

Programa Operativo Anual  
2025



ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA  
PORTUARIO NACIONAL  
**MARINA**

Al primer trimestre

Administración del Sistema Portuario Nacional Dos Bocas

10 de abril de 2025

| Responsable coordinador del POA |                                                                                |
|---------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|
| Nombre                          | C.P. LUIS PEREZ SANCHEZ                                                        |
| Cargo                           | GERENTE DE ADMINISTRACION Y FINANZAS                                           |
| Teléfono                        | 933-3335152                                                                    |
| Extensión                       | 70401                                                                          |
| Celular                         | 5547956208                                                                     |
| Correo electrónico              | <a href="mailto:gadmon@puertodosbocas.com.mx">gadmon@puertodosbocas.com.mx</a> |

## POA 2025

### Contenido



- 1a. Metas de desarrollo de la operación portuaria y logística
- 1b. Acciones derivadas de líneas de acción [o de objetivos estratégicos]
- 2a. Metas de construcción y modernización de infraestructura y equipamiento a cargo de la ASIPONA [Inversiones]  
Metas de construcción y modernización de infraestructura y equipamiento a cargo de cesionarios [Inversiones]
- 3a. Metas de mantenimiento de infraestructura y equipamiento a cargo de la ASIPONA
- 3b. Metas de mantenimiento de infraestructura y equipamiento a cargo de cesionarios
- 4 Metas de movimiento portuario
- 5 Indicadores del desarrollo portuario
- 6 Indicadores de eficiencia
- 7 Presupuesto de la ASIPONA

4



| la, Metas de desarrollo de la operación portuaria y logística                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                   |                                       |           |            |           |            |           |            |           |            |           |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|-----------|------------|-----------|------------|-----------|------------|-----------|------------|-----------|
| Objetivo estratégico PMDP                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Meta PMDP                                                                                                                                                                         | Unidad de medida                      | Meta 2025 | Trimestre  |           |            |           |            |           |            |           |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                   |                                       |           | Primer     |           | Segundo    |           | Tercer     |           | Cuarto     |           |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                   |                                       |           | Programado | Realizado | Programado | Realizado | Programado | Realizado | Programado | Realizado |
| Consolidar y proyectar al Puerto de Dos Bocas, como centro logístico para las actividades de exploración, extracción y exportación de hidrocarburos, terminal de Almacenamiento de Carga                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Instrumentación de proceso de otorgamiento de Cesión Parcial de Derechos y Obligaciones para la construcción y operación de una terminal de Almacenamiento de Carga               | 2 contratos registrados.              | 0         | 0          | 0         | 0          | 0         | 0          | 0         | 0          | 0         |
| Consolidar y proyectar al Puerto de Dos Bocas, como centro logístico para las actividades de exploración, extracción y exportación de hidrocarburos, con el fin de contribuir al desarrollo y la competitividad del estado de Tabasco y de la Consolidar y proyectar al Puerto de Dos Bocas, como centro logístico para las actividades de exploración, extracción y exportación de hidrocarburos, con el fin de contribuir al desarrollo y la competitividad del estado de Tabasco y de la | Actualización y operación progresiva de plataforma, con tecnologías de la información y comunicaciones, que sirva de enlace entre los actores, autoridades y usuarios del puerto. | Plataforma actualizada.               | 100       | 25         | 25        | 25         | 25        | 25         | 25        | 25         | 25        |
| Consolidar y proyectar al Puerto de Dos Bocas, como centro logístico para las actividades de exploración, extracción y exportación de hidrocarburos, con el fin de contribuir al desarrollo y la competitividad del estado de Tabasco y de la                                                                                                                                                                                                                                               | Integración de memoria de buenas prácticas ambientales portuarias.                                                                                                                | Proceso de integración de la memoria. | 100       | 25         | 25        | 25         | 25        | 25         | 25        | 25         | 25        |
| Consolidar y proyectar al Puerto de Dos Bocas, como centro logístico para las actividades de exploración, extracción y exportación de hidrocarburos, con el fin de contribuir al desarrollo y la competitividad del estado de Tabasco y de la                                                                                                                                                                                                                                               | Diseño e instrumentación de programa de la comunidad portuaria para el mejoramiento de capacidad técnica del personal portuario y de capacidad gerencial del personal directivo.  | Programa operando.                    | 21        | 5          | 6         | 6          | 6         | 5          | 5         | 5          | 5         |

4

| 1b. Acciones derivadas de líneas de acción                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                  |                                                     |           |            |           |            |           |            |           |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|-----------|------------|-----------|------------|-----------|------------|-----------|
| Estrategia PMDP                                                                                                                             | Línea de acción PMDP                                                                                                                                                                                                              | Acción                                                                                                                                                                           | Unidad de medida                                    | Meta 2025 | Trimestre  |           |            |           |            |           |
|                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                  |                                                     |           | Primer     |           | Segundo    |           | Tercer     |           |
|                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                  |                                                     |           | Programado | Realizado | Programado | Realizado | Programado | Realizado |
| Optimización y mejoramiento de la actual infraestructura que permita incrementar la productividad y la calidad de los servicios del puerto. | Contar con sistemas robustos de transmisión y control de información en línea, procedimientos ligeros y controles automatizados,que permitan que tanto las embarcaciones como las cargas, no rompan su flujo con tiempos muertos. | Operación de la plataforma electrónica PIS, en la cual se generan trámites electrónicos entre la comunidad portuaria y las autoridades del puerto.                               | Numero de tramites en Plataforma electrónica PIS.   | 99,349    | 24,837     | 21,481    | 24,837     |           | 24,837     |           |
| Optimización y mejoramiento de la actual infraestructura que permita incrementar la productividad y la calidad de los servicios del puerto. | Mejorar los procedimientos de recepción y entrega de carga, desde el punto de control al autotransporte y la salida con la participación de la aduana.                                                                            | Revisión y autorización de los permisos de entradas y salidas para la prestación de servicios Portuarios de los PSP en la plataforma electrónica, en coordinación con la aduana. | Numero de operaciones de entrada y salida de carga. | 86,432    | 21,608     | 10,017    | 21,608     |           | 21,608     |           |
| Optimización y mejoramiento de la actual infraestructura que permita incrementar la productividad y la calidad de los servicios del puerto. | Actualizar la plataforma con tecnologías de la información y comunicación, que facilite el registro e intercambio de datos entre los diferentes involucrados en la actividad marítimo-portuaria.                                  | Actualización de la plataforma electrónica PIS, en la cual se generan trámites electrónicos entre la comunidad portuaria y las autoridades del puerto.                           | Plataforma electrónica PIS actualizada              | 280,000   | 70,000     | 70,000    | 70,000     |           | 70,000     |           |
| Impulsar el desarrollo de inversiones en Terminales e instalaciones y de nuevas actividades y negocios en el Puerto.                        | Proporcionar al Puerto con las empresas privadas relacionadas con las actividades de exploración y extracción para atraer empresas en su carácter de cesionarios.                                                                 | Difundir mediante las redes sociales del Puerto las actividades que se realicen al respecto.                                                                                     | Publicaciones                                       | 8         | 2          | 2         | 2          |           | 2          |           |

4





29. Mapas de construcción y modernización de infraestructura y equipamiento a cargo de la ASPONA

| 23. Mejoras de construcción y modernización de infraestructura y equipamiento a cargo de la ASIPONA |                                                                                 |                      |                                |                  |                    |              |            |             |             |            |          |               |            |          |             |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------|----------------------|--------------------------------|------------------|--------------------|--------------|------------|-------------|-------------|------------|----------|---------------|------------|----------|-------------|
| [Puestos]                                                                                           |                                                                                 |                      |                                |                  |                    |              |            |             |             |            |          |               |            |          |             |
| Objetivo estratégico RMDP                                                                           | Meta de construcción y modernización                                            | Ubicación de la obra | Clave de categoría             | Meta 2025        |                    | Trimestre    |            |             |             |            |          |               |            |          |             |
|                                                                                                     |                                                                                 |                      |                                | Recursos propios | Recursos Federales | Primar       |            | Segundo     |             | Tercer     |          | Cuarto        |            |          |             |
|                                                                                                     |                                                                                 |                      |                                |                  |                    | Programado   | Modificado | Ejercido    | Programado  | Modificado | Ejercido | Programado    | Modificado | Ejercido |             |
|                                                                                                     |                                                                                 |                      |                                | Total            | 2,592,411,114      | 0/24,411,114 | 0          | 86,185,045  | 379,894,447 | 0          | 0        | 1,272,653,447 | 0          | 0        | 422,653,447 |
| Consolidar y proyectar al Puerto de Dos Bocas, como centro logístico para las actividades de        | Programa integral de dragados de mantenimiento del año 2021 al 2025             | 1SPUE                | 200932P0005                    | 86,118,000       |                    |              | 0          |             |             |            |          | 43,059,000    |            |          | 43,059,000  |
| Consolidar y proyectar al Puerto de Dos Bocas, como centro logístico para las actividades de        | Zona de control de acceso peatonal y vehicular de la Terminal de Usos Múltiples | 1SPUE                |                                |                  | 10,400,000         |              | 0          | 3,466,667   |             |            |          | 3,466,667     |            |          | 3,466,667   |
| Consolidar y proyectar al Puerto de Dos Bocas, como centro logístico para las actividades de        | Obras de protección del puerto.                                                 | 19PUe                | 231332P0003                    |                  | 972,647,173        | 243,166,793  | 86,155,045 | 243,166,793 |             |            |          | 243,166,793   |            |          | 243,166,793 |
| Consolidar y proyectar al Puerto de Dos Bocas, como centro logístico para las actividades de        | Construcción de muelle 3 de la Terminal de Usos Múltiples.                      | 34PAE                | 241332P0001                    |                  | 187,600,000        | 187,500,000  | 0          |             |             |            |          |               |            |          |             |
| Consolidar y proyectar al Puerto de Dos Bocas, como centro logístico para las actividades de        | Terrenos ganados al mar y espigones                                             | 26PUS y 27PUS        | En trámite, No Solicitud 69636 |                  | 831,843,948        | 132,960,987  | 0          | 132,960,987 |             |            |          | 132,960,987   |            |          | 132,960,987 |
| Consolidar y proyectar al Puerto de Dos Bocas, como centro logístico para las actividades de        | Proyecto correctivo y preventivo de la Terminal de Abastecimiento               | 1PAE                 | En trámite, No Solicitud 78447 |                  | 850,000,000        | 65,833,333   | 0          | 0           |             |            |          | 850,000,000   |            |          |             |
| Consolidar y proyectar al Puerto de Dos Bocas, como centro logístico para las actividades de        | Sala de espera para revisión de pasajeros (embarque y desembarque)              | 22 PUS               |                                |                  | 19,100,000         |              | 0          | 6,366,667   |             |            |          | 6,366,667     |            |          | 6,366,667   |
| Consolidar y proyectar al Puerto de Dos Bocas, como centro logístico para las actividades de        | Construcción de Conjunto Administrativo                                         | 1PAE                 | 231332P0002                    | 185,000,000      |                    | 41,250,000   | 0          | 41,250,000  |             |            |          | 41,250,000    |            |          | 41,250,000  |
| Consolidar y proyectar al Puerto de Dos Bocas, como centro logístico para las actividades de        | Construcción de Conjunto Administrativo                                         | 1PAE                 | 231332P0002                    | 185,000,000      |                    | 41,250,000   | 0          | 41,250,000  |             |            |          | 41,250,000    |            |          | 41,250,000  |
| Consolidar y proyectar al Puerto de Dos Bocas, como centro logístico para las actividades de        | Construcción de Conjunto Administrativo                                         | 1PAE                 | 231332P0002                    | 185,000,000      |                    | 41,250,000   | 0          | 41,250,000  |             |            |          | 41,250,000    |            |          | 41,250,000  |
| Consolidar y proyectar al Puerto de Dos Bocas, como centro logístico para las actividades de        | Construcción de Conjunto Administrativo                                         | 1PAE                 | 231332P0002                    | 185,000,000      |                    | 41,250,000   | 0          | 41,250,000  |             |            |          | 41,250,000    |            |          | 41,250,000  |
| Consolidar y proyectar al Puerto de Dos Bocas, como centro logístico para las actividades de        | Construcción de Conjunto Administrativo                                         | 1PAE                 | 231332P0002                    | 185,000,000      |                    | 41,250,000   | 0          | 41,250,000  |             |            |          | 41,250,000    |            |          | 41,250,000  |
| Consolidar y proyectar al Puerto de Dos Bocas, como centro logístico para las actividades de        | Construcción de Conjunto Administrativo                                         | 1PAE                 | 231332P0002                    | 185,000,000      |                    | 41,250,000   | 0          | 41,250,000  |             |            |          | 41,250,000    |            |          | 41,250,000  |
| Consolidar y proyectar al Puerto de Dos Bocas, como centro logístico para las actividades de        | Construcción de Conjunto Administrativo                                         | 1PAE                 | 231332P0002                    | 185,000,000      |                    | 41,250,000   | 0          | 41,250,000  |             |            |          | 41,250,000    |            |          | 41,250,000  |
| Consolidar y proyectar al Puerto de Dos Bocas, como centro logístico para las actividades de        | Construcción de Conjunto Administrativo                                         | 1PAE                 | 231332P0002                    | 185,000,000      |                    | 41,250,000   | 0          | 41,250,000  |             |            |          | 41,250,000    |            |          | 41,250,000  |
| Consolidar y proyectar al Puerto de Dos Bocas, como centro logístico para las actividades de        | Construcción de Conjunto Administrativo                                         | 1PAE                 | 231332P0002                    | 185,000,000      |                    | 41,250,000   | 0          | 41,250,000  |             |            |          | 41,250,000    |            |          | 41,250,000  |
| Consolidar y proyectar al Puerto de Dos Bocas, como centro logístico para las actividades de        | Construcción de Conjunto Administrativo                                         | 1PAE                 | 231332P0002                    | 185,000,000      |                    | 41,250,000   | 0          | 41,250,000  |             |            |          | 41,250,000    |            |          | 41,250,000  |
| Consolidar y proyectar al Puerto de Dos Bocas, como centro logístico para las actividades de        | Construcción de Conjunto Administrativo                                         | 1PAE                 | 231332P0002                    | 185,000,000      |                    | 41,250,000   | 0          | 41,250,000  |             |            |          | 41,250,000    |            |          | 41,250,000  |
| Consolidar y proyectar al Puerto de Dos Bocas, como centro logístico para las actividades de        | Construcción de Conjunto Administrativo                                         | 1PAE                 | 231332P0002                    | 185,000,000      |                    | 41,250,000   | 0          | 41,250,000  |             |            |          | 41,250,000    |            |          | 41,250,000  |
| Consolidar y proyectar al Puerto de Dos Bocas, como centro logístico para las actividades de        | Construcción de Conjunto Administrativo                                         | 1PAE                 | 231332P0002                    | 185,000,000      |                    | 41,250,000   | 0          | 41,250,000  |             |            |          | 41,250,000    |            |          | 41,250,000  |
| Consolidar y proyectar al Puerto de Dos Bocas, como centro logístico para las actividades de        | Construcción de Conjunto Administrativo                                         | 1PAE                 | 231332P0002                    | 185,000,000      |                    | 41,250,000   | 0          | 41,250,000  |             |            |          | 41,250,000    |            |          | 41,250,000  |
| Consolidar y proyectar al Puerto de Dos Bocas, como centro logístico para las actividades de        | Construcción de Conjunto Administrativo                                         | 1PAE                 | 231332P0002                    | 185,000,000      |                    | 41,250,000   | 0          | 41,250,000  |             |            |          | 41,250,000    |            |          | 41,250,000  |
| Consolidar y proyectar al Puerto de Dos Bocas, como centro logístico para las actividades de        | Construcción de Conjunto Administrativo                                         | 1PAE                 | 231332P0002                    | 185,000,000      |                    | 41,250,000   | 0          | 41,250,000  |             |            |          | 41,250,000    |            |          | 41,250,000  |
| Consolidar y proyectar al Puerto de Dos Bocas, como centro logístico para las actividades de        | Construcción de Conjunto Administrativo                                         | 1PAE                 | 231332P0002                    | 185,000,000      |                    | 41,250,000   | 0          | 41,250,000  |             |            |          | 41,250,000    |            |          | 41,250,000  |
| Consolidar y proyectar al Puerto de Dos Bocas, como centro logístico para las actividades de        | Construcción de Conjunto Administrativo                                         | 1PAE                 | 231332P0002                    | 185,000,000      |                    | 41,250,000   | 0          | 41,250,000  |             |            |          | 41,250,000    |            |          | 41,250,000  |
| Consolidar y proyectar al Puerto de Dos Bocas, como centro logístico para las actividades de        | Construcción de Conjunto Administrativo                                         | 1PAE                 | 231332P0002                    | 185,000,000      |                    | 41,250,000   | 0          | 41,250,000  |             |            |          | 41,250,000    |            |          | 41,250,000  |
| Consolidar y proyectar al Puerto de Dos Bocas, como centro logístico para las actividades de        | Construcción de Conjunto Administrativo                                         | 1PAE                 | 231332P0002                    | 185,000,000      |                    | 41,250,000   | 0          | 41,250,000  |             |            |          | 41,250,000    |            |          | 41,250,000  |
| Consolidar y proyectar al Puerto de Dos Bocas, como centro logístico para las actividades de        | Construcción de Conjunto Administrativo                                         | 1PAE                 | 231332P0002                    | 185,000,000      |                    | 41,250,000   | 0          | 41,250,000  |             |            |          | 41,250,000    |            |          | 41,250,000  |
| Consolidar y proyectar al Puerto de Dos Bocas, como centro logístico para las actividades de        | Construcción de Conjunto Administrativo                                         | 1PAE                 | 231332P0002                    | 185,000,000      |                    | 41,250,000   | 0          | 41,250,000  |             |            |          | 41,250,000    |            |          | 41,250,000  |
| Consolidar y proyectar al Puerto de Dos Bocas, como centro logístico para las actividades de        | Construcción de Conjunto Administrativo                                         | 1PAE                 | 231332P0002                    | 185,000,000      |                    | 41,250,000   | 0          | 41,250,000  |             |            |          | 41,250,000    |            |          | 41,250,000  |
| Consolidar y proyectar al Puerto de Dos Bocas, como centro logístico para las actividades de        | Construcción de Conjunto Administrativo                                         | 1PAE                 | 231332P0002                    | 185,000,000      |                    | 41,250,000   | 0          | 41,250,000  |             |            |          | 41,250,000    |            |          | 41,250,000  |
| Consolidar y proyectar al Puerto de Dos Bocas, como centro logístico para las actividades de        | Construcción de Conjunto Administrativo                                         | 1PAE                 | 231332P0002                    | 185,000,000      |                    | 41,250,000   | 0          | 41,250,000  |             |            |          | 41,250,000    |            |          | 41,250,000  |
| Consolidar y proyectar al Puerto de Dos Bocas, como centro logístico para las actividades de        | Construcción de Conjunto Administrativo                                         | 1PAE                 | 231332P0002                    | 185,000,000      |                    | 41,250,000   | 0          | 41,250,000  |             |            |          | 41,250,000    |            |          | 41,250,000  |
| Consolidar y proyectar al Puerto de Dos Bocas, como centro logístico para las actividades de        | Construcción de Conjunto Administrativo                                         | 1PAE                 | 231332P0002                    | 185,000,000      |                    | 41,250,000   | 0          | 41,250,000  |             |            |          | 41,250,000    |            |          | 41,250,000  |
| Consolidar y proyectar al Puerto de Dos Bocas, como centro logístico para las actividades de        | Construcción de Conjunto Administrativo                                         | 1PAE                 | 231332P0002                    | 185,000,000      |                    | 41,250,000   | 0          | 41,250,000  |             |            |          | 41,250,000    |            |          | 41,250,000  |
| Consolidar y proyectar al Puerto de Dos Bocas, como centro logístico para las actividades de        | Construcción de Conjunto Administrativo                                         | 1PAE                 | 231332P0002                    | 185,000,000      |                    | 41,250,000   | 0          | 41,250,000  |             |            |          | 41,250,000    |            |          | 41,250,000  |
| Consolidar y proyectar al Puerto de Dos Bocas, como centro logístico para las actividades de        | Construcción de Conjunto Administrativo                                         | 1PAE                 | 231332P0002                    | 185,000,000      |                    | 41,250,000   | 0          | 41,250,000  |             |            |          | 41,250,000    |            |          | 41,250,000  |
| Consolidar y proyectar al Puerto de Dos Bocas, como centro logístico para las actividades de        | Construcción de Conjunto Administrativo                                         | 1PAE                 | 231332P0002                    | 185,000,000      |                    | 41,250,000   | 0          | 41,250,000  |             |            |          | 41,250,000    |            |          | 41,250,000  |
| Consolidar y proyectar al Puerto de Dos Bocas, como centro logístico para las actividades de        | Construcción de Conjunto Administrativo                                         | 1PAE                 | 231332P0002                    | 185,000,000      |                    | 41,250,000   | 0          | 41,250,000  |             |            |          | 41,250,000    |            |          | 41,250,000  |
| Consolidar y proyectar al Puerto de Dos Bocas, como centro logístico para las actividades de        | Construcción de Conjunto Administrativo                                         | 1PAE                 | 231332P0002                    | 185,000,000      |                    | 41,250,000   | 0          | 41,250,000  |             |            |          | 41,250,000    |            |          | 41,250,000  |
| Consolidar y proyectar al Puerto de Dos Bocas, como centro logístico para las actividades de        | Construcción de Conjunto Administrativo                                         | 1PAE                 | 231332P0002                    | 185,000,000      |                    | 41,250,000   | 0          | 41,250,000  |             |            |          | 41,250,000    |            |          | 41,250,000  |
| Consolidar y proyectar al Puerto de Dos Bocas, como centro logístico para las actividades de        | Construcción de Conjunto Administrativo                                         | 1PAE                 | 231332P0002                    | 185,000,000      |                    | 41,250,000   | 0          | 41,250,000  |             |            |          | 41,250,000    |            |          | 41,250,000  |
| Consolidar y proyectar al Puerto de Dos Bocas, como centro logístico para las actividades de        | Construcción de Conjunto Administrativo                                         | 1PAE                 | 231332P0002                    | 185,000,000      |                    | 41,250,000   | 0          | 41,250,000  |             |            |          | 41,250,000    |            |          | 41,250,000  |
| Consolidar y proyectar al Puerto de Dos Bocas, como centro logístico para las actividades de        | Construcción de Conjunto Administrativo                                         | 1PAE                 | 231332P0002                    | 185,000,000      |                    | 41,250,000   | 0          | 41,250,000  |             |            |          | 41,250,000    |            |          | 41,250,000  |
| Consolidar y proyectar al Puerto de Dos Bocas, como centro logístico para las actividades de        | Construcción de Conjunto Administrativo                                         | 1PAE                 | 231332P0002                    | 185,000,000      |                    | 41,250,000   | 0          | 41,250,000  |             |            |          | 41,250,000    |            |          | 41,250,000  |
| Consolidar y proyectar al Puerto de Dos Bocas, como centro logístico para las actividades de        | Construcción de Conjunto Administrativo                                         | 1PAE                 | 231332P0002                    | 185,000,000      |                    | 41,250,000   | 0          | 41,250,000  |             |            |          | 41,250,000    |            |          | 41,250,000  |
| Consolidar y proyectar al Puerto de Dos Bocas, como centro logístico para las actividades de        | Construcción de Conjunto Administrativo                                         | 1PAE                 | 231332P0002                    | 185,000,000      |                    | 41,250,000   | 0          | 41,250,000  |             |            |          | 41,250,000    |            |          | 41,250,000  |
| Consolidar y proyectar al Puerto de Dos Bocas, como centro logístico para las actividades de        | Construcción de Conjunto Administrativo                                         | 1PAE                 | 231332P0002                    | 185,000,000      |                    | 41,250,000   | 0          | 41,250,000  |             |            |          | 41,250,000    |            |          | 41,250,000  |
| Consolidar y proyectar al Puerto de Dos Bocas, como centro logístico para las actividades de        | Construcción de Conjunto Administrativo                                         | 1PAE                 | 231332P0002                    | 185,000,000      |                    | 41,250,000   | 0          | 41,250,000  |             |            |          | 41,250,000    |            |          | 41,250,000  |
| Consolidar y proyectar al Puerto de Dos Bocas, como centro logístico para las actividades de        | Construcción de Conjunto Administrativo                                         | 1PAE                 | 231332P0002                    | 185,000,000      |                    | 41,250,000   | 0          | 41,250,000  |             |            |          | 41,250,000    |            |          | 41,250,000  |
| Consolidar y proyectar al Puerto de Dos Bocas, como centro logístico para las actividades de        | Construcción de Conjunto Administrativo                                         | 1PAE                 | 231332P0002                    | 185,000,000      |                    | 41,250,000   | 0          | 41,250,000  |             |            |          | 41,250,000    |            |          | 41,250,000  |
| Consolidar y proyectar al Puerto de Dos Bocas, como centro logístico para las actividades de        | Construcción de Conjunto Administrativo                                         | 1PAE                 | 231332P0002                    | 185,000,000      |                    | 41,250,000   | 0          | 41,250,000  |             |            |          | 41,250,000    |            |          | 41,250,000  |
| Consolidar y proyectar al Puerto de Dos Bocas, como centro logístico para las actividades de        | Construcción de Conjunto Administrativo                                         | 1PAE                 | 231332P0002                    | 185,000,000      |                    | 41,250,000   | 0          | 41,250,000  |             |            |          | 41,250,000    |            |          | 41,250,000  |
| Consolidar y proyectar al Puerto de Dos Bocas, como centro logístico para las actividades de        | Construcción de Conjunto Administrativo                                         | 1PAE                 | 231332P0002                    | 185,000,000      |                    | 41,250,000   | 0          | 41,250,000  |             |            |          | 41,250,000    |            |          | 41,250,000  |
| Consolidar y proyectar al Puerto de Dos Bocas, como centro logístico para las actividades de        | Construcción de Conjunto Administrativo                                         | 1PAE                 | 231332P0002                    | 185,000,000      |                    | 41,250,000   | 0          | 41,250,000  |             |            |          | 41,250,000    |            |          | 41,250,000  |
| Consolidar y proyectar al Puerto de Dos Bocas, como centro logístico para las actividades de        | Construcción de Conjunto Administrativo                                         | 1PAE                 | 231332P0002                    | 185,000,000      |                    | 41,250,000   | 0          | 41,250,000  |             |            |          | 41,250,000    |            |          | 41,250,000  |
| Consolidar y proyectar al Puerto de Dos Bocas, como centro logístico para las actividades de        | Construcción de Conjunto Administrativo                                         | 1PAE                 | 231332P0002                    | 185,000,000      |                    | 41,250,000   | 0          | 41,250,000  |             |            |          | 41,250,000    |            |          | 41,250,000  |
| Consolidar y proyectar al Puerto de Dos Bocas, como centro logístico para las actividades de        | Construcción de Conjunto Administrativo                                         | 1PAE                 | 231332P0002                    | 185,000,000      |                    | 41,250,000   | 0          | 41,250,000  |             |            |          | 41,250,000    |            |          | 41,250,000  |
| Consolidar y proyectar al Puerto de Dos Bocas, como centro logístico para las actividades de        | Construcción de Conjunto Administrativo                                         | 1PAE                 | 231332P0002                    | 185,000,000      |                    | 41,250,000   | 0          | 41,250,000  |             |            |          | 41,250,000    |            |          | 41,250,000  |
| Consolidar y proyectar al Puerto de Dos Bocas, como centro logístico para las actividades de        | Construcción de Conjunto Administrativo                                         | 1PAE                 | 231332P0002                    | 185,000,000      |                    | 41,250,000   | 0          | 41,250,000  |             |            |          | 41,250,000    |            |          | 41,250,000  |
| Consolidar y proyectar al Puerto de Dos Bocas, como centro logístico para las actividades de        | Construcción de Conjunto Administrativo                                         | 1PAE                 | 231332P0002                    | 185,000,000      |                    | 41,250,000   | 0          | 41,250,000  |             |            |          | 41,250,000    |            |          | 41,250,000  |
| Consolidar y proyectar al Puerto de Dos Bocas, como centro logístico para las actividades de        | Construcción de Conjunto Administrativo                                         | 1PAE                 | 231332P0002                    | 185,000,000      |                    | 41,250,000   | 0          | 41,250,000  |             |            |          | 41,250,000    |            |          | 41,250,000  |
| Consolidar y proyectar al Puerto de Dos Bocas, como centro logístico para las actividades de        | Construcción de Conjunto Administrativo                                         | 1PAE                 | 231332P0002                    | 185,000,000      |                    | 41,250,000   | 0          | 41,250,000  |             |            |          | 41,250,000    |            |          | 41,250,000  |
| Consolidar y proyectar al Puerto de Dos Bocas, como centro logístico para las actividades de        | Construcción de Conjunto Administrativo                                         | 1PAE                 | 231332P0002                    | 185,000,000      |                    | 41,250,000   | 0          | 41,250,000  |             |            |          | 41,250,000    |            |          | 41,250,000  |
| Consolidar y proyectar al Puerto de Dos Bocas, como centro logístico para las actividades de        | Construcción de Conjunto Administrativo                                         | 1PAE                 | 231332P0002                    | 185,000,000      |                    | 41,250,000   | 0          | 41,250,000  |             |            |          | 41,250,000    |            |          | 41,250,000  |
| Consolidar y proyectar al Puerto de Dos Bocas, como centro logístico para las actividades de        | Construcción de Conjunto Administrativo                                         | 1PAE                 | 231332P0002                    | 185,000,000      |                    | 41,250,000   | 0          | 41,250,000  |             |            |          | 41,250,000    |            |          | 41,250,000  |
| Consolidar y proyectar al Puerto de Dos Bocas, como centro logístico para las actividades de        | Construcción de Conjunto Administrativo                                         | 1PAE                 | 231332P0002                    | 185,000,000      |                    | 41,250,000   | 0          | 41,250,000  |             |            |          | 41,250,000    |            |          | 41,250,000  |
| Consolidar y proyectar al Puerto de Dos Bocas, como centro logístico para las actividades de        | Construcción de Conjunto Administrativo                                         | 1PAE                 | 231332P0002                    | 185,000,000      |                    | 41,250,000   | 0          | 41,250,000  |             |            |          | 41,250,000    |            |          | 41,250,000  |
| Consolidar y proyectar al Puerto de Dos Bocas, como centro logístico para las actividades de        | Construcción de Conjunto Administrativo                                         | 1PAE                 | 231332P0002                    | 185,000,000      |                    | 41,250,000   | 0          | 41,250,000  |             |            |          | 41,250,000    |            |          | 41,250,000  |
| Consolidar y proyectar al Puerto de Dos Bocas, como centro logístico para las actividades de        | Construcción de Conjunto Administrativo                                         | 1PAE                 | 231332P0002                    | 185,000,000      |                    | 41,250,000   | 0          | 41,250,000  |             |            |          | 41,250,000    |            |          | 41,250,000  |
| Consolidar y proyectar al Puerto de Dos Bocas, como centro                                          |                                                                                 |                      |                                |                  |                    |              |            |             |             |            |          |               |            |          |             |

4



2b. Metas de construcción y modernización de infraestructura y equipamiento a cargo de cesionarios

[pesos]

| Responsable                       | Meta de construcción y modernización                                                                                                                                                    | Ubicación de la obra | Número de registro | Meta 2025 | Trimestre  |          |            |          |            |          |            |          |
|-----------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|--------------------|-----------|------------|----------|------------|----------|------------|----------|------------|----------|
|                                   |                                                                                                                                                                                         |                      |                    |           | Primer     |          | Segundo    |          | Tercer     |          | Cuarto     |          |
|                                   |                                                                                                                                                                                         |                      |                    |           | Programado | Ejercido | Programado | Ejercido | Programado | Ejercido | Programado | Ejercido |
|                                   |                                                                                                                                                                                         |                      |                    | Total     | 1,300,000  | 325,000  | 0          | 325,000  | 0          | 325,000  | 0          | 325,000  |
| Huasteca Oil Energy, S.A. de C.V. | Construcción de manifold 4" conectar FT'S, dique de contención y forro con geomembrana, contenedor laboratorio, cobertizo para mezcladores acondicionamiento de un CCE, y equipamiento. | 9Pas                 | APIDBT01-014/18    | 1,300,000 | 325,000    | 0        | 325,000    | 0        | 325,000    | 0        | 325,000    | 0        |
|                                   |                                                                                                                                                                                         |                      |                    |           |            |          |            |          |            |          |            |          |
|                                   |                                                                                                                                                                                         |                      |                    |           |            |          |            |          |            |          |            |          |
|                                   |                                                                                                                                                                                         |                      |                    |           |            |          |            |          |            |          |            |          |
|                                   |                                                                                                                                                                                         |                      |                    |           |            |          |            |          |            |          |            |          |

4

Programado 2025

Al primer trimestre

3a. Metas de mantenimiento de infraestructura y equipamiento. J. Cargó de la ASIPONA

Prosser

[illegible][illegible]

| 3b. Metas de mantenimiento de infraestructura y equipamiento a cargo de cesionarios |                                                 |                        |                       |                  |            |           |            |         |            |         |
|-------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|------------------------|-----------------------|------------------|------------|-----------|------------|---------|------------|---------|
| Responsable                                                                         | Meta de mantenimiento                           | Utilización de la obra | Número de registro    | Meta 2025        | Trimestre  |           |            |         |            |         |
|                                                                                     |                                                 |                        |                       |                  | Primer     |           | Segundo    |         | Tercer     |         |
|                                                                                     |                                                 |                        |                       |                  | Programado | Ejecido   | Programado | Ejecido | Programado | Ejecido |
|                                                                                     |                                                 |                        |                       |                  | 2,470,000  | 4,625,647 | 2,470,000  | 0       | 2,620,000  | 0       |
|                                                                                     |                                                 |                        |                       | <b>Total</b>     |            |           |            |         |            |         |
| Combustibles y Suministros del Golfo, S.A. de C.V.                                  | Mantenimiento a infraestructura y equipamiento. | 2PaE                   | APIDBT01-002/07.M1.P1 | <b>480,000</b>   | 120,000    | 328,900   | 120,000    |         | 120,000    | 120,000 |
| MDA47, S.A.P.I. de C.V.                                                             | Mantenimiento a infraestructura y equipamiento. | 3PaE                   | APIDBT01-003/08.M8.P1 | <b>1,000,000</b> | 250,000    | 20,530    | 250,000    |         | 250,000    | 250,000 |
| BJ Services Company Mexicana, S.A. de C.V.                                          | Mantenimiento a infraestructura y equipamiento. | 5PaE                   | APIDBT01-006/10.M1.P1 | <b>2,400,000</b> | 650,000    | 584,890   | 650,000    |         | 650,000    | 650,000 |
| Dowell Schlumberger de México, S.A. de C.V.                                         | Mantenimiento a infraestructura y equipamiento. | 7PaE                   | APIDBT01-008/11.M1.P1 | <b>2,100,000</b> | 500,000    | 530,300   | 600,000    |         | 500,000    | 500,000 |
| Asfaltos Mesoamericanos, S.A. de C.V.                                               | Mantenimiento a infraestructura y equipamiento. | 8PaE                   | APIDBT01-011/16.M1    | <b>3,100,000</b> | 800,000    | 3,171,027 | 800,000    |         | 750,000    | 750,000 |
| Huasteca Oil Energy, S.A. de C.V.                                                   | Mantenimiento a infraestructura y equipamiento. | 9PaS                   | APIDBT01-014/18       | <b>1,400,000</b> | 550,000    | 0         | 450,000    |         | 350,000    | 450,000 |

4



| 4. Metas de movimiento portuario |                  |            |            |           |            |           |            |           |            |           |
|----------------------------------|------------------|------------|------------|-----------|------------|-----------|------------|-----------|------------|-----------|
| Concepto                         | Unidad de medida | Meta 2025  | Trimestre  |           |            |           |            |           |            |           |
|                                  |                  |            | Primer     |           | Segundo    |           | Tercer     |           | Cuarto     |           |
|                                  |                  |            | Programado | Realizado | Programado | Realizado | Programado | Realizado | Programado | Realizado |
| Carga general suelta             |                  | 3,167,130  | 787,150    | 582,822   | 790,230    |           | 792,964    |           | 796,786    |           |
| Contenerizada                    |                  | 0          | 0          | 0         | 0          |           | 0          |           | 0          |           |
| Granel agrícola                  | Toneladas        | 80,209     | 30,000     | 19,242    | 30,000     |           | 15,000     |           | 5,209      |           |
| Granel mineral                   |                  | 8,166      | 2,100      | 51,809    | 2,000      |           | 2,000      |           | 2,066      |           |
| Otros fluidos                    |                  | 148,368    | 36,514     | 48,766    | 37,650     |           | 36,854     |           | 37,350     |           |
| Carga general suelta             |                  | 7,570      | 1,895      | 1,135     | 1,924      |           | 1,919      |           | 1,832      |           |
| Contenerizada                    |                  | 0          | 0          | 0         | 0          |           | 0          |           | 0          |           |
| Granel agrícola                  | Arribos          | 6          | 2          | 2         | 2          |           | 1          |           | 1          |           |
| Granel mineral                   |                  | 15         | 4          | 4         | 4          |           | 3          |           | 4          |           |
| Otros fluidos                    |                  | 220        | 54         | 112       | 55         |           | 55         |           | 56         |           |
| Petróleo y derivados             | Toneladas        | 23,682,585 | 5,205,300  | 3,508,395 | 6,044,100  |           | 6,209,300  |           | 6,223,885  |           |
|                                  | Arribos          | 335        | 75         | 51        | 84         |           | 88         |           | 88         |           |
|                                  | Arribos          | 0          | 0          | 0         | 0          |           | 0          |           | 0          |           |
| Vehículos                        | Toneladas        | 0          | 0          | 0         | 0          |           | 0          |           | 0          |           |
|                                  | Unidades         | 0          | 0          | 0         | 0          |           | 0          |           | 0          |           |
| Contenedores                     | TEUs             | 0          | 0          | 0         | 0          |           | 0          |           | 0          |           |
| Cruceros                         |                  | 0          | 0          | 0         | 0          |           | 0          |           | 0          |           |
| Transbordadores                  | Arribos          | 0          | 0          | 0         | 0          |           | 0          |           | 0          |           |
| Pasajeros de cruceros            |                  | 0          | 0          | 0         | 0          |           | 0          |           | 0          |           |
| Pasajeros de transbordadores     | Personas         | 17,505     | 4,375      | 2,591     | 4,375      |           | 4,375      |           | 4,380      |           |

Nota: La cifra de pasajeros que se reporta en el rubro de Pasajeros de transbordadores, corresponde al embarque/desembarque de pasajeros a través de lanchas en el Puerto.

(\*) Cifra preliminar.

Durante el primer trimestre de 2025, se operó por el Puerto de Dos Bocas un total de carga de 4'211,034 toneladas, alcanzándose un cumplimiento del 69.5% en el movimiento de carga comparado con lo programado en el POA 2025; como resultado del movimiento de los diversos tipos de carga para el abastecimiento offshore que se realiza desde el Puerto, importación de equipos, así como de combustibles (gasolina regular, Premium, diésel); manejo de carga de la refinería Olmeca; aunado a la exportación del crudo a través de las Monoboyas.

Se obtuvo una disminución del 30.5%, atribuido a la carga de petróleo crudo; en razón a la logística que implementa Pemex para llevar a cabo la exportación de crudo, y por incremento de envío de crudo al Sistema Nacional de Refinación. Asimismo, al cierre del primer trimestre, se presentaron en la zona 11 eventos de norte, ocasionando cierre de puerto para todo tipo de embarcaciones, con una estadía promedio de 2 días aprox por cada evento, por ende el descenso en las operaciones.



| 5. Indicadores del desarrollo portuario |                                                                    |                  |                  |            |           |            |           |            |           |            |           |
|-----------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|------------|-----------|------------|-----------|------------|-----------|------------|-----------|
|                                         | Indicador                                                          | Unidad de medida | Cifra anual 2025 | Trimestre  |           |            |           |            |           |            |           |
|                                         |                                                                    |                  |                  | Primer     |           | Segundo    |           | Tercer     |           | Cuarto     |           |
|                                         |                                                                    |                  |                  | Programado | Realizado | Programado | Realizado | Programado | Realizado | Programado | Realizado |
| Productividad en operación              | Carga general suelta                                               |                  | 56               | 56         | 76        | 56         |           | 56         |           | 56         |           |
|                                         | Contenerizada                                                      |                  | 8                | 8          | 0         | 8          |           | 8          |           | 8          |           |
|                                         | Granel agrícola                                                    | THBO             | 220              | 220        | 188       | 220        |           | 220        |           | 220        |           |
|                                         | Granel mineral                                                     |                  | 31               | 31         | 169       | 31         |           | 31         |           | 31         |           |
|                                         | Otros fluidos                                                      |                  | 91               | 91         | 55        | 91         |           | 91         |           | 91         |           |
|                                         | Combustible (gasolina/diésel) TUM (vía tomas en muelle y manifold) |                  | 820              | 820        | 819       | 820        |           | 820        |           | 820        |           |
|                                         | Contenedores                                                       | CHBO             | 8                | 8          | 0         | 8          |           | 8          |           | 8          |           |
|                                         | Vehículos                                                          | UHBO             | 0                | 0          | 0         | 0          |           | 0          |           | 0          |           |
|                                         | Carga general suelta                                               |                  | 22               | 22         | 12        | 22         |           | 22         |           | 22         |           |
|                                         | Carga general contenerizada                                        |                  | 4                | 4          | 0         | 4          |           | 4          |           | 4          |           |
| Productividad en muelle                 | Granel agrícola                                                    | THBM             | 88               | 88         | 59        | 88         |           | 88         |           | 88         |           |
|                                         | Granel mineral                                                     |                  | 12               | 12         | 190       | 12         |           | 12         |           | 12         |           |
|                                         | Otros fluidos                                                      |                  | 36               | 36         | 12        | 36         |           | 36         |           | 36         |           |
|                                         | Combustible (gasolina/diésel) TUM (vía tomas en muelle y manifold) |                  | 328              | 328        | 434       | 328        |           | 328        |           | 328        |           |
|                                         | Contenedores                                                       | CHBM             | 4                | 4          | 0         | 4          |           | 4          |           | 4          |           |
|                                         | Vehículos                                                          | UHBM             | 0                | 0          | 0         | 0          |           | 0          |           | 0          |           |
|                                         | Cruceiros                                                          | Porcentaje       | 0%               | 0%         | 0%        | 0%         |           | 0%         |           | 0%         |           |
|                                         | Turismo náutico de cabotaje                                        | Porcentaje       | 0%               | 0%         | 0%        | 0%         |           | 0%         |           | 0%         |           |
|                                         |                                                                    |                  |                  |            |           |            |           |            |           |            |           |
|                                         |                                                                    |                  |                  |            |           |            |           |            |           |            |           |
| Ocupación de muelles                    |                                                                    |                  |                  |            |           |            |           |            |           |            |           |
|                                         |                                                                    |                  |                  |            |           |            |           |            |           |            |           |

Nota: En referencia a las variaciones negativas respecto a los rendimientos de Toneladas Hora Buque Muelle (THBM), se informa que los buques aparte de tener programa de carga/descarga de materiales, también recibieron servicios portuarios necesarios para su operación como: visita de autoridades, avituallamiento, suministro de combustible, suministro de agua, retiro de basura, trabajos de mantenimiento menor; limpieza en sus tanques de fluidos; entre otros; asimismo por cierres de puerto, lo que influyó que su tiempo de estadía en muelle se incrementara.

4



6. Indicadores de eficiencia

| Índice                                                         | Variable                                                                 | Trimestre |         |        |         |
|----------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------|-----------|---------|--------|---------|
|                                                                |                                                                          | Primer    | Segundo | Tercer | Cuarto  |
| Construcción de muelles                                        | Metros programados de construcción de muelle                             | 423       | 0       | 0      | 0       |
|                                                                | Metros realizados de construcción de muelle                              | 150       |         |        |         |
|                                                                | Metros cuadrados programados de construcción de áreas de almacenamiento  | 0         | 0       | 0      | 0       |
|                                                                | Metros cuadrados realizados de construcción de áreas de almacenamiento   | 0         |         |        |         |
|                                                                | Metros cúbicos programados de dragado de construcción                    | 0         | 0       | 0      | 250,000 |
| Dragado de construcción                                        | Metros cúbicos realizados de dragado de construcción                     | 0         |         |        |         |
|                                                                | Metros programados de mantenimiento de muelles                           | 0         | 282     | 282    | 0       |
|                                                                | Metros realizados de mantenimiento de muelles                            | 0         |         |        |         |
| Conservación de muelles                                        | Metros cuadrados programados de mantenimiento de áreas de almacenamiento | 0         | 0       | 0      | 0       |
|                                                                | Metros cuadrados realizados de mantenimiento de áreas de almacenamiento  | 0         |         |        |         |
| Conservación de áreas de almacenamiento                        | Metros cúbicos programados de dragado de mantenimiento                   | 0         | 0       | 0      | 0       |
|                                                                | Metros cúbicos realizados de dragado de mantenimiento                    | 0         |         |        |         |
| Conservación de áreas de navegación (dragado de mantenimiento) | Total de operaciones portuarias de atraque y desatraque                  |           |         |        |         |
|                                                                | Accidentes registrados                                                   |           |         |        |         |
| Costo por tonelada                                             | Toneladas de carga comercial+ fluidos petroleros = carga total           |           |         |        |         |
|                                                                | Costos de operación + gasto de administración                            |           |         |        |         |
| Costo por empleado                                             | Total de empleados                                                       |           |         |        |         |
|                                                                | Costos de operación + gasto de administración                            |           |         |        |         |
| Ingresos por número de empleados                               | Total de empleados                                                       |           |         |        |         |
|                                                                | Total de ingresos propios                                                |           |         |        |         |
| Ingresos por tonelada                                          | Toneladas de carga comercial+ fluidos petroleros = carga total           |           |         |        |         |
|                                                                | Total de ingresos propios                                                |           |         |        |         |

4





| Rubro                                                                                                                |  | Meta 2025          | Trimestre          |                    |                    |          |                    |          |                    |          |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|----------|--------------------|----------|--------------------|----------|
|                                                                                                                      |  |                    | Primer             |                    | Segundo            |          | Tercer             |          | Cuarto             |          |
|                                                                                                                      |  |                    | Programado         | Ejercido           | Programado         | Ejercido | Programado         | Ejercido | Programado         | Ejercido |
| <b>INGRESOS ORDINARIOS</b>                                                                                           |  | <b>433,941,405</b> | <b>104,796,635</b> | <b>109,520,845</b> | <b>110,667,413</b> | <b>0</b> | <b>110,101,257</b> | <b>0</b> | <b>108,376,099</b> | <b>0</b> |
| Ingresos por Infraestructura                                                                                         |  | 194,590,901        | 44,959,008         | 44,475,473         | 50,829,786         | 0        | 50,263,630         | 0        | 48,538,476         | 0        |
| Ingresos por Arrendamiento                                                                                           |  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0        | 0                  | 0        | 0                  | 0        |
| Ingresos por Cesión Parcial de Derechos                                                                              |  | 226,746,424        | 56,686,607         | 64,466,114         | 56,686,607         | 0        | 56,686,607         | 0        | 56,686,603         | 0        |
| Ingresos por Venta de Terrenos                                                                                       |  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0        | 0                  | 0        | 0                  | 0        |
| Ingresos por Prestación de Servicios a las Embarcaciones, Servicios Generales y Maniobras (prestados por la ASIPONA) |  | 12,604,080         | 3,151,020          | 579,258            | 3,151,020          | 0        | 3,151,020          | 0        | 3,151,020          | 0        |
| <b>INGRESOS EXTRAORDINARIOS</b>                                                                                      |  | <b>600,000</b>     | <b>150,000</b>     | <b>256,404</b>     | <b>150,000</b>     | <b>0</b> | <b>150,000</b>     | <b>0</b> | <b>150,000</b>     | <b>0</b> |
| Ingresos por recuperación de seguros                                                                                 |  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0        | 0                  | 0        | 0                  | 0        |
| Tarifa de Seguridad                                                                                                  |  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0        | 0                  | 0        | 0                  | 0        |
| Otros Productos                                                                                                      |  | 600,000            | 150,000            | 256,404            | 150,000            | 0        | 150,000            | 0        | 150,000            | 0        |
| Subsidios y transferencias del Gobierno Federal                                                                      |  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0        | 0                  | 0        | 0                  | 0        |
| Actualizaciones                                                                                                      |  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0        | 0                  | 0        | 0                  | 0        |
| (Descuentos o Tarifas Promocionales)                                                                                 |  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0        | 0                  | 0        | 0                  | 0        |
| <b>TOTAL DE INGRESOS</b>                                                                                             |  | <b>434,541,405</b> | <b>104,946,635</b> | <b>109,777,249</b> | <b>110,817,413</b> | <b>0</b> | <b>110,251,257</b> | <b>0</b> | <b>108,526,099</b> | <b>0</b> |
| TOTAL COSTO DE OPERACIÓN                                                                                             |  | 367,969,214        | 62,592,419         | 66,034,426         | 94,113,923         | 0        | 88,620,988         | 0        | 122,641,884        | 0        |
| TOTAL GASTOS DE ADMINISTRACIÓN                                                                                       |  | 53,643,574         | 11,375,048         | 11,436,497         | 13,317,471         | 0        | 15,467,419         | 0        | 13,483,636         | 0        |
| <b>UTILIDAD o (PÉRDIDA) DE OPERACIÓN</b>                                                                             |  | <b>12,928,617</b>  | <b>30,979,168</b>  | <b>32,306,326</b>  | <b>3,386,019</b>   | <b>0</b> | <b>6,162,850</b>   | <b>0</b> | <b>-27,599,421</b> | <b>0</b> |
| PARTIDAS EXTRAORDINARIA Y OTROS GASTOS                                                                               |  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0        | 0                  | 0        | 0                  | 0        |
| <b>UTILIDAD/PÉRDIDA DESPUÉS DE PARTIDAS EXTRAORDINARIAS</b>                                                          |  | <b>12,928,617</b>  | <b>30,979,168</b>  | <b>32,306,326</b>  | <b>3,386,019</b>   | <b>0</b> | <b>6,162,850</b>   | <b>0</b> | <b>-27,599,421</b> | <b>0</b> |
| RESULTADO NETO DE FINANCIAMIENTO                                                                                     |  | 9,758,077          | 2,439,520          | 3,104,670          | 2,439,519          | 0        | 2,439,519          | 0        | 2,439,519          | 0        |
| <b>RESULTADO ANTES DE ISR, IETU, PTU</b>                                                                             |  | <b>22,686,694</b>  | <b>33,418,688</b>  | <b>35,410,996</b>  | <b>5,825,538</b>   | <b>0</b> | <b>8,602,369</b>   | <b>0</b> | <b>-25,159,902</b> | <b>0</b> |
| Total de ISR, IETU, PTU                                                                                              |  | 5,362,089          | 0                  | 0                  | 5,362,089          | 0        | 0                  | 0        | 0                  | 0        |
| <b>RESULTADO NETO</b>                                                                                                |  | <b>17,324,605</b>  | <b>33,418,688</b>  | <b>35,410,996</b>  | <b>483,449</b>     | <b>0</b> | <b>8,602,369</b>   | <b>0</b> | <b>-25,159,902</b> | <b>0</b> |

NOTA: Las modificaciones al presupuesto programado en egresos, se debe a que a la fecha ya se conoce el comportamiento del ejercicio de los recursos al primer trimestre de 2025 e igualmente se conoce el presupuesto del ejercicio 2024 y en base a ello se proyecta el de este ejercicio así obtenemos unas cifras para el programado más reales.