695,424	9,444,866	-24,879,203	5,827,470	125,000,097	-54,708,345	-59,030,062