

Programa Operativo Anual  
2026



**MARINA**

Al primer trimestre

Administración del Sistema Portuario Nacional Dos Bocas

Fecha 10 de abril de 2026

| Responsable coordinador del POA |                                                                                |
|---------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|
| Nombre                          | MTRO. ANDRÉS MANUEL RODRÍGUEZ SASTRÉ                                           |
| Cargo                           | ENCARGADO DE DESPACHO DE LA GERENCIA DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS              |
| Teléfono                        | 9333335179                                                                     |
| Extensión                       | 70422                                                                          |
| Celular                         | 9333275586                                                                     |
| Correo electrónico              | <a href="mailto:gadmon@puertodosbocas.com.mx">gadmon@puertodosbocas.com.mx</a> |



## POA 2026

### Contenido

- 1a. Metas de desarrollo de la operación portuaria y logística
- 1b. Acciones derivadas de líneas de acción (o de objetivos estratégicos)
- 2a. Metas de construcción y modernización de infraestructura y equipamiento a cargo de la ASIPONA (Inversiones)
- 2b. Metas de construcción y modernización de infraestructura y equipamiento a cargo de cesionarios (inversiones)
- 3a. Metas de mantenimiento de infraestructura y equipamiento a cargo de la ASIPONA
- 3b. Metas de mantenimiento de infraestructura y equipamiento a cargo de cesionarios
- 4 Metas de movimiento portuario
- 5 Indicadores del desarrollo portuario
- 6 Indicadores de eficiencia
- 7 Presupuesto de la ASIPONA



*[Handwritten signature]*



1a. Metas de desarrollo de la operación portuaria y logística

| Objetivo estratégico PMDP                                                                                                                  | Meta PMDP                                                                                                                                                                                             | Unidad de medida               | Meta 2026 | Trimestre  |           |            |           |            |           |            |           |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|-----------|------------|-----------|------------|-----------|------------|-----------|------------|-----------|
|                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                       |                                |           | Primer     |           | Segundo    |           | Tercer     |           | Cuarto     |           |
|                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                       |                                |           | Programado | Realizado | Programado | Realizado | Programado | Realizado | Programado | Realizado |
| Impulsar el crecimiento sostenible y sustentable del Puerto Dos Bocas como plataforma logística competitiva de la región sureste de México | Actualización y operación progresiva de plataforma, con tecnologías de la información y comunicaciones, que sirva de enlace entre los actores, autoridades y usuarios del puerto.                     | Plataforma actualizada         | 100       | 25         | 25        | 25         | 25        | 25         | 25        | 25         | 25        |
| Impulsar el crecimiento sostenible y sustentable del Puerto Dos Bocas como plataforma logística competitiva de la región sureste de México | Diseñar un programa de participación en los planes de mejoramiento de la conectividad carretera del puerto y la construcción del tramo ferroviario Puerto de Dos Bocas - estación Chontalpa, Tabasco. | Programa Operando              | 100       | 25         | 0         | 25         | 25        | 25         | 25        | 25         | 25        |
| Impulsar el crecimiento sostenible y sustentable del Puerto Dos Bocas como plataforma logística competitiva de la región sureste de México | Diseño e instrumentación de programa de integración y divulgación de las actividades del puerto con la ciudad                                                                                         | Programa Operando              | 6         | 1          | 1         | 2          | 2         | 2          | 2         | 1          | 1         |
| Impulsar el crecimiento sostenible y sustentable del Puerto Dos Bocas como plataforma logística competitiva de la región sureste de México | Diseño e instrumentación de un programa de participación en los planes del Corredor Interoceánico del Istmo de Tehuantepec (CIIT) para la atracción de nuevos mercados de carga comercial             | Programa Operando              | 100       | 25         | 0         | 25         | 25        | 25         | 25        | 25         | 25        |
| Impulsar el crecimiento sostenible y sustentable del Puerto Dos Bocas como plataforma logística competitiva de la región sureste de México | Diseñar y promover mecanismos de financiamiento que permitan la ejecución de las obras prioritarias que requiere el puerto durante los próximos años, principalmente inversiones públicas             | Cartera de Proyectos aprobados | 2         | 0          | 0         | 1          | 1         | 1          | 1         | 0          | 0         |
| Impulsar el crecimiento sostenible y sustentable del Puerto Dos Bocas como plataforma logística competitiva de la región sureste de México | Diseño e instrumentación de programa para el desarrollo del cabotaje                                                                                                                                  | Programa Operando              | 100       | 25         | 0         | 25         | 25        | 25         | 25        | 25         | 25        |
| Impulsar el crecimiento sostenible y sustentable del Puerto Dos Bocas como plataforma logística competitiva de la región sureste de México | Diseñar procedimientos de recepción y entrega de carga, desde el punto de control al autotransporte y la salida con la participación de la aduana.                                                    | Procedimiento operando         | 100       | 25         | 0         | 25         | 25        | 25         | 25        | 25         | 25        |
| Impulsar el crecimiento sostenible y sustentable del Puerto Dos Bocas como plataforma logística competitiva de la región sureste de México | Diseño e instrumentación de programa de la comunidad portuaria para el mejoramiento de capacidad técnica del personal portuario y de capacidad gerencial del personal directivo.                      | Programa Operando              | 12        | 3          | 3         | 3          | 3         | 3          | 3         | 3          | 3         |

*[Handwritten signature]*

1a. Metas de desarrollo de la operación portuaria y logística

| Objetivo estratégico PMDP                                                                                                                  | Meta PMDP                                                                                                                                                                                    | Unidad de medida                      | Meta 2026 | Trimestre  |           |            |           |            |           |            |           |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|-----------|------------|-----------|------------|-----------|------------|-----------|------------|-----------|
|                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                              |                                       |           | Primer     |           | Segundo    |           | Tercer     |           | Cuarto     |           |
|                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                              |                                       |           | Programado | Realizado | Programado | Realizado | Programado | Realizado | Programado | Realizado |
| Impulsar el crecimiento sostenible y sustentable del Puerto Dos Bocas como plataforma logística competitiva de la región sureste de México | Diseño de programa de concertación y coordinación con la administración estatal y municipal, así como con los sectores privados y sociales para promover el desarrollo portuario y regional. | Programa Operando                     | 100       | 25         | 0         | 25         |           | 25         |           | 25         |           |
| Impulsar el crecimiento sostenible y sustentable del Puerto Dos Bocas como plataforma logística competitiva de la región sureste de México | Integración de memoria de buenas prácticas ambientales portuarias.                                                                                                                           | Proceso de integración de la memoria. | 100       | 25         | 25        | 25         |           | 25         |           | 25         |           |
| Impulsar el crecimiento sostenible y sustentable del Puerto Dos Bocas como plataforma logística competitiva de la región sureste de México | Diseñar e instrumentar programa para el uso de las energías renovables en las instalaciones y operaciones del puerto                                                                         | Programa Operando                     | 100       | 25         | 25        | 25         |           | 25         |           | 25         |           |

*[Handwritten signature]*

| Estrategia PMDP                                                          |                                                                                                     | Línea de acción PMDP                                                                                | Acción                                                                                                                                                                           | Unidad de medida                                                | Meta 2026 | Trimestre  |           |            |           |            |           |            |           |
|--------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|-----------|------------|-----------|------------|-----------|------------|-----------|------------|-----------|
|                                                                          |                                                                                                     |                                                                                                     |                                                                                                                                                                                  |                                                                 |           | Primer     |           | Segundo    |           | Tercer     |           | Cuarto     |           |
|                                                                          |                                                                                                     |                                                                                                     |                                                                                                                                                                                  |                                                                 |           | Programado | Realizado | Programado | Realizado | Programado | Realizado | Programado | Realizado |
| Desarrollar nuevos mercados portuarios                                   | Promover los servicios del puerto para la atracción de nuevos mercados                              | Promover los servicios del puerto para la atracción de nuevos mercados                              | Difundir mediante las redes sociales del puerto las actividades que se realicen al respecto.                                                                                     | Publicaciones                                                   | 8         | 2          | 2         | 2          |           | 2          |           | 2          |           |
| Incrementar la productividad y la eficiencia en los servicios portuarios | Optimizar el uso de la infraestructura del puerto                                                   | Optimizar el uso de la infraestructura del puerto                                                   | Operación de la plataforma electrónica PIS, en la cual se generan trámites electrónicos entre la comunidad portuaria y las autoridades del puerto.                               | Numero de tramites en Plataforma electrónica PIS.               | 97,000    | 21,000     | 23,690    | 28,000     |           | 24,000     |           | 24,000     |           |
| Incrementar la productividad y la eficiencia en los servicios portuarios | Desarrollo de recursos humanos, técnicos y tecnológicos para el mejoramiento de la oferta portuaria | Desarrollo de recursos humanos, técnicos y tecnológicos para el mejoramiento de la oferta portuaria | Revisión y autorización de los permisos de entradas y salidas para la prestación de servicios Portuarios de los PSP en la plataforma electrónica, en coordinación con la aduana. | Numero de operaciones autorizadas de entrada y salida de carga. | 81,000    | 16,000     | 31,335    | 21,000     |           | 26,000     |           | 18,000     |           |
| Promover la planeación integral y la sustentabilidad                     | Ejercer un desempeño portuario ambientalmente responsable                                           | Ejercer un desempeño portuario ambientalmente responsable                                           | Monitoreo de la calidad del aire en la TUM                                                                                                                                       | Monitoreos                                                      | 100       | 25         | 25        | 25         |           | 25         |           | 25         |           |
| Promover la planeación integral y la sustentabilidad                     | Ejercer un desempeño portuario ambientalmente responsable                                           | Ejercer un desempeño portuario ambientalmente responsable                                           | Monitoreo de calidad de agua en ambiente marino y terrestre en la TUM                                                                                                            | Monitoreos                                                      | 2         | 1          | 0         | 0          |           | 1          |           | 0          |           |

*[Handwritten signature]*



2a. Metas de construcción y modernización de infraestructura y equipamiento a cargo de la ASIPONA (pesos)

| Objetivo estratégico PNDP                                                                                                | Meta de construcción y modernización                                                                              | Ubicación de la obra | Clave de cartera | Meta 2026        |                   | Primer Trimestre |            |             |             | Segundo Trimestre |          |             |            | Tercer Trimestre |             |            |          | Cuarto Trimestre |            |          |  |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|------------------|------------------|-------------------|------------------|------------|-------------|-------------|-------------------|----------|-------------|------------|------------------|-------------|------------|----------|------------------|------------|----------|--|
|                                                                                                                          |                                                                                                                   |                      |                  | Recursos propios | Recursos fiscales | Programado       | Modificado | Ejercido    | Programado  | Modificado        | Ejercido | Programado  | Modificado | Ejercido         | Programado  | Modificado | Ejercido | Programado       | Modificado | Ejercido |  |
|                                                                                                                          |                                                                                                                   |                      |                  |                  |                   |                  |            |             |             |                   |          |             |            |                  |             |            |          |                  |            |          |  |
| Impulsar el crecimiento sostenible y sustentable del Puerto Dos Bocas como plataforma logística competitiva de la región | Ampliación del Puerto Dos Bocas                                                                                   | Recinto portuario    | 2313.2P0003      | 81,802,740       | 2,383,418,971     | 446,843,570      | 0          | 251,686,822 | 658,997,037 | 0                 | 0        | 748,754,961 | 0          | 0                | 751,703,314 | 0          | 0        | 703,423,392      | 0          | 0        |  |
| Impulsar el crecimiento sostenible y sustentable del Puerto Dos Bocas como plataforma logística competitiva de la región | Construcción de Edificio Administrativo y Operativo de la Administración del Sistema Portuario Nacional Dos Bocas | Recinto portuario    | 2313.2P0002      | 54,102,740       | 0                 | 11,593,467       | 0          | 5,036,217   | 10,757,924  | 0                 | 0        | 15,623,575  | 0          | 0                | 16,127,773  | 0          | 0        | 16,127,773       | 0          | 0        |  |
| Impulsar el crecimiento sostenible y sustentable del Puerto Dos Bocas como plataforma logística competitiva de la región | Rehabilitación Integral de Muelles en Terminal de Abastecimiento Dos Bocas                                        | 1PaE                 | 25132.2P0001     | 0                | 238,289,693       | 0                | 0          | 0           | 80,000,000  | 0                 | 0        | 120,000,000 | 0          | 0                | 36,239,593  | 0          | 0        | 36,239,593       | 0          | 0        |  |
| Impulsar el crecimiento sostenible y sustentable del Puerto Dos Bocas como plataforma logística competitiva de la región | Arco de Inspección no Intrusiva en acceso para supervisión aduanera en la TUM del Puerto Dos Bocas                | 14PUE                | 76995            | 8,600,000        | 0                 | 0                | 0          | 0           | 0           | 0                 | 0        | 5,000,000   | 0          | 0                | 3,500,000   | 0          | 0        | 3,500,000        | 0          | 0        |  |

*[Handwritten signature]*

2b. Metas de construcción y modernización de infraestructura y equipamiento a cargo de cesionarios (pesos)

| Responsable                                 | Meta de construcción y modernización                                                                                                                                  | Ubicación de la obra | Numero de registro    | Meta 2026   | Trimestre  |           |            |          |            |          |            |          |
|---------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|-----------------------|-------------|------------|-----------|------------|----------|------------|----------|------------|----------|
|                                             |                                                                                                                                                                       |                      |                       |             | Primer     |           | Segundo    |          | Tercer     |          | Cuanto     |          |
|                                             |                                                                                                                                                                       |                      |                       |             | Programado | Ejercido  | Programado | Ejercido | Programado | Ejercido | Programado | Ejercido |
|                                             |                                                                                                                                                                       |                      | Total                 | 341,452,500 | 85,363,125 | 1,876,165 | 85,363,125 | 0        | 85,363,125 | 0        | 85,363,125 | 0        |
| Asfaltos Mesoamericanos SA de CV            | Mantenimiento a los tanques de almacenamiento corrosivo y al sistema contra incendio.                                                                                 | 7PaE                 | APIDBT01-011/16.M1    | 8,775,000   | 2,193,750  | 1,795,922 | 2,193,750  |          | 2,193,750  |          | 2,193,750  |          |
|                                             | Construcción a la instalación, estudios en materia ambiental, estudios para construcción (batimetría, mecánica de suelos, hidrotecnia, mecánica de estructuras, etc.) | 4 PaE                | APIDBT01-004/08.M3.P1 | 305,380,000 | 76,345,000 | 80,243    | 76,345,000 |          | 76,345,000 |          | 76,345,000 |          |
| Dowell Schlumberger de México, S.A. de C.V. | Construcción y equipamiento de la planta de tratamiento de aguas aceitosas, instalación de tuberías de carga y descarga, modernización de la                          | 6 PaE                | APIDBT01-008/11.M1.P1 | 2,297,500   | 574,375    | 0         | 574,375    |          | 574,375    |          | 574,375    |          |
| Siglo 21                                    |                                                                                                                                                                       | 11 PaS               | ASIPONADBT01-017/25   | 25,000,000  | 6,250,000  | 0         | 6,250,000  |          | 6,250,000  |          | 6,250,000  |          |

*[Handwritten signature]*

3a. Metas de mantenimiento de infraestructura y equipamiento a cargo de la ASIPONA (posos)

| Objetivo estratégico PMDP                                                                                                                  | Meta de mantenimiento                                                                        | Ubicación de la obra                            | Divide la obra | Meta 2026        |                   | Trimestre  |            |          |            |            |          |            |            |          |            |            |          |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|----------------|------------------|-------------------|------------|------------|----------|------------|------------|----------|------------|------------|----------|------------|------------|----------|
|                                                                                                                                            |                                                                                              |                                                 |                | Recursos propios | Recursos fiscales | Primer     |            |          | Segundo    |            |          | Tercer     |            |          | Cuarto     |            |          |
|                                                                                                                                            |                                                                                              |                                                 |                |                  |                   | Programado | Modificado | Ejercido | Programado | Modificado | Ejercido | Programado | Modificado | Ejercido | Programado | Modificado | Ejercido |
|                                                                                                                                            |                                                                                              |                                                 |                | Total            | \$2,770,000       | 0          | 1,000,000  | 0        | 838,739    | 77,300,000 | 0        | 9,470,550  | 0          | 0        | 4,350,000  | 0          | 0        |
| Impulsar el crecimiento sostenible y sustentable del Puerto Dos Bocas como plataforma logística competitiva de la región sureste de México | Dragado de Mantenimiento a las áreas de navegación, canales y diques del Puerto Dos Bocas    | 33PUE, 34PUE, 35PUE, 36PUE, 37PUE, 38PUE, 39PUE |                |                  | 72,000,000        | 0          | 0          | 0        | 0          | 72,000,000 |          | 0          |            |          | 0          |            |          |
| Impulsar el crecimiento sostenible y sustentable del Puerto Dos Bocas como plataforma logística competitiva de la región sureste de México | Mantenimiento a los muelles de la Terminal de Usos Múltiples                                 | 49PUS                                           |                |                  | 2,600,000         | 0          | 0          | 0        | 0          | 800,000    |          | 1,200,000  |            |          | 500,000    |            |          |
| Impulsar el crecimiento sostenible y sustentable del Puerto Dos Bocas como plataforma logística competitiva de la región sureste de México | Mantenimiento a vialidades de acceso a muelles de la Terminal de Usos Múltiples              | 50PUS                                           |                |                  | 2,000,000         | 0          | 0          | 0        | 0          | 0          |          | 1,500,000  |            |          | 500,000    |            |          |
| Impulsar el crecimiento sostenible y sustentable del Puerto Dos Bocas como plataforma logística competitiva de la región sureste de México | Mantenimiento de las áreas verdes en la Terminal de Usos Múltiples                           | Recinto portuario                               |                |                  | 2,400,000         | 0          | 700,000    | 0        | 0          | 400,000    |          | 700,000    |            |          | 600,000    |            |          |
| Impulsar el crecimiento sostenible y sustentable del Puerto Dos Bocas como plataforma logística competitiva de la región sureste de México | Verificación de los sistemas de tierra física de la Terminal de Usos Múltiples               | Recinto portuario                               |                |                  | 470,000           | 0          | 0          | 0        | 0          | 0          |          | 470,000    |            |          | 0          |            |          |
| Impulsar el crecimiento sostenible y sustentable del Puerto Dos Bocas como plataforma logística competitiva de la región sureste de México | Mantenimiento de planta de tratamiento de aguas residuales                                   | 28PAE                                           |                |                  | 2,800,000         | 0          | 0          | 0        | 0          | 1,000,000  |          | 1,000,000  |            |          | 800,000    |            |          |
| Impulsar el crecimiento sostenible y sustentable del Puerto Dos Bocas como plataforma logística competitiva de la región sureste de México | Mantenimiento e instalaciones de servicios básicos                                           | 20PUIN                                          |                |                  | 2,500,000         | 0          | 0          | 0        | 0          | 1,000,000  |          | 1,000,000  |            |          | 500,000    |            |          |
| Impulsar el crecimiento sostenible y sustentable del Puerto Dos Bocas como plataforma logística competitiva de la región sureste de México | Mantenimiento de edificaciones administrativas y operativas de la Terminal de Usos Múltiples | 12PAE                                           |                |                  | 1,500,000         | 0          | 300,000    | 0        | 938,739    | 600,000    |          | 600,000    |            |          | 300,000    |            |          |
| Impulsar el crecimiento sostenible y sustentable del Puerto Dos Bocas como plataforma logística competitiva de la región sureste de México | Mantenimiento al edificio administrativo                                                     | 12PUIN                                          |                |                  | 2,500,000         | 0          | 0          | 0        | 0          | 1,000,000  |          | 1,000,000  |            |          | 800,000    |            |          |
| Impulsar el crecimiento sostenible y sustentable del Puerto Dos Bocas como plataforma logística competitiva de la región sureste de México | Mantenimiento a muelles de la terminal de abastecimiento                                     | 1PAE                                            |                |                  | 3,000,000         | 0          | 0          | 0        | 0          | 500,000    |          | 2,000,000  | 0          |          | 500,000    |            |          |





**3b. Metas de mantenimiento de infraestructura y equipamiento a cargo de cesionarios (pesos)**

| Responsable                                 | Meta de mantenimiento                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Ubicación de la obra | Número de registro    | Meta 2026  | Trimestro  |           |            |          |            |          |            |          |
|---------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|-----------------------|------------|------------|-----------|------------|----------|------------|----------|------------|----------|
|                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                      |                       |            | Primer     |           | Segundo    |          | Tercer     |          | Cuarto     |          |
|                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                      |                       |            | Programado | Ejercido  | Programado | Ejercido | Programado | Ejercido | Programado | Ejercido |
|                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                      | Total                 | 23,519,299 | 5,879,825  | 5,879,825 | 5,879,825  | 0        | 5,879,825  | 0        | 5,879,825  | 0        |
| Asfaltos Mesoamericanos S.A. de C.V.        | Mantenimiento para mantener las instalaciones en óptimas condiciones.                                                                                                                                                                                                                                                                        | 7PaE                 | APIDBT01-011/16.M1    | 15,264,000 | 3,816,000  | 3,868,727 | 3,816,000  |          | 3,816,000  |          | 3,816,000  |          |
| BJ Services Company Mexicana S.A. de C.V.   | Mantenimiento general a la instalación, certificación de 20 tanques, certificación de 2 tanques de almacenamiento de refrigerante, revisión eléctrica del edificio principal, coordinación, supervisión y personal de campo (personal Porter y seguridad), revisión, rehabilitación y mantenimiento de instalaciones eléctricas existentes y | 5PaE                 | APIDBT01-006/10.M1.P1 | 2,964,698  | 741,175    | 1,884,370 | 741,175    |          | 741,175    |          | 741,175    |          |
| Porter Dos Bocas                            | "Equipos" sujetos a presión (típos 80 tons), equipos Atmosféricos TFV, THM, partes y refacciones diversas, inspección certificada de soldadura por arco y consumo de                                                                                                                                                                         | 4 PaE                | APIDBT01-004/09.M3.P1 | 1,975,000  | 493,750    | 321,155   | 493,750    |          | 493,750    |          | 493,750    |          |
| Dowell Schlumberger de México, S.A. de C.V. |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 6 PaE                | APIDBT01-008/11.M1.P1 | 2,680,383  | 670,096    | 796,000   | 670,096    |          | 670,096    |          | 670,096    |          |
| Siglo 21                                    | Mantenimiento a planta de tratamiento de aguas acélicas.                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                      | ASIPONADBT01-017/25   | 635,218    | 158,804    | 0         | 158,804    |          | 158,804    |          | 158,804    |          |

*[Signature]*



4. Metas de movimiento portuario

| Concepto                     | Unidad de medida     | Meta 2026  | Trimestre  |           |            |           |            |           |            |           |
|------------------------------|----------------------|------------|------------|-----------|------------|-----------|------------|-----------|------------|-----------|
|                              |                      |            | Primer     |           | Segundo    |           | Tercer     |           | Cuarto     |           |
|                              |                      |            | Programado | Realizado | Programado | Realizado | Programado | Realizado | Programado | Realizado |
| Carga comercial              | Carga general suelta | 2,328,849  | 576,485    | 613,961   | 588,688    |           | 598,197    |           | 565,478    |           |
|                              | Contenerizada        | 0          | 0          | 0         | 0          |           | 0          |           | 0          |           |
|                              | Granel agrícola      | 49,097     | 5,000      | 21,000    | 14,000     |           | 15,000     |           | 15,097     |           |
|                              | Granel mineral       | 1,979,176  | 484,300    | 450,644   | 498,200    |           | 498,200    |           | 498,476    |           |
|                              | Otros fluidos        | 154,170    | 33,451     | 84,939    | 41,326     |           | 54,825     |           | 24,568     |           |
|                              | Carga general suelta | 7,550      | 1,897      | 1,420     | 1,919      |           | 1,928      |           | 1,806      |           |
| Petróleo y derivados         | Contenerizada        | 0          | 0          | 0         | 0          |           | 0          |           | 0          |           |
|                              | Granel agrícola      | 4          | 1          | 2         | 1          |           | 1          |           | 1          |           |
|                              | Granel mineral       | 65         | 16         | 14        | 16         |           | 16         |           | 17         |           |
|                              | Otros fluidos        | 324        | 58         | 118       | 94         |           | 127        |           | 45         |           |
|                              | Toneladas:           | 16,680,652 | 3,366,000  | 2,808,476 | 4,257,000  |           | 4,428,000  |           | 4,629,652  |           |
|                              | Arribos              | 275        | 60         | 78        | 69         |           | 73         |           | 73         |           |
| Vehículos                    | Arribos              | 0          | 0          | 0         | 0          |           | 0          |           | 0          |           |
|                              | Toneladas:           | 0          | 0          | 0         | 0          |           | 0          |           | 0          |           |
|                              | Unidades:            | 0          | 0          | 0         | 0          |           | 0          |           | 0          |           |
|                              | TEUs:                | 0          | 0          | 0         | 0          |           | 0          |           | 0          |           |
|                              | Arribos              | 0          | 0          | 0         | 0          |           | 0          |           | 0          |           |
|                              | Personas             | 0          | 0          | 0         | 0          |           | 0          |           | 0          |           |
| Pasajeros de transbordadores | Arribos              | 18,000     | 4,500      | 3,369     | 4,500      |           | 4,500      |           | 4,500      |           |
|                              | Personas             | 18,000     | 4,500      | 3,369     | 4,500      |           | 4,500      |           | 4,500      |           |

Nota: La cifra de pasajeros que se reporta en el rubro de Pasajeros de transbordadores, corresponde al embarque/desembarque de pasajeros a través de lanchas en el Puerto.

Durante el primer trimestre de 2026, se operó por el Puerto de Dos Bocas un total de carga de 3'979,020 toneladas, alcanzándose un cumplimiento del 89.1% en el movimiento de carga comparado con lo programado en el POA 2026; como resultado del movimiento de los diversos tipos de carga para el abastecimiento offshore que se realiza desde el Puerto, importación de combustibles (gasolina regular, gasolina Premium y diésel), exportación de carga granel agrícola (azúcar), manejo de carga de la Refinería Olmeca, aunado a la exportación del crudo a través de las Monoboyas.

Se obtuvo una disminución del 10.9%, atribuido a la carga de petróleo crudo; en razón a la logística que implementa Pemex para llevar a cabo la exportación de crudo, y por incremento de envío de crudo al Sistema Nacional de Refinación.

*[Handwritten signature]*



5. Indicadores del desarrollo portuario

| Indicador                  | Unidad de medida                                                    | Cifra anual 2026 | Trimestre  |           |            |           |            |           |            |           |
|----------------------------|---------------------------------------------------------------------|------------------|------------|-----------|------------|-----------|------------|-----------|------------|-----------|
|                            |                                                                     |                  | Primer     |           | Segundo    |           | Tercer     |           | Cuarto     |           |
|                            |                                                                     |                  | Programado | Realizado | Programado | Realizado | Programado | Realizado | Programado | Realizado |
| Productividad en operación | Carga general suelta                                                | 56               | 56         | 52        | 56         | 56        | 56         | 56        | 56         | 56        |
|                            | Contenerizada                                                       | 8                | 8          | 0         | 8          | 8         | 8          | 8         | 8          | 8         |
|                            | Granel agrícola                                                     | 220              | 220        | 200       | 220        | 220       | 220        | 220       | 220        | 220       |
|                            | Granel mineral                                                      | 68               | 68         | 211       | 68         | 68        | 68         | 68        | 68         | 68        |
|                            | Otros fluidos                                                       | 90               | 90         | 50        | 90         | 90        | 90         | 90        | 90         | 90        |
|                            | Combustible (gasolina/diésel) TUM (vía tomas en muelle y manifold). | 820              | 820        | 771       | 820        | 820       | 820        | 820       | 820        | 820       |
| Productividad en muelle    | Contenedores                                                        | 8                | 8          | 0         | 8          | 8         | 8          | 8         | 8          | 8         |
|                            | Vehículos                                                           | 0                | 0          | 0         | 0          | 0         | 0          | 0         | 0          | 0         |
|                            | Carga general suelta                                                | 22               | 22         | 6         | 22         | 22        | 22         | 22        | 22         | 22        |
|                            | Carga general contenerizada                                         | 4                | 4          | 0         | 4          | 4         | 4          | 4         | 4          | 4         |
|                            | Granel agrícola                                                     | 88               | 88         | 111       | 88         | 88        | 88         | 88        | 88         | 88        |
|                            | Granel mineral                                                      | 44               | 44         | 117       | 44         | 44        | 44         | 44        | 44         | 44        |
| Ocupación de muelles       | Otros fluidos                                                       | 36               | 36         | 30        | 36         | 36        | 36         | 36        | 36         | 36        |
|                            | Combustible (gasolina/diésel) TUM (vía tomas en muelle y manifold). | 328              | 328        | 396       | 328        | 328       | 328        | 328       | 328        | 328       |
|                            | Contenedores                                                        | 4                | 4          | 0         | 4          | 4         | 4          | 4         | 4          | 4         |
|                            | Vehículos                                                           | 0                | 0          | 0         | 0          | 0         | 0          | 0         | 0          | 0         |
|                            | Cruceros                                                            | 0%               | 0%         | 0%        | 0%         | 0%        | 0%         | 0%        | 0%         | 0%        |
|                            | Turismo náutico de cabotaje                                         | 0%               | 0%         | 0%        | 0%         | 0%        | 0%         | 0%        | 0%         | 0%        |

**Nota:** En referencia a las variaciones respecto a los rendimientos de Toneladas Hora Buque Muelle (THBM), se informa que los buques aparte de tener programa de carga/descarga de materiales, también recibieron servicios portuarios necesarios para su operación como: visita de autoridades, avituallamiento, suministro de combustible, suministro de agua, retiro de basura, trabajos de mantenimiento menor; limpieza en sus tanques de fluidos; entre otros; asimismo por cierres de puerto, lo que influyó que su tiempo de estadía en muelle se incrementara.

*[Handwritten signature]*

6. Indicadores de eficiencia

| Indice                  | Variable                                                                 | Trimestre |         |        |        |
|-------------------------|--------------------------------------------------------------------------|-----------|---------|--------|--------|
|                         |                                                                          | Primer    | Segundo | Tercer | Cuarto |
| Programado vs realizado | Construcción de muelles                                                  | 0         | 239     | 358    | 108    |
|                         | Metros programados de construcción de muelle                             | 0         |         |        |        |
|                         | Metros realizados de construcción de muelle                              | 0         |         |        |        |
|                         | Metros cuadrados programados de construcción de áreas de almacenamiento  | 0         | 0       | 0      | 0      |
|                         | Metros cuadrados realizados de construcción de áreas de almacenamiento   | 0         |         |        |        |
|                         | Metros cúbicos programados de dragado de construcción                    | 0         | 0       | 0      | 0      |
|                         | Metros cúbicos realizados de dragado de construcción                     | 0         |         |        |        |
|                         | Metros programados de mantenimiento de muelles                           | 0         | 180     | 270    | 113    |
|                         | Metros realizados de mantenimiento de muelles                            | 0         |         |        |        |
|                         | Metros cuadrados programados de mantenimiento de áreas de almacenamiento | 0         | 0       | 0      | 0      |
| Realizado               | Conservación de áreas de almacenamiento                                  | 0         |         |        |        |
|                         | Conservación de muelles                                                  | 0         |         |        |        |
|                         | Conservación de áreas de almacenamiento                                  | 0         |         |        |        |
|                         | Conservación de áreas de navegación (dragado de mantenimiento)           | 0         |         |        |        |
|                         | Accidentes por operación de atraque y desatraque                         | 0         |         |        |        |
|                         | Accidentes registrados                                                   | 0         |         |        |        |
|                         | Toneladas de carga comercial+ fluidos petroleros = carga total           | 0         | 250,000 | 0      | 0      |
|                         | Costos de operación + gasto de administración                            | 0         |         |        |        |
|                         | Total de empleados                                                       | 0         |         |        |        |
|                         | Costos de operación + gasto de administración                            | 0         |         |        |        |
| Realizado               | Total de empleados                                                       | 0         |         |        |        |
|                         | Total de ingresos propios                                                | 0         |         |        |        |
|                         | Toneladas de carga comercial+ fluidos petroleros = carga total           | 0         |         |        |        |
|                         | Total de ingresos propios                                                | 0         |         |        |        |

*[Handwritten signature]*

## Indice

## Trimestre

## Cuarto

1

1

1

1

3

3

3

3

3

3

3

## Estado físico del muelle

7. Presupuesto de ASIPONA  
(pesos)

| Rubro                                                                                                                | Meta 2026          | Trimestre          |                    |                    |          |                    |          |                    |          |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|----------|--------------------|----------|--------------------|----------|
|                                                                                                                      |                    | Primer             |                    | Segundo            |          | Tercer             |          | Cuarto             |          |
|                                                                                                                      |                    | Programado         | Ejercido           | Programado         | Ejercido | Programado         | Ejercido | Programado         | Ejercido |
| <b>INGRESOS ORDINARIOS</b>                                                                                           | <b>477,751,960</b> | <b>115,640,770</b> | <b>125,602,093</b> | <b>122,481,041</b> | <b>0</b> | <b>121,326,684</b> | <b>0</b> | <b>118,303,465</b> | <b>0</b> |
| Ingresos por Infraestructura                                                                                         | 213,651,879        | 49,615,750         | 60,345,065         | 56,456,021         | 0        | 55,301,664         | 0        | 52,278,444         | 0        |
| Ingresos por Arrendamiento                                                                                           | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0        | 0                  | 0        | 0                  | 0        |
| Ingresos por Cesión Parcial de Derechos                                                                              | 259,748,041        | 64,937,010         | 64,215,281         | 64,937,010         | 0        | 64,937,010         | 0        | 64,937,011         | 0        |
| Ingresos por Venta de Terrenos                                                                                       | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0        | 0                  | 0        | 0                  | 0        |
| Ingresos por Prestación de Servicios a las Embarcaciones, Servicios Generales y Maniobras (prestados por la ASIPONA) | 4,352,040          | 1,088,010          | 1,041,747          | 1,088,010          | 0        | 1,088,010          | 0        | 1,088,010          | 0        |
| <b>INGRESOS EXTRAORDINARIOS</b>                                                                                      | <b>600,000</b>     | <b>150,000</b>     | <b>556,859</b>     | <b>150,000</b>     | <b>0</b> | <b>150,000</b>     | <b>0</b> | <b>150,000</b>     | <b>0</b> |
| Ingresos por recuperación de seguros                                                                                 | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0        | 0                  | 0        | 0                  | 0        |
| Tarifa de Seguridad                                                                                                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0        | 0                  | 0        | 0                  | 0        |
| Otros Productos                                                                                                      | 600,000            | 150,000            | 556,859            | 150,000            | 0        | 150,000            | 0        | 150,000            | 0        |
| Subsidios y transferencias del Gobierno Federal                                                                      | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0        | 0                  | 0        | 0                  | 0        |
| Productos Financieros                                                                                                | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0        | 0                  | 0        | 0                  | 0        |
| Actualizaciones                                                                                                      | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0        | 0                  | 0        | 0                  | 0        |
| (Descuentos o Tarifas Promocionales)                                                                                 | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0        | 0                  | 0        | 0                  | 0        |
| <b>TOTAL DE INGRESOS</b>                                                                                             | <b>478,351,960</b> | <b>115,790,770</b> | <b>126,158,952</b> | <b>122,631,041</b> | <b>0</b> | <b>121,476,684</b> | <b>0</b> | <b>118,453,465</b> | <b>0</b> |
| TOTAL COSTO DE OPERACIÓN                                                                                             | 414,575,039        | 71,279,520         | 70,857,426         | 112,586,989        | 0        | 101,035,429        | 0        | 129,673,101        | 0        |
| TOTAL GASTOS DE ADMINISTRACIÓN                                                                                       | 63,591,161         | 12,885,088         | 12,032,882         | 21,306,100         | 0        | 15,593,959         | 0        | 13,806,014         | 0        |
| <b>UTILIDAD o (PÉRDIDA) DE OPERACIÓN</b>                                                                             | <b>185,760</b>     | <b>31,626,162</b>  | <b>43,288,644</b>  | <b>-11,262,048</b> | <b>0</b> | <b>4,847,296</b>   | <b>0</b> | <b>-25,025,650</b> | <b>0</b> |
| PARTIDAS EXTRAORDINARIA Y OTROS GASTOS                                                                               | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0        | 0                  | 0        | 0                  | 0        |
| <b>UTILIDAD/PÉRDIDA DESPUÉS DE PARTIDAS EXTRAORDINARIAS</b>                                                          | <b>185,760</b>     | <b>31,626,162</b>  | <b>43,288,644</b>  | <b>-11,262,048</b> | <b>0</b> | <b>4,847,296</b>   | <b>0</b> | <b>-25,025,650</b> | <b>0</b> |
| RESULTADO NETO DE FINANCIAMIENTO                                                                                     | 7,000,000          | 1,749,999          | 10,126,379         | 1,749,999          | 0        | 1,749,999          | 0        | 1,750,003          | 0        |
| <b>RESULTADO ANTES DE ISR, IETU, PTU</b>                                                                             | <b>7,185,760</b>   | <b>33,376,161</b>  | <b>53,395,023</b>  | <b>-9,512,049</b>  | <b>0</b> | <b>6,597,295</b>   | <b>0</b> | <b>-23,275,647</b> | <b>0</b> |
| Total de ISR, IETU, PTU                                                                                              | 5,120,000          | 0                  | 0                  | 5,120,000          | 0        | 0                  | 0        | 0                  | 0        |
| <b>RESULTADO NETO</b>                                                                                                | <b>2,065,760</b>   | <b>33,376,161</b>  | <b>53,395,023</b>  | <b>-14,632,049</b> | <b>0</b> | <b>6,597,295</b>   | <b>0</b> | <b>-23,275,647</b> | <b>0</b> |

*[Handwritten signature]*