

Programa Operativo Anual  
2024



Programado 2024

Administración del Sistema Portuario Nacional Dos Bocas

Fecha 01 de enero de 2024

Responsable coordinador del POA	
Nombre	LUIS PEREZ SANCHEZ
Cargo	GERENTE DE ADMINISTRACION Y FINANZAS
Teléfono	(933) 333-5182
Extensión	70401
Celular	
Correo electrónico	<a href="mailto:GADMON@PUERTODOSBOCAS.COM.MX">GADMON@PUERTODOSBOCAS.COM.MX</a>

## POA 2024

### Contenido

- 1a. Metas de desarrollo de la operación portuaria y logística
- 1b. Acciones derivadas de líneas de acción (o de objetivos estratégicos)
- 2a. Metas de construcción y modernización de infraestructura y equipamiento a cargo de la ASIPONA (Inversiones)  
Metas de construcción y modernización de infraestructura y equipamiento a cargo de cesionarios (inversiones)
- 3a. Metas de mantenimiento de infraestructura y equipamiento a cargo de la ASIPONA
- 3b. Metas de mantenimiento de infraestructura y equipamiento a cargo de cesionarios
- 4 Metas de movimiento portuario
- 5 Indicadores del desarrollo portuario
- 6 Indicadores de eficiencia
- 7 Presupuesto de la ASIPONA



4



1a. Metas de desarrollo de la operación portuaria y logística

Objetivo estratégico PMDP	Meta PMDP	Unidad de medida	Meta 2024	Trimestre							
				Primer		Segundo		Tercer		Cuarto	
				Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado
Consolidar y proyectar al Puerto de Dos Bocas, como centro logístico para las actividades de exploración, extracción y exportación de hidrocarburos, con el fin de contribuir al desarrollo y la competitividad del estado de Tabasco y de la región sur-sureste.	Instrumentación de proceso de otorgamiento de Cesión Parcial de Derechos y Obligaciones para la construcción y operación de una terminal de Almacenamiento de Carga General, Fluidos y Servicios Logísticos a la Industria Offshore.	2 contratos registrados.	0.125	0	0	0	0	0	0	0.125	0.125
Consolidar y proyectar al Puerto de Dos Bocas, como centro logístico para las actividades de exploración, extracción y exportación de hidrocarburos, con el fin de contribuir al desarrollo y la competitividad del estado de Tabasco y de la región sur-sureste.	Instrumentación de proceso de otorgamiento de Cesión Parcial de Derechos y Obligaciones para la construcción y operación de una Terminal de Almacenamiento de Hidrocarburos y sus Derivados, Carga General, Fluidos, Combustibles, Mantenimiento de Embarcaciones y Artefactos Navales y Servicios Logísticos a la Industria Offshore.	1 contratos registrados.	0.125	0	0	0	0	0	0	0.125	0.125
Consolidar y proyectar al Puerto de Dos Bocas, como centro logístico para las actividades de exploración, extracción y exportación de hidrocarburos, con el fin de contribuir al desarrollo y la competitividad del estado de Tabasco y de la región sur-sureste.	Actualización y operación progresiva de plataforma, con tecnologías de la información y comunicaciones, que sirva de enlace entre los actores, autoridades y usuarios del puerto.	Plataforma actualizada.	1	0.25	0.25	0.25	0.25	0.25	0.25	0.25	0.25
Consolidar y proyectar al Puerto de Dos Bocas, como centro logístico para las actividades de exploración, extracción y exportación de hidrocarburos, con el fin de contribuir al desarrollo y la competitividad del estado de Tabasco y de la región sur-sureste.	Integración de memoria de buenas prácticas ambientales portuarias.	Proceso de integración de la memoria.	1	0.25	0.25	0.25	0.25	0.25	0.25	0.25	0.25
Consolidar y proyectar al Puerto de Dos Bocas, como centro logístico para las actividades de exploración, extracción y exportación de hidrocarburos, con el fin de contribuir al desarrollo y la competitividad del estado de Tabasco y de la región sur-sureste.	Diseño e instrumentación de programa de la comunidad portuaria para el mejoramiento de capacidad técnica del personal portuario y de capacidad gerencial del personal directivo.	Programa operando.	21	5	6	6	6	6	6	4	4

1b. Acciones derivadas de líneas de acción

Estrategia PMDP	Línea de acción PMDP	Acción	Unidad de medida	Meta 2024	Trimestre											
					Primer		Segundo		Tercer		Cuarto		Programado		Realizado	
					Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado
Optimización y mejoramiento de la actual infraestructura que permita incrementar la productividad y la calidad de los servicios del puerto.	Contar con sistemas robustos de transmisión y control de información en línea, procedimientos ligeros y controles automatizados, que permitan que tanto las embarcaciones como las cargas, no rompan su flujo con tiempos muertos.	Operación de la plataforma electrónica PIS, en la cual se generan trámites electrónicos entre la comunidad portuaria y las autoridades del puerto.	Numero de tramites en Plataforma electrónica PIS.	280,000	70,000	70,000	70,000	70,000	70,000	70,000	70,000	70,000	70,000	70,000	70,000	
Optimización y mejoramiento de la actual infraestructura que permita incrementar la productividad y la calidad de los servicios del puerto.	Mejorar los procedimientos de recepción y entrega de carga, desde el punto de control al autotransporte y la salida con la participación de la aduana.	Revisión y autorización de los folios de entradas y salidas de transporte en la plataforma PIS en coordinación con la aduana.	Numero de operaciones de entrada y salida de carga.	56,226	14,056	14,056	14,056	14,056	14,056	14,056	14,056	14,056	14,056	14,056	14,056	
Optimización y mejoramiento de la actual infraestructura que permita incrementar la productividad y la calidad de los servicios del puerto.	Actualizar la plataforma con tecnologías de la información y comunicación, que facilite el registro e intercambio de datos entre los diferentes involucrados en la actividad marítimo-portuaria.	Actualización de la plataforma electrónica PIS, en la cual se generan trámites electrónicos entre la comunidad portuaria y las autoridades del puerto.	Plataforma electrónica PIS actualizada	1	0.25	0.25	0.25	0.25	0.25	0.25	0.25	0.25	0.25	0.25	0.25	
				0												
				0												
				0												
				0												



24. Metas de construcción y modernización de infraestructura y equipamiento a cargo de la ASPONA (pesos)

Objetivo estratégico PMDP	Meta de construcción y modernización	Ubicación de la obra	Clave de cartera	Meta 2024		Trimestre												
				Recursos propios	Recursos fiscales	Primer			Segundo			Tercer			Cuarto			
						Programado	Modificado	Ejercido	Programado	Modificado	Ejercido	Programado	Modificado	Ejercido	Programado	Modificado	Ejercido	
			Total	163,319,000	3,398,100,000	35,000,000	0	0	0	971,744,000	0	0	2,315,600,000	0	0	289,500,000	0	0
Consolidar y proyectar al Puerto de Dos Bocas, como centro logístico para las actividades de	Programa integral de dragados de mantenimiento del año 2020 al 2024.	15PuE	20092P0005	86,118,000		0	0	0	86,118,000									
Consolidar y proyectar al Puerto de Dos Bocas, como centro logístico para las actividades de	Zona de control de acceso peatonal y vehicular de la Terminal de Usos Múltiples	15PuE		14,000,000									15,600,000					
Consolidar y proyectar al Puerto de Dos Bocas, como centro logístico para las actividades de	Obras de protección del puerto	15PuE	23132P0003	972,200,000					300,000,000				400,000,000			272,200,000		
Consolidar y proyectar al Puerto de Dos Bocas, como centro logístico para las actividades de	Construcción de muelle 3 de la Terminal de Usos Múltiples.	34PaE	En trámite, No Solicitud 75386	500,000,000					500,000,000				0			0		
Consolidar y proyectar al Puerto de Dos Bocas, como centro logístico para las actividades de	Terrenos ganados al mar y espigones.	26PuS y 27PuS	En trámite, No Solicitud 69536	1,280,000,000		0			0				1,250,000,000					
Consolidar y proyectar al Puerto de Dos Bocas, como centro logístico para las actividades de	Proyecto conectivo y preventivo de la Terminal de Abastecimiento.	1PaE	En trámite, No Solicitud 78447	850,000,000									850,000,000			0		
Consolidar y proyectar al Puerto de Dos Bocas, como centro logístico para las actividades de	Sala de espera para revisión de pasajeros (embarque y desembarque)	22 PuS		10,300,000												10,300,000		
Consolidar y proyectar al Puerto de Dos Bocas, como centro logístico para las actividades de	Construcción de conjunto administrativo	Terreno Propio	23132P0002	*****		35,000,000												
Consolidar y proyectar al Puerto de Dos Bocas, como centro logístico para las actividades de	Bascula para transporte de carga de doble remolque (full) con capacidad de 100 toneladas para cada	27 PuN		7,000,000		0			0				0			7,000,000		

4



**2b. Metas de construcción y modernización de infraestructura y equipamiento a cargo de cesionarios (pesos)**

Responsable	Meta de construcción y modernización	Ubicación de la obra	Número de registro	Meta 2024	Trimestre									
					Primer		Segundo		Tercer		Cuarto			
					Programado	Ejercido	Programado	Ejercido	Programado	Ejercido	Programado	Ejercido		
			Total	74,700,000	18,400,000	0	18,400,000	0	18,400,000	0	18,400,000	0	19,500,000	0
BJ Service Company Mexicana S.A. de C.V.	Construcción de nave industrial, caseta de vigilancia, subestacion electrica de 25 KWA, barda perimetral y oficina fía de Construcción de manifold	5PaE	APIDBT01-006/10.MI.PI	1,100,000	0	0	0	0	0	0	0	0	1,100,000	
Huasteca Oil Energy, S.A. de C.V.	4º conectar FT S, dique de contención y forro con geomembrana,	9PaS	APIDBT01-014/1B	1,200,000	300,000	300,000	300,000	300,000	300,000	300,000	300,000	300,000	300,000	
Porter Dos Bocas, S.A. de C.V.	Construcción de muelle para 10 toneladas y patio de servicios y almacenamiento, relleno,	4PaE	APIDBT01-004/08.M3.PI	72,400,000	18,100,000	18,100,000	18,100,000	18,100,000	18,100,000	18,100,000	18,100,000	18,100,000	18,100,000	
				0										
				0										
				0										

4



Administración del Sistema Portuario Nacional Dos Bocas  
Programado 2024



3a. Metas de mantenimiento de infraestructura y equipamiento a cargo de la ASIPONA (piso)

Objetivo estratégico PMPB	Metas de mantenimiento	Ubicación de la obra	Círculo de cuenta	Meta 2024		Trimestre											
				Recursos asignados	Recursos fiscales	Primer		Segundo		Tercer		Cuarto					
				Programado	Modificado	Ejercido	Programado	Modificado	Ejercido	Programado	Modificado	Ejercido	Programado	Modificado	Ejercido		
			Total	23,750,000	0	1,050,000	0	0	8,740,000	0	0	10,880,000	0	0	2,500,000	0	0
Consolidar y proyectar al Puerto de Dos Bocas, como centro logístico para las actividades de exploración, extracción y exportación de hidrocarburos.	Mantenimiento a balizas de situación y enfilación.	Recinto portuario		690,000					690,000								
Consolidar y proyectar al Puerto de Dos Bocas, como centro logístico para las actividades de exploración, extracción y exportación de hidrocarburos.	Mantenimiento a obras de protección, espigones y rompeolas.	Recinto portuario		9,000,000					4,000,000								
Consolidar y proyectar al Puerto de Dos Bocas, como centro logístico para las actividades de exploración, extracción y exportación de hidrocarburos.	Mantenimiento de las áreas verdes en la Terminal de Usos Múltiples.	Recinto portuario		1,300,000		650,000											
Consolidar y proyectar al Puerto de Dos Bocas, como centro logístico para las actividades de exploración, extracción y exportación de hidrocarburos.	Mantenimiento a instalaciones de servicios básicos.	Recinto portuario		800,000											800,000		
Consolidar y proyectar al Puerto de Dos Bocas, como centro logístico para las actividades de exploración, extracción y exportación de hidrocarburos.	Mantenimiento de edificaciones administrativas y operativas de la Terminal de Usos Múltiples.	Recinto portuario		2,000,000		400,000			900,000						700,000		
Consolidar y proyectar al Puerto de Dos Bocas, como centro logístico para las actividades de exploración, extracción y exportación de hidrocarburos.	Mantenimiento al Edificio Administrativo.	Recinto portuario		880,000											880,000		
Consolidar y proyectar al Puerto de Dos Bocas, como centro logístico para las actividades de exploración, extracción y exportación de hidrocarburos.	Mantenimiento a Muelles de la Terminal de Abastecimiento.	1PaE		5,000,000											2,500,000		
Consolidar y proyectar al Puerto de Dos Bocas, como centro logístico para las actividades de exploración, extracción y exportación de hidrocarburos, con el fin de	Mantenimiento a Vialidades.	Recinto portuario		4,000,000					2,500,000						2,000,000		

Handwritten signature or mark in blue ink.

3b. Metas de mantenimiento de infraestructura y equipamiento a cargo de cesionarios (p.e.s.05)

Responsable	Meta de mantenimiento	Ubicación de la obra	Número de registro	Meta 2024	Trimestre											
					Primer		Segundo		Tercer		Cuarto					
					Programado	Ejercido	Programado	Ejercido	Programado	Ejercido	Programado	Ejercido				
			<b>Total</b>	<b>11,180,000</b>	<b>2,655,800</b>	<b>0</b>	<b>3,108,415</b>	<b>0</b>	<b>2,575,785</b>	<b>0</b>	<b>2,840,000</b>	<b>0</b>				
Combustibles y Suministros del Golfo, S.A. de C.V.	Mantenimiento a infraestructura y equipamiento.	2PUE	APIDBT01-002/07.MI.PI	<b>480,000</b>	110,000		130,000		120,000		120,000					
MDA47, S.A.P.I. de C.V.	Mantenimiento a infraestructura y equipamiento.	3PaE	APIDBT01-003/08.MB.PI	<b>1,000,000</b>	220,000		280,000		240,000		260,000					
BJ Services Company Mexicana, S.A. de C.V.	Mantenimiento a infraestructura y equipamiento.	5PaE	APIDBT01-006/0.MI.PI	<b>2,900,000</b>	725,800		773,415		650,785		750,000					
Dowell Schlumberger de México, S.A. de C.V.	Mantenimiento a infraestructura y equipamiento.	7PaE	APIDBT01-008/11.MI.PI	<b>2,100,000</b>	500,000		625,000		465,000		510,000					
Asfaltos Mesoamericanos, S.A. de C.V.	Mantenimiento a infraestructura y equipamiento.	8PaE	APIDBT01-011/16.MI	<b>2,800,000</b>	700,000		700,000		700,000		700,000					
Huasteca Oil Energy, S.A. de C.V.	Mantenimiento a infraestructura y equipamiento.	9PaS	APIDBT01-014/18	<b>1,900,000</b>	400,000		600,000		400,000		500,000					

4





4. Metas de movimiento portuario

Concepto	Unidad de medida	Meta 2024	Trimestre											
			Primer		Segundo		Tercer		Cuarto					
			Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado				
Carga comercial	Carga general suelta	3,108,809	772,727		775,807		778,541		781,734					
	Contenerizada	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
	Granel agrícola	79,952	30,000	30,000	15,000	4,952	4,952	3,000	3,000					
	Granel mineral	10,161	2,300	2,361	2,500	3,000	3,000	3,000	3,000					
	Otros fluidos	140,410	35,514	35,650	34,854	34,854	34,854	34,392	34,392					
	Carga general suelta	7,560	1,889	1,918	1,923	1,830	1,830	1,830	1,830					
	Contenerizada	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
	Granel agrícola	6	2	2	1	1	1	1	1	1	1	1	1	
	Granel mineral	15	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	
	Otros fluidos	220	54	54	56	56	56	56	56	56	56	56	56	
Petróleo y derivados	Toneladas	23,699,213	5,772,120		5,865,447		5,937,447		6,124,199					
	Arribos	335	81	82	85	87	87	87	87					
	Arribos	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
	Toneladas	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
	Unidades	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
	TEUs	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
	Arribos	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
	Personas	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
Pasajeros de cruceros														
Pasajeros de transbordadores														
		17,505	4,375	4,375	4,375	4,380	4,380	4,380	4,380	4,380	4,380	4,380	4,380	

Handwritten signature or mark.



5. Indicadores del desarrollo portuario

Indicador	Unidad de medida	Cifra anual 2024	Trimestre							
			Primer		Segundo		Tercer		Cuarto	
			Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado
Productividad en operación	Carga general suelta	56	56	56	56	56	56	56	56	56
	Contenerizada	8	8	8	8	8	8	8	8	8
	Granel agrícola	220	220	220	220	220	220	220	220	220
	Granel mineral	31	31	31	31	31	31	31	31	31
	Otros fluidos	91	91	91	91	91	91	91	91	91
	Contenedores Vehículos	8	8	8	8	8	8	8	8	8
Productividad en muelle	Carga general suelta	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Carga general contenerizada	22	22	22	22	22	22	22	22	22
	Granel agrícola	4	4	4	4	4	4	4	4	4
	Granel mineral	88	88	88	88	88	88	88	88	88
	Otros fluidos	12	12	12	12	12	12	12	12	12
	Contenedores Vehículos	36	36	36	36	36	36	36	36	36
Ocupación de muelles	CHBM	4	4	4	4	4	4	4	4	4
	UHBM	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Cruceros	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%
	Turismo náutico de cabotaje	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%

4



6. Indicadores de eficiencia

Índice	Variable	Trimestre			
		Primer	Segundo	Tercer	Cuarto
<b>Programado vs realizado</b>					
Construcción de muelles	Metros <b>programados</b> de construcción de muelle	150	150	140	0
	Metros <b>realizados</b> de construcción de muelle				
Construcción de áreas de almacenamiento	Metros cuadrados <b>programados</b> de construcción de áreas de almacenamiento	0	0	0	0
	Metros cuadrados <b>realizados</b> de construcción de áreas de almacenamiento				
Dragado de construcción	Metros cúbicos <b>programados</b> de dragado de construcción	0	0	0	0
	Metros cúbicos <b>realizados</b> de dragado de construcción				
Conservación de muelles	Metros <b>programados</b> de mantenimiento de muelles		300	235	
	Metros <b>realizados</b> de mantenimiento de muelles				
Conservación de áreas de almacenamiento	Metros cuadrados <b>programados</b> de mantenimiento de áreas de almacenamiento	0	0	0	0
	Metros cuadrados <b>realizados</b> de mantenimiento de áreas de almacenamiento				
Conservación de áreas de navegación (dragado de mantenimiento)	Metros cúbicos <b>programados</b> de dragado de mantenimiento	0	100,000	0	0
	Metros cúbicos <b>realizados</b> de dragado de mantenimiento				
Accidentes por operación de atraque y desatraque	Total de operaciones portuarias de atraque y desatraque				
	Accidentes registrados				
Costo por tonelada	Toneladas de carga comercial+ fluidos petroleros = carga total				
	Costos de operación + gasto de administración				
Costo por empleado	Total de empleados				
	Costos de operación + gasto de administración				
Ingresos por número de empleados	Total de empleados				
	Total de ingresos propios				
Ingresos por tonelada	Toneladas de carga comercial+ fluidos petroleros = carga total				
	Total de ingresos propios				
<b>Realizado</b>					



6. Indicadores de eficiencia

Índice	Muelle	Trimestre			
		Primer	Segundo	Tercer	Cuarto
Estado físico del muelle	Muelle Norte, Terminal de Abastecimiento				
	Muelle este I, Terminal de Abastecimiento				
	Muelle Sur I, Terminal de Abastecimiento				
	Muelle Este II, Terminal de Abastecimiento				
	Muelle Sur II, Terminal de Abastecimiento				
	Muelle Oeste, Terminal de Abastecimiento				
	Muelle 1, Terminal de Usos Múltiples				
	Muelle 2, Terminal de Usos Múltiples				
					4



7. Presupuesto de ASIPONA

(pesos)

Rubro	Meta 2024	Trimestre							
		Primer		Segundo		Tercer		Cuarto	
		Programado	Ejercido	Programado	Ejercido	Programado	Ejercido	Programado	Ejercido
<b>INGRESOS ORDINARIOS</b>	<b>436,699,482</b>	<b>108,249,754</b>	<b>0</b>	<b>110,312,452</b>	<b>0</b>	<b>109,378,207</b>	<b>0</b>	<b>108,759,069</b>	<b>0</b>
Ingresos por Infraestructura	181,712,825	44,509,136	0	46,571,834	0	45,625,500	0	45,006,355	0
Ingresos por Arrendamiento	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ingresos por Cesión Parcial de Derechos	244,462,459	61,115,613	0	61,115,613	0	61,115,613	0	61,115,620	0
Ingresos por Venta de Terrenos	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ingresos por Prestación de Servicios a las Embarcaciones, Servicios Generales y Maniobras (prestados por la ASIPONA)	10,524,198	2,625,005	0	2,625,005	0	2,637,094	0	2,637,094	0
<b>INGRESOS EXTRAORDINARIOS</b>	<b>600,000</b>	<b>150,000</b>	<b>0</b>	<b>150,000</b>	<b>0</b>	<b>150,000</b>	<b>0</b>	<b>150,000</b>	<b>0</b>
Ingresos por recuperación de seguros	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Tarifa de Seguridad	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Otros Productos	600,000	150,000	0	150,000	0	150,000	0	150,000	0
Subsidios y transferencias del Gobierno Federal	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Actualizaciones	0	0	0	0	0	0	0	0	0
(Descuentos o Tarifas Promocionales)	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>TOTAL DE INGRESOS</b>	<b>437,299,482</b>	<b>108,399,754</b>	<b>0</b>	<b>110,462,452</b>	<b>0</b>	<b>109,528,207</b>	<b>0</b>	<b>108,909,069</b>	<b>0</b>
TOTAL COSTO DE OPERACIÓN	359,556,904	64,822,926	0	92,139,745	0	98,217,616	0	104,376,617	0
TOTAL GASTOS DE ADMINISTRACIÓN	31,623,532	5,890,818	0	6,207,840	0	7,233,120	0	12,291,754	0
<b>UTILIDAD o (PÉRDIDA) DE OPERACIÓN</b>	<b>46,119,046</b>	<b>37,686,010</b>	<b>0</b>	<b>12,114,867</b>	<b>0</b>	<b>4,077,471</b>	<b>0</b>	<b>-7,759,302</b>	<b>0</b>
PARTIDAS EXTRAORDINARIA Y OTROS GASTOS	35,000,000	0	0	0	0	0	0	35,000,000	0
<b>UTILIDAD/PÉRDIDA DESPUÉS DE PARTIDAS EXTRAORDINARIAS</b>	<b>11,119,046</b>	<b>37,686,010</b>	<b>0</b>	<b>12,114,867</b>	<b>0</b>	<b>4,077,471</b>	<b>0</b>	<b>-42,759,302</b>	<b>0</b>
RESULTADO NETO DE FINANCIAMIENTO	7,000,000	1,749,999	0	1,749,999	0	1,749,999	0	1,750,003	0
<b>RESULTADO ANTES DE ISR, IETU, PTU</b>	<b>18,119,046</b>	<b>39,436,009</b>	<b>0</b>	<b>13,864,866</b>	<b>0</b>	<b>5,827,470</b>	<b>0</b>	<b>-41,009,299</b>	<b>0</b>
Total de ISR, IETU, PTU	18,119,046	0	0	4,420,000	0	0	0	13,699,046	0
<b>RESULTADO NETO</b>	<b>0</b>	<b>39,436,009</b>	<b>0</b>	<b>9,444,866</b>	<b>0</b>	<b>5,827,470</b>	<b>0</b>	<b>-54,708,345</b>	<b>0</b>