



**MARINA**  
SECRETARÍA DE MARINA



**CGPMM**  
COORDINACIÓN GENERAL  
DE PUERTOS Y MARINA MERCANTE



**PROGRAMA INSTITUCIONAL DE LA  
ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA PORTUARIO  
NACIONAL DOS BOCAS S.A. DE C.V.  
2020-2024**

**Administración del Sistema Portuario Nacional Dos  
Bocas S.A. de C.V.**

**AVANCE Y RESULTADOS  
ENERO 2023-JUNIO 2024**

PROGRAMA DERIVADO DEL  
PLAN NACIONAL DE DESARROLLO 2019-2024



## Índice

<b>1.- Marco normativo .....</b>	<b>3</b>
<b>2.- Resumen ejecutivo.....</b>	<b>5</b>
<b>Contribución del Programa al nuevo modelo de desarrollo planteado en el Plan Nacional de Desarrollo 2019-2024 .....</b>	<b>5</b>
<b>3.- Avances y Resultados.....</b>	<b>7</b>
<b>Objetivo prioritario 1. Incrementar, optimizar y conservar la infraestructura portuaria, con el fin de brindar las condiciones óptimas que permitan el crecimiento de la oferta y la competitividad de ASIPONA DOS BOCAS. ....</b>	<b>7</b>
<b>4- Anexo.....</b>	<b>11</b>
<b>Avance de las Metas para el bienestar y Parámetros.....</b>	<b>11</b>
<b>Objetivo prioritario 1.- Incrementar, optimizar y conservar la infraestructura portuaria, con el fin de brindar las condiciones óptimas que permitan el crecimiento de la oferta y la competitividad de ASIPONA Dos Bocas.....</b>	<b>11</b>
<b>5- Glosario .....</b>	<b>19</b>
<b>6.- Siglas y abreviaturas .....</b>	<b>21</b>

# 1

## MARCO NORMATIVO



---

## **1.- Marco normativo**

Este documento se presenta con fundamento en lo establecido en los numerales 40 y 44, de los *Criterios para elaborar, dictaminar, aprobar y dar seguimiento a los programas derivados del Plan Nacional de Desarrollo 2019-2024*, emitidos por la Secretaría de Hacienda y Crédito Público, los cuales señalan lo siguiente:

*40.- Las dependencias y entidades serán responsables de cumplir los programas en cuya ejecución participen y de reportar sus avances.*

*44.- Asimismo, deberán integrar y publicar anualmente, en sus respectivas páginas de Internet, en los términos y plazos que establezca la Secretaría, un informe sobre el avance y los resultados obtenidos durante el ejercicio fiscal inmediato anterior en el cumplimiento de los Objetivos prioritarios y de las Metas de bienestar contenidas en los programas.*

# 2

## RESUMEN EJECUTIVO



---

## **2.- Resumen ejecutivo**

### **Contribución del Programa al nuevo modelo de desarrollo planteado en el Plan Nacional de Desarrollo 2019-2024**

Para cumplir con lo establecido en los artículos 12, 17, fracción II, 24 de la Ley de Planeación, así como los artículos 47 y 59 fracción II de la Ley de Entidades Paraestatales, se elaboró el citado programa, teniendo como objetivo prioritario incrementar, optimizar y conservar la infraestructura portuaria, con el fin de brindar las condiciones óptimas que permitan el crecimiento de la oferta y la competitividad de ASIPONA Dos Bocas.

# 3

## AVANCES Y RESULTADOS



### 3.- Avances y Resultados

**Objetivo prioritario 1. Incrementar, optimizar y conservar la infraestructura portuaria, con el fin de brindar las condiciones óptimas que permitan el crecimiento de la oferta y la competitividad de ASIPONA DOS BOCAS.**

#### Resultados

Metas para el bienestar y parámetros.

No.	Meta		2022	2023	2024
1	Incremento en el movimiento de carga de ASIPONA Dos Bocas.	Programado	52.54	49.43	44.10
		Alcanzado	26.80	33.20	14.22 P

No.	Meta		2022	2023	2024
2	Incremento en el empleo de ASIPONA Dos Bocas.	Programado	50.71	47.06	40.44
		Alcanzado	63.31	78.38	129.02 P

No.	Meta		2022	2023	2024
3	Incremento Movimiento de Carga Portuaria y Empleo de ASIPONA Dos Bocas.	Programado	103.25	96.49	84.54
		Alcanzado	90.11	111.58	143.24 P

Nota:

- P: datos preliminares.





Se observa que en el indicador Movimiento de carga, se logró solo un 67% de la meta programada, debido a la disminución de exportación de petróleo y sus derivados, de acuerdo a las políticas y oferta de producto de PEMEX.

En el indicador Empleo, se logró un aumento del 31% respecto de la meta programada, en virtud del incremento del movimiento portuario, de las empresas de prestación de servicios, y de cesiones parciales de derechos establecidos en el puerto.

Mientras que el indicador carga portuaria y empleos, se logró un aumento de 15%, respecto de la meta programada, en razón del incremento del empleo en el ejercicio 2023.

Los datos reflejados en lo alcanzado en el año 2024, son datos preliminares toda vez que estos indicadores son de periodicidad anual, se han establecido acciones para que al cierre del ejercicio 2024, se cumplan las metas programadas.

## **Actividades relevantes**

### **Estrategia prioritaria 1.1.- Incremento Movimiento de Carga Portuaria y empleo de ASIPONA Dos Bocas.**

Influencia de la actividad portuaria sobre la actividad económica nacional y el empleo. Mide el crecimiento porcentual del movimiento de carga portuaria, la actividad económica nacional y el empleo.



## Avances de la Meta para el bienestar y Parámetros del Objetivo prioritario 1

Indicador		Línea base (Año)	Resultado 2019	Resultado 2020	Resultado 2021	Resultado 2022	Resultado 2023	Resultado 2024
Meta para el bienestar	Incremento o Movimiento de carga portuaria y empleo de ASIPONA Dos Bocas.	100 (2019)	100	96.27	103.55	90.11	111.58	143.24 <u>p/</u>
Parámetro 1	Incremento en el movimiento de carga en ASIPONA Dos Bocas.	50 (2019)	50	47.11	39.50	26.80	33.20	14.22 <u>p/</u>
Parámetro 2	Incremento en el empleo en ASIPONA Dos Bocas.	50 (2019)	50	49.17	64.05	63.31	78.38	129.02 <u>p/</u>

- p/: Cifras preliminares.

# 4

## ANEXO



## 4- Anexo.

### Avance de las Metas para el bienestar y Parámetros

**Objetivo prioritario 1.- Incrementar, optimizar y conservar la infraestructura portuaria, con el fin de brindar las condiciones óptimas que permitan el crecimiento de la oferta y la competitividad de ASIPONA Dos Bocas.**

#### 1.1

#### Meta para el bienestar

ELEMENTOS DE LA META DE BIENESTAR			
Nombre	Incremento Movimiento de Carga Portuaria y empleo de ASIPONA Dos Bocas		
Objetivo prioritario	Incrementar, optimizar y conservar la infraestructura portuaria, con el fin de brindar las condiciones óptimas que permitan el crecimiento de la oferta y la competitividad de ASIPONA Dos Bocas.		
Definición	Influencia de la actividad portuaria sobre la Actividad Económica Nacional y el Empleo. Este indicador mide el crecimiento porcentual del movimiento de carga portuaria, la actividad económica nacional y el empleo.		
Nivel de desagregación	Sector económico (bienes)	Periodicidad o frecuencia de medición	Anual
Tipo	Simple	Acumulado o periódico	Acumulado
Unidad de medida	Porcentaje	Periodo de recolección de los datos	Enero-Diciembre
Dimensión	Economía	Disponibilidad de la información	Marzo
Tendencia esperada	Ascendente	Unidad responsable de reportar el avance	J2P.- Administración del Sistema Portuario Nacional Dos Bocas, S.A. de C.V.



<b>Método de cálculo</b>	$IS\_Dos\ Bocas\ t = (MC\_DOSBOCAS\ t + Empleos\ t) * 100$ <p>Donde:  <math>IS\_Dos\ Bocas\ t =</math> Indicador Social de API Dos Bocas  <math>MC\_DosBocas\ t =</math> Incremento en el movimiento de carga en API Dos Bocas  <math>Empleos\ t =</math> Incremento en el empleo en API Dos Bocas  <math>t =</math> Año de registro</p>						
<b>Observaciones</b>	Muestra el movimiento de carga portuaria total, que es la suma total de las toneladas movilizadas por las líneas de negocio, y refleja la generación de empleos en ASIPONA Dos Bocas.						
<b>SERIE HISTÓRICA</b>							
<b>Valor de la línea base (2018)</b>	<b>Resultado 2019</b>	<b>Resultado 2020</b>	<b>Resultado 2021</b>	<b>Resultado 2022</b>	<b>Resultado 2023</b>	<b>Resultado 2024</b>	<b>Meta 2024</b>
100	100	96.27	103.55	90.11	111.58	143.24 p/	84.54
<b>Nota sobre la Línea base</b>				<b>Nota sobre la Meta 2024</b>			
Datos registrados al cierre de 2019. las cifras son preliminares por lo que las cifras definitivas se obtienen un año posterior al periodo de observación.				Los pronósticos se basan en las proyecciones de carga del PMDP vigente. Los datos históricos correspondientes a los empleos de la ASIPONA no tienen registros de éstos, por lo que se inició a registrar a partir de 2019.			
<b>APLICACIÓN DEL MÉTODO DE CÁLCULO PARA LA OBTENCIÓN DE LOS RESULTADOS DEL INDICADOR</b>							
<b>Nombre de la variable</b>	<b>Valor de la variable en 2023</b>		<b>Valor de la variable en 2024</b>		<b>Fuente de información de la variable</b>		
1.- incremento en el movimiento de carga en ASIPONA Dos Bocas (toneladas)	0.332		0.1422		Coordinación General de Puertos y Marina Mercante		
2.- Incremento en el empleo en ASIPONA Dos Bocas (número de empleos)	0.7838		1.2902		Coordinación General de Puertos y Marina Mercante		
<b>Sustitución en método</b>	$IS\_DosBocast = (0.332 + 0.7838) * 100 = 111.58$						



de cálculo para 2023	
Sustitución en método de cálculo para 2024	$IS\_DosBocast = (0.1422 + 1.2902) * 100 = 143.24$

- p/: Cifras preliminares.

## 1.2 Parámetro

ELEMENTOS DEL PARÁMETRO			
Nombre	Incremento en el movimiento de carga en ASIPONA Dos Bocas.		
Objetivo prioritario	Incrementar, optimizar y conservar la infraestructura portuaria, con el fin de brindar las condiciones óptimas que permitan el crecimiento de la oferta y la competitividad de ASIPONA Dos Bocas.		
Definición	Mide toda la carga comercial y petrolera (toneladas) que se moviliza en el puerto anualmente.		
Nivel de desagregación	Sector económico (bienes)	Periodicidad o frecuencia de medición	Anual
Tipo	Simple	Acumulado o periódico	Acumulado
Unidad de medida	Porcentaje	Periodo de recolección de los datos	Enero - Diciembre
Dimensión	Economía	Disponibilidad de la información	Mes siguiente del ejercicio posterior al periodo de observación.



<b>Tendencia esperada</b>	<b>Ascendente</b>		<b>Unidad responsable de reportar el avance</b>		<b>J2P.- Administración del Sistema Portuario Nacional Dos Bocas, S.A. de C.V.</b>		
<b>Método de cálculo</b>	$MC = [ (MCT / MCT\_base) * Pc ] * 100$ <p>Donde:            MC = Movimiento de carga portuaria en API Dos Bocas            MCT = Movimiento de carga portuaria en el año t            MCT_base = Movimiento de carga portuaria en el año base (2019)            Pc = Ponderador de carga            t = Año de observación            t_base = Año base de referencia correspondiente a los datos registrados en 2019</p>						
<b>Observaciones</b>	Muestra el movimiento de carga portuaria total en Dos Bocas, que es la suma total de las toneladas movilizadas por las líneas de negocio.						
<b>SERIE HISTÓRICA</b>							
<b>Valor de la línea base (2018)</b>	<b>Resultado 2019</b>	<b>Resultado 2020</b>	<b>Resultado 2021</b>	<b>Resultado 2022</b>	<b>Resultado 2023</b>	<b>Resultado 2024</b>	<b>Meta 2024</b>
50	50	47.11	39.50	26.80	33.20	14.22 p/	44.10
<b>Nota sobre la Línea base</b>				<b>Nota sobre la Meta 2024</b>			
Datos registrados al cierre de 2019				Con base en las proyecciones establecidas en el Programa Maestro de Desarrollo Portuario y aprobado por el Consejo de Administración de ASIPONA Dos Bocas y autorizado por la Dirección General de Puertos.			
<b>APLICACIÓN DEL MÉTODO DE CÁLCULO PARA LA OBTENCIÓN DE LOS RESULTADOS DEL INDICADOR</b>							
<b>Nombre de la variable</b>	<b>Valor de la variable en 2023</b>	<b>Valor de la variable en 2024</b>	<b>Fuente de información de la variable</b>				
1.- movimiento de carga portuaria en el año (año t) (toneladas)	20352329	8719801	Coordinación General de Puertos y Marina Mercante.				
2.- Movimiento de carga portuaria en el año 2019 (año base) (toneladas)	30655241	30655241	Coordinación General de Puertos y Marina Mercante.				



N.- 3. Ponedador de carga.	0.5	0.5	Coordinación General de Puertos y Marina Mercante.
Sustitución en método de cálculo para 2023	$MC\_DosBocast = [ ( 20352329 / 30,655,241 ) * 0.50 ] * 100 = 33.20$		
Sustitución en método de cálculo para 2024	$MC\_DosBocast = [ ( 8719801 / 30,655,241 ) * 0.50 ] * 100 = 14.22$		

- p/: Cifras preliminares.





### 1.3 Parámetro

ELEMENTOS DEL PARÁMETRO			
Nombre	Incremento en el empleo en ASIPONA Dos Bocas		
Objetivo prioritario	Incrementar, optimizar y conservar la infraestructura portuaria, con el fin de brindar las condiciones óptimas que permitan el crecimiento de la oferta y la competitividad de ASIPONA Dos Bocas.		
Definición	Influencia del desarrollo del puerto en la generación de empleos dentro del recinto portuario.		
Nivel de desagregación	Sector económico (empleos)	Periodicidad o frecuencia de medición	Mensual
Tipo	Simple	Acumulado o periódico	Acumulado
Unidad de medida	Porcentaje	Periodo de recolección de los datos	Enero-Diciembre
Dimensión	Economía	Disponibilidad de la información	Mes siguiente del ejercicio posterior al periodo de observación.
Tendencia esperada	Ascendente	Unidad responsable de reportar el avance	J2P.-Administración del Sistema Portuario Nacional Dos Bocas, S.A. de C.V.
Método de cálculo	$\text{Empleost} = [ (\text{Egt} / \text{Egt\_base}) * \text{Pe} ] * 100$ <p>Donde:                      Empleost = Incremento en el empleo en API Puerto DosBocas                      Egt = Empleos generados en el año t                      Egt_base = Empleos generados en el año base (2019)                      Pe = Ponderador del empleo                      t = Año de observación                      t_base = Año base de referencia correspondiente a los datos registrados en 2019</p>		
Observaciones	El parámetro del incremento en el empleo mide el empleo generado dentro del recinto portuario, el cual incluye los empleos de Cesionarios, prestadores de servicio y ASIPONA.		
<b>SERIE HISTÓRICA</b>			



Valor de la línea base (2018)	Resultado 2019	Resultado 2020	Resultado 2021	Resultado 2022	Resultado 2023	Resultado 2024	Meta 2024
50	39.99	49.17	64.05	63.31	78.38	129.02 p/	40.44
<b>Nota sobre la Línea base</b>				<b>Nota sobre la Meta 2024</b>			
Datos registrados al cierre de 2019 dentro del recinto fiscalizado de ASIPONA Dos Bocas.				Los empleos generados consideran el acumulado de la suma de los empleos directos e indirectos relacionados con la operación portuaria de ASIPONA Dos Bocas. Los datos históricos correspondientes a los empleos la ASIPONA no tienen registros de éstos, por lo que se inició a registrar a partir de 2019.			
<b>APLICACIÓN DEL MÉTODO DE CÁLCULO PARA LA OBTENCIÓN DE LOS RESULTADOS DEL INDICADOR</b>							
Nombre de la variable		Valor de la variable en 2023	Valor de la variable en 2024	Fuente de información de la variable			
1.- Empleos generados en el (año t) (número de empleos)		3,302.93	5,436.90	Coordinación General de Puertos y Marina Mercante			
2.- Empleos generados en el 2019 (año base) (número de empleos)		2107	2107	Coordinación General de Puertos y Marina Mercante			
3.-Ponedador de empleo		0.5	0.05	Coordinación General de Puertos y Marina Mercante Unidad de Planeación Estratégica Marítimo-Portuaria.			
<b>Sustitución en método de cálculo para 2023</b>	$\text{Empleos\_DosBocast} = [ ( 3,302.93 / 2,107 ) * 0.5 ] * 100 = 78.38$						
<b>Sustitución en método de cálculo para 2024</b>	$\text{Empleos\_DosBocast} = [ ( 5,436.90 / 2,107 ) * 0.5 ] * 100 = 129.02$						

- p/: Cifras preliminares.

# 5

## GLOSARIO



---

## 5- Glosario

**Meta:** fin al que se dirigen las acciones.

**Parámetro:** elemento o dato importante desde el que se examina un tema, cuestión o asunto.

# 6

## SIGLAS Y ABREVIATURAS



---

## **6.- Siglas y abreviaturas**

**ASIPONA DOS BOCAS: Administración del Sistema Portuario Nacional Dos Bocas S.A. de C.V.**