

Programa Operativo Anual
2026



ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA
PORTUARIO NACIONAL
MARINA

Programado 2026

Administración del Sistema Portuario Nacional Dos Bocas

Fecha	01 de enero de 2026
-------	---------------------

Responsable coordinador del POA	
Nombre	MTO. ANDRÉS MANUEL RODRÍGUEZ SASTRÉ
Cargo	ENCARGADO DE DESPACHO DE LA GERENCIA DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS
Teléfono	9333335179
Extensión	70422
Celular	9333275586
Correo electrónico	gadmon@puertodosbocas.com.mx



POA 2026

Contenido

- 1a. Metas de desarrollo de la operación portuaria y logística
- 1b. Acciones derivadas de líneas de acción (o de objetivos estratégicos)
- 2a. Metas de construcción y modernización de infraestructura y equipamiento a cargo de la ASIPONA (Inversiones)
- 2b. Metas de construcción y modernización de infraestructura y equipamiento a cargo de cesionarios (inversiones)
- 3a. Metas de mantenimiento de infraestructura y equipamiento a cargo de la ASIPONA
- 3b. Metas de mantenimiento de infraestructura y equipamiento a cargo de cesionarios
- 4 Metas de movimiento portuario
- 5 Indicadores del desarrollo portuario
- 6 Indicadores de eficiencia
- 7 Presupuesto de la ASIPONA





1a. Metas de desarrollo de la operación portuaria y logística

Objetivo estratégico PMDP	Meta PMDP	Unidad de medida	Meta 2026	Trimestre							
				Primer		Segundo		Tercer		Cuarto	
				Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado
Impulsar el crecimiento sostenible y sustentable del Puerto Dos Bocas como plataforma logística competitiva de la región sureste de México	Actualización y operación progresiva de plataforma, con tecnologías de la información y comunicaciones, que sirva de enlace entre los actores, autoridades y usuarios del puerto.	Plataforma actualizada	100	25		25		25		25	
Impulsar el crecimiento sostenible y sustentable del Puerto Dos Bocas como plataforma logística competitiva de la región sureste de México	Diseñar un programa de participación en los planes de mejoramiento de la conectividad carretera del puerto y la construcción del tramo ferroviario Puerto de Dos Bocas - estación Chontalpa, Tabasco.	Programa Operando	100	25		25		25		25	
Impulsar el crecimiento sostenible y sustentable del Puerto Dos Bocas como plataforma logística competitiva de la región sureste de México	Diseño e instrumentación de programa de integración y divulgación de las actividades del puerto con la ciudad	Programa Operando	6	1		2		2		1	
Impulsar el crecimiento sostenible y sustentable del Puerto Dos Bocas como plataforma logística competitiva de la región sureste de México	Diseño e instrumentación de un programa de participación en los planes del Corredor Interoceánico del Istmo de Tehuantepec (CIIT) para la atracción de nuevos mercados de carga comercial	Programa Operando	100	25		25		25		25	
Impulsar el crecimiento sostenible y sustentable del Puerto Dos Bocas como plataforma logística competitiva de la región sureste de México	Diseñar y promover mecanismos de financiamiento que permitan la ejecución de las obras prioritarias que requiere el puerto durante los próximos años, principalmente inversiones públicas	Cartera de Proyectos aprobados	2	0		1		1		0	
Impulsar el crecimiento sostenible y sustentable del Puerto Dos Bocas como plataforma logística competitiva de la región sureste de México	Diseño e instrumentación de programa para el desarrollo del cabotaje	Programa Operando	100	25		25		25		25	
Impulsar el crecimiento sostenible y sustentable del Puerto Dos Bocas como plataforma logística competitiva de la región sureste de México	Diseñar procedimientos de recepción y entrega de carga, desde el punto de control al autotransporte y la salida con la participación de la aduana.	Procedimiento operando	100	25		25		25		25	
Impulsar el crecimiento sostenible y sustentable del Puerto Dos Bocas como plataforma logística competitiva de la región sureste de México	Diseño e instrumentación de programa de la comunidad portuaria para el mejoramiento de capacidad técnica del personal portuario y de capacidad gerencial del personal directivo.	Programa Operando	12	3		3		3		3	

[Handwritten signature]

1a. Metas de desarrollo de la operación portuaria y logística

Objetivo estratégico PMDP	Meta PMDP	Unidad de medida	Meta 2026	Trimestre							
				Primer		Segundo		Tercer		Cuarto	
				Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado
Impulsar el crecimiento sostenible y sustentable del Puerto Dos Bocas como plataforma logística competitiva de la región sureste de México	Diseño de programa de concertación y coordinación con la administración estatal y municipal, así como con los sectores privados y sociales para promover el desarrollo portuario y regional.	Programa Operando	100	25		25		25		25	
Impulsar el crecimiento sostenible y sustentable del Puerto Dos Bocas como plataforma logística competitiva de la región sureste de México	Integración de memoria de buenas prácticas ambientales portuarias.	Proceso de integración de la memoria.	100	25		25		25		25	
Impulsar el crecimiento sostenible y sustentable del Puerto Dos Bocas como plataforma logística competitiva de la región sureste de México	Diseñar e instrumentar programa para el uso de las energías renovables en las instalaciones y operaciones del puerto	Programa Operando	100	25		25		25		25	



Estrategia PMDP		Línea de acción PMDP	Acción	Unidad de medida	Meta 2026	Trimestre							
						Primer		Segundo		Tercer		Cuarto	
						Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado
Desarrollar nuevos mercados portuarios		Promover los servicios del puerto para la atracción de nuevos mercados	Difundir mediante las redes sociales del Puerto las actividades que se realicen al respecto.	Publicaciones	8	2		2		2		2	
Incrementar la productividad y la eficiencia en los servicios portuarios		Efficientar el uso de la infraestructura del puerto	Operación de la plataforma electrónica PIS, en la cual se generan trámites electrónicos entre la comunidad portuaria y las autoridades del puerto	Numero de tramites en Plataforma PIS.	97,000	21,000		28,000		24,000		24,000	
Incrementar la productividad y la eficiencia en los servicios portuarios		Desarrollo de recursos humanos, técnicos y tecnológicos para el mejoramiento de la oferta portuaria	Revisión y autorización de los permisos de entradas y salidas para la prestación de servicios Portuarios de los PSP en la plataforma electrónica, en coordinación con la aduana.	Numero de operaciones autorizadas de entrada y salida de carga.	81,000	16,000		21,000		26,000		18,000	
Promover la planeación integral y la sustentabilidad		Ejercer un desempeño portuario ambientalmente responsable	Monitoreo de la calidad del aire en la TUM	Monitoreos	100	25		25		25		25	
Promover la planeación integral y la sustentabilidad		Ejercer un desempeño portuario ambientalmente responsable	Monitoreo de calidad de agua en ambiente marino y terrestre en la TUM	Monitoreos	2	1		0		1		0	



2a. Metas de construcción y modernización de infraestructura y equipamiento a cargo de la ASIPONA
(pesos)

Objetivo estratégico PMDP	Meta de construcción y modernización	Ubicación de la obra	Clave de partida	Meta 2026		Primer Trimestre			Segundo Trimestre			Tercer Trimestre			Cuarto Trimestre		
				Recurso propio	Recurso fiscal	Programado	Modificado	Ejercido	Programado	Modificado	Ejercido	Programado	Modificado	Ejercido	Programado	Modificado	Ejercido
				62,002,745	2,383,416,971	458,437,038	0	0	749,754,151	0	0	751,703,314	0	0	707,433,592	0	0
			Total														
Impulsar el crecimiento sostenible y sustentable del Puerto Dos Bocas como plataforma logística competitiva de la región	Ampliación del Puerto Dos Bocas	Recinto portuario	2313.2P0003	0	2,383,416,971	446,843,570			658,997,037			611,079,739			646,496,625		
Impulsar el crecimiento sostenible y sustentable del Puerto Dos Bocas como plataforma logística competitiva de la región	Construcción de Edificio Administrativo y Operativo de la Administración del Sistema Portuario Nacional Dos Bocas	Recinto portuario	2313.2P0002	54,102,740	0	11,593,467			10,757,924			15,623,575			16,127,773		
Impulsar el crecimiento sostenible y sustentable del Puerto Dos Bocas como plataforma logística competitiva de la región	Rehabilitación Integral de Muelles en Terminal de Abastecimiento Dos Bocas	1PaE	25132.2P0001	0	238,289,593	0			80,000,000			120,000,000			36,299,593		
Impulsar el crecimiento sostenible y sustentable del Puerto Dos Bocas como plataforma logística competitiva de la región sureste de México	Arco de Inspección no Intrusiva en acceso para supervisión aduanera en la TUM del Puerto Dos Bocas	14PUE	76995	8,600,000	0	0			0			5,000,000			3,500,000		

[Handwritten signature]



Administración del Sistema Portuario Nacional Dos Bocas
Programado 2026
Programado 2026



2b. Metas de construcción y modernización de infraestructura y equipamiento a cargo de cesionarios
(pesos)

Responsable	Meta de construcción y modernización	Ubicación de la obra	Número de registro	Meta 2025	Trimestre							
					Primer		Segundo		Tercer		Cuarto	
					Programado	Ejercido	Programado	Ejercido	Programado	Ejercido	Programado	Ejercido
			Total	341,452,500	85,363,125	0	85,363,125	0	85,363,125	0	85,363,125	0
Asfaltos Mesoamericanos SA de CV	Mantenimiento a los tanques de almacenamiento corrosivo y al sistema contra incendio.	7 PaE	APIDBT01-011/16.M1	8,775,000	2,193,750		2,193,750		2,193,750		2,193,750	
Porter Dos Bocas	Construcción a la instalación, estudios en materia ambiental, estudios para construcción (batimetría, mecánica de suelos, hidráulica, mecánica de estructuras, etc.)	4 PaE	APIDBT01-004/08.M3.P1	305,380,000	76,345,000		76,345,000		76,345,000		76,345,000	
Dowell Schlumberger de México, S.A. de C.V.	Construcción y equipamiento de la planta de tratamiento de aguas acedosas, instalación de tuberías de carga y	6 PaE	APIDBT01-008/11.M1.P1	2,297,500	574,375		574,375		574,375		574,375	
Siglo 21	Construcción y equipamiento de la planta de tratamiento de aguas acedosas, instalación de tuberías de carga y		ASIPONADBT01-017/25	25,000,000	6,250,000		6,250,000		6,250,000		6,250,000	

[Handwritten signature]

3a. Metas de mantenimiento de infraestructura y equipamiento a cargo de la ASPONA (pesos)

Objetivo Estratégico PMDP	Meta de mantenimiento	Ubicación de la obra	Clave de Cartera	Meta 2026		Primer Trimestre			Segundo Trimestre			Tercer Trimestre			Cuarto Trimestre		
				Requisitos de equipamiento	Requisitos de materiales	Programado	Modificado	Ejercido	Programado	Modificado	Ejercido	Programado	Modificado	Ejercido			
Total				92,270,000	0	1,000,000	0	0	77,300,000	0	0	9,470,000	0	0	4,500,000	0	0
Impulsar el crecimiento sostenible y sustentable del Puerto Dos Bocas como plataforma logística competitiva de la región sureste de México	Dragado de Mantenimiento a las áreas de navegación, canales y diques de la Terminal de Usos Múltiples	33PUE-34PUE-35PUE-36PUE-37PUE-38PUE-39PUE	84695	72,000,000	0	0			72,000,000			0			0		
Impulsar el crecimiento sostenible y sustentable del Puerto Dos Bocas como plataforma logística competitiva de la región sureste de México	Mantenimiento a los muelles de la Terminal de Usos Múltiples	40PUS		2,600,000	0	0			800,000			1,200,000			500,000		
Impulsar el crecimiento sostenible y sustentable del Puerto Dos Bocas como plataforma logística competitiva de la región sureste de México	Mantenimiento a las áreas verdes de la Terminal de Usos Múltiples	50PUS		2,000,000	0	0			0			1,500,000			500,000		
Impulsar el crecimiento sostenible y sustentable del Puerto Dos Bocas como plataforma logística competitiva de la región sureste de México	Mantenimiento de las áreas verdes en la Terminal de Usos Múltiples	Recinto portuario		2,400,000	0	700,000			400,000			700,000			600,000		
Impulsar el crecimiento sostenible y sustentable del Puerto Dos Bocas como plataforma logística competitiva de la región sureste de México	Verificación de los sistemas de tierra física de la Terminal de Usos Múltiples	Recinto portuario		470,000	0	0			0			470,000			0		
Impulsar el crecimiento sostenible y sustentable del Puerto Dos Bocas como plataforma logística competitiva de la región sureste de México	Mantenimiento de planta de tratamiento de aguas residuales	26PAE		2,800,000	0	0			1,000,000			1,000,000			800,000		
Impulsar el crecimiento sostenible y sustentable del Puerto Dos Bocas como plataforma logística competitiva de la región sureste de México	Mantenimiento a instalaciones de servicios básicos	20PUN		2,800,000	0	0			1,000,000			1,000,000			500,000		
Impulsar el crecimiento sostenible y sustentable del Puerto Dos Bocas como plataforma logística competitiva de la región sureste de México	Mantenimiento de edificaciones administrativas y operativas de la Terminal de Usos Múltiples	12PUE		1,800,000	0	300,000			600,000			600,000			300,000		
Impulsar el crecimiento sostenible y sustentable del Puerto Dos Bocas como plataforma logística competitiva de la región sureste de México	Mantenimiento al edificio administrativo	12PUN		2,800,000	0	0			1,000,000			1,000,000			800,000		
Impulsar el crecimiento sostenible y sustentable del Puerto Dos Bocas como plataforma logística competitiva de la región sureste de México	Mantenimiento a muelles de la terminal de abastecimiento	1PAE		3,000,000	0	0			500,000			2,000,000			500,000		

[Handwritten signature]



3b. Metas de mantenimiento de infraestructura y equipamiento a cargo de cesionarios
(pesos)

Responsable	Meta de mantenimiento	Ubicación de la obra	Número de registro	Meta 2026	Trimestro							
					Primer		Segundo		Tercer		Cuarto	
					Programado	Ejercido	Programado	Ejercido	Programado	Ejercido	Programado	Ejercido
				Total	5,879,825	0	5,879,825	0	5,879,825	0	5,879,825	0
Asfaltos Mesoamericanos S.A. de C.V.	Mantenimiento para mantener las instalaciones en óptimas condiciones.	7PaE	APIDBT01-011/16 M1	15,264,000	3,816,000		3,816,000		3,816,000		3,816,000	
BJ Services Company Mexicana S.A. de C.V.	Mantenimiento general a la instalación, certificación de 20 tanques, certificación de 2 tanques de almacenamiento de petróleo, mantenimiento del edificio principal, coordinación, supervisión y personal de campo (personal Porter y seguridad), revisión, rehabilitación y mantenimiento de instalaciones eléctricas existentes y equipos sujetos a presión (sifos 80 lons), equipos Atmosfericos TPV, THM, partes y refacciones diversas, inspección certificada de soldadura de acero y aluminio, etc.	5PaE	APIDBT01-006/10.M1.P1	2,964,698	741,175		741,175		741,175		741,175	
Porter Dos Bocas		4 PaE	APIDBT01-004/06.M3.P1	1,975,000	493,750		493,750		493,750		493,750	
Dowell Schlumberger de México, S.A. de C.V.		6 PaE	APIDBT01-008/11.M1.P1	2,680,383	670,096		670,096		670,096		670,096	
Siglo 21	Mantenimiento a planta de tratamiento de aguas acediosas.		ASIPONADBT01-017/25	635,218	158,804		158,804		158,804		158,804	

Handwritten signature



Administración del Sistema Portuario Nacional Dos Bocas
Programado 2026
Programado 2026



4. Metas de movimiento portuario										
Concepto	Unidad de medida	Meta 2026	Trimestre							
			Primer		Segundo		Tercer		Cuarto	
			Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado
Carga comercial	Carga general suelta	2,328,849	576,485		588,688		598,197		565,478	
	Contenerizada	0	0		0		0		0	
	Granel agrícola	49,097	5,000		14,000		15,000		15,097	
	Granel mineral	1,979,176	484,300		498,200		498,200		498,476	
	Otros fluidos	154,170	33,451		41,326		54,825		24,568	
	Carga general suelta	7,550	1,897		1,919		1,928		1,806	
Petróleo y derivados	Contenerizada	0	0		0		0		0	
	Granel agrícola	4	1		1		1		1	
	Granel mineral	65	16		16		16		17	
	Otros fluidos	324	58		94		127		45	
		16,680,652	3,366,000		4,257,000		4,428,000		4,829,652	
		275	60		69		73		73	
Vehículos	Arribos	0	0		0		0		0	
	Toneladas	0	0		0		0		0	
	Unidades	0	0		0		0		0	
	TEUs	0	0		0		0		0	
	Arribos	0	0		0		0		0	
		0	0		0		0		0	
Pasajeros de transbordadores	Arribos	0	0		0		0		0	
	Personas	18,000	4,500		4,500		4,500		4,500	

[Handwritten signature]

5. Indicadores del desarrollo portuario											
Indicador		Unidad de medida	Cifra anual 2026	Trimestre							
				Primer		Segundo		Tercer		Cuarto	
				Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado
Productividad en operación	Carga general suelta	THBO	56	56		56		56		56	
	Contenerizada		8	8		8		8		8	
	Granel agrícola		220	220		220		220		220	
	Granel mineral		68	68		68		68		68	
	Otros fluidos		90	90		90		90		90	
	Combustible (gasolina/diésel) TUM (vía tomas en muelle y manifold).		820	820		820		820		820	
Productividad en muelle	Contenedores	CHBO	8	8		8		8		8	
	Vehículos	UHBO	0	0		0		0		0	
	Carga general suelta	THBM	22	22		22		22		22	
	Carga general contenerizada		4	4		4		4		4	
	Granel agrícola		88	88		88		88		88	
	Granel mineral		44	44		44		44		44	
Ocupación de muelles	Otros fluidos	CHBM	36	36		36		36		36	
	Combustible (gasolina/diésel) TUM (vía tomas en muelle y manifold).		328	328		328		328		328	
	Contenedores		4	4		4		4		4	
	Vehículos		0	0		0		0		0	
	Cruceros	Porcentaje	0%	0%		0%		0%		0%	
	Turismo náutico de cabotaje	Porcentaje	0%	0%		0%		0%		0%	

[Handwritten signature]

6. Indicadores de eficiencia		Trimestre			
Indice	Variable	Trimestre			
		Primer	Segundo	Tercer	Cuarto
Programado vs realizado	Metros programados de construcción de muelle	0	239	358	108
	Metros realizados de construcción de muelle				
	Metros cuadrados programados de construcción de áreas de almacenamiento	0	0	0	0
	Metros cuadrados realizados de construcción de áreas de almacenamiento				
	Metros cúbicos programados de dragado de construcción	0	0	0	0
	Metros cúbicos realizados de dragado de construcción				
	Metros programados de mantenimiento de muelles	0	180	270	113
	Metros realizados de mantenimiento de muelles				
	Metros cuadrados programados de mantenimiento de áreas de almacenamiento	0	0	0	0
	Metros cuadrados realizados de mantenimiento de áreas de almacenamiento				
Realizado	Metros cúbicos programados de dragado de mantenimiento	0	250,000	0	0
	Metros cúbicos realizados de dragado de mantenimiento				
	Total de operaciones portuarias de atraque y desatraque				
	Accidentes registrados				
	Toneladas de carga comercial+ fluidos petroleros = carga total				
	Costos de operación + gasto de administración				
	Total de empleados				
	Costos de operación + gasto de administración				
	Total de empleados				
	Total de ingresos propios				
	Toneladas de carga comercial+ fluidos petroleros = carga total				
	Total de ingresos propios				



Programado 2026

Programado 2026

6. Indicadores de eficiencia

Índice	Muelle	Trimestre			
		Primer	Segundo	Tercer	Cuarto
Estado físico del muelle	Muelle 1 de la Terminal de Usos Múltiples				
	Muelle 2 de la Terminal de Usos Múltiples				
	Muelle 3 de la Terminal de Granel Mineral				
	Muelle Norte de la Terminal de Abastecimiento				
	Muelle Este I de la Terminal de Abastecimiento				
	Muelle Sur I de la Terminal de Abastecimiento				
	Muelle Este II de la Terminal de Abastecimiento				
	Muelle Sur II de la Terminal de Abastecimiento				
	Muelle Poniente de la Terminal de Abastecimiento				
	Muelle de Pilotos de la Terminal de Abastecimiento				

[Signature]



7. Presupuesto de ASIPONA
(pesos)

Rubro	Meta 2026	Trimestre							
		Primer		Segundo		Tercer		Cuarto	
		Programado	Ejercido	Programado	Ejercido	Programado	Ejercido	Programado	Ejercido
INGRESOS ORDINARIOS	477,751,960	115,640,770	0	122,481,041	0	121,326,684	0	118,303,465	0
Ingresos por Infraestructura	213,651,879	49,615,750	0	56,456,021	0	55,301,664	0	52,278,444	0
Ingresos por Arrendamiento	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ingresos por Cesión Parcial de Derechos	259,748,041	64,937,010	0	64,937,010	0	64,937,010	0	64,937,011	0
Ingresos por Venta de Terrenos	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ingresos por Prestación de Servicios a las Embarcaciones, Servicios Generales y Manobras (prestados por la ASIPONA)	4,352,040	1,088,010	0	1,088,010	0	1,088,010	0	1,088,010	0
INGRESOS EXTRAORDINARIOS	600,000	150,000	0	150,000	0	150,000	0	150,000	0
Ingresos por recuperación de seguros	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Tarifa de Seguridad	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Otros Productos	600,000	150,000	0	150,000	0	150,000	0	150,000	0
Subsidios y transferencias del Gobierno Federal	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Productos Financieros	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Actualizaciones	0	0	0	0	0	0	0	0	0
(Descuentos o Tarifas Promocionales)	0	0	0	0	0	0	0	0	0
TOTAL DE INGRESOS	478,351,960	115,790,770	0	122,631,041	0	121,476,684	0	118,453,465	0
TOTAL COSTO DE OPERACIÓN	414,575,039	71,279,520	0	112,586,989	0	101,035,429	0	129,673,101	0
TOTAL GASTOS DE ADMINISTRACIÓN	63,591,161	12,885,088	0	21,306,100	0	15,593,959	0	13,806,014	0
UTILIDAD o (PÉRDIDA) DE OPERACIÓN	185,760	31,626,162	0	-11,262,048	0	4,847,296	0	-25,025,650	0
PARTIDAS EXTRAORDINARIA Y OTROS GASTOS	0	0	0	0	0	0	0	0	0
UTILIDAD/PIÉRDIDA DESPUÉS DE PARTIDAS EXTRAORDINARIAS	185,760	31,626,162	0	-11,262,048	0	4,847,296	0	-25,025,650	0
RESULTADO NETO DE FINANCIAMIENTO	7,000,000	1,749,999	0	1,749,999	0	1,749,999	0	1,750,003	0
RESULTADO ANTES DE ISR, IETU, PTU	7,185,760	33,376,161	0	-9,512,049	0	6,597,295	0	-23,275,647	0
Total de ISR, IETU, PTU	5,120,000	0	0	5,120,000	0	0	0	0	0
RESULTADO NETO	2,065,760	33,376,161	0	-14,632,049	0	6,597,295	0	-23,275,647	0