



Programa Institucional De la Administración del Sistema Portuario Nacional Dos Bocas, S.A. de C.V. 2025 - 2030

**Administración del Sistema Portuario
Nacional Dos Bocas, S.A. de C.V.**

**Avance y Resultados
De 2025 a junio de 2026**



Índice

Índice 2

Resumen Ejecutivo..... 3

Avance y Resultados por Objetivo. 4

Objetivo 1 4

Objetivo 2 8

Contribución al Programa Sectorial Marina 2025-2030. 11

Retos para el cumplimiento de los Objetivos..... 11

Consideraciones finales..... 13



Resumen Ejecutivo.

Durante el ejercicio, la Administración del Sistema Portuario Nacional Dos Bocas alcanzó resultados favorables en materia de operación portuaria, generación de ingresos e inversión en infraestructura. En el movimiento de carga se movilizaron 19,025,789 toneladas, alcanzando un cumplimiento del 52.8% respecto de la meta establecida en el Programa Institucional.

Destaca el comportamiento de la carga comercial, que registró un incremento del 44.8% en comparación con el ejercicio 2024, al operar 3,900,846 toneladas, impulsadas principalmente por el movimiento de carga general de proyecto, granel agrícola, granel mineral y otros fluidos.

En materia de desarrollo portuario, se promovió la participación de la inversión privada mediante los Contratos de Cesión Parcial de Derechos, alcanzando un monto de 172.91 millones de pesos destinados a la operación y desarrollo de infraestructura y servicios portuarios.

Asimismo, los ingresos obtenidos por el uso, aprovechamiento y explotación de los bienes concesionados ascendieron a 508.20 millones de pesos, representando el 155.2% de la meta proyectada.

Por otra parte, la inversión pública destinada a la modernización de las instalaciones de la ASIPONA Dos Bocas ascendió a \$1,167.87 millones de pesos, manteniéndose tres obras en proceso, orientadas al fortalecimiento de la infraestructura y la capacidad operativa del puerto.

Ejercicio 2025

Datos relevantes del periodo	Valor
Para el Movimiento de carga en ASIPONA Dos Bocas, se logró un cumplimiento del 52.8% con respecto a la meta establecida y del objetivo del Programa Institucional.	19,025,789 Toneladas totales
En el ejercicio, la carga comercial registró un incremento del 44.8% en el total de toneladas operadas respecto al ejercicio 2024, con la atención de los rubros de carga general proyecto, granel agrícola, granel mineral y otros fluidos.	3,900,846 Toneladas de carga comercial



Se promovió la inversión privada en la operación y desarrollo de infraestructura y servicios portuarios a través de contratos de Cesión Parcial de Derechos.	172.91MDP
Para los ingresos obtenidos por el uso, aprovechamiento y explotación de los bienes concesionados a la ASIPONA Dos Bocas, se superó en un 155.2% la meta proyectada.	508.20 MDP
La inversión pública en obras de modernización de las instalaciones de la ASIPONA Dos Bocas, ascendió a \$ 1,167,871,581 pesos.	3 obras en proceso

Ejercicio 2026 (enero-junio)

Datos relevantes del periodo	Valor
Se reflejó un incremento en un 43.4% en el movimiento operativo en la atención de carga comercial, respecto al mismo periodo del ejercicio 2025, este movimiento se concentró principalmente en las operaciones vinculadas al abastecimiento offshore que se realiza desde el Puerto, carga general proyecto, exportación de azúcar y coque de petróleo.	698,139 de toneladas
El presupuesto estimado de ingresos corrientes y de capital para el ejercicio 2026, ascendió a \$485,351,960, obteniéndose al segundo trimestre ingresos excedentes por \$ 2,768,703.	244.69 MDP
La inversión pública en obras de modernización de las instalaciones de la ASIPONA Dos Bocas, ascendió a \$ 513,391,096 de pesos.	3 obras en proceso
Se obtuvo la recertificación del Sistema de Gestión Integral Dos Bocas	ISO 9001, ISO 14001, ISO 45001.

Avance y Resultados por Objetivo.

Objetivo 1

Consolidar la capacidad operativa del puerto concesionado a la ASIPONA Dos Bocas, mediante la rehabilitación y modernización de la infraestructura portuaria y sus servicios, para impulsar el incremento en el movimiento de carga y fortalecer el desarrollo económico y nacional.



Principales logros y avances.

Durante el ejercicio 2025 y del periodo comprendido de enero a junio de 2026, la Administración del Sistema Portuario Nacional Dos Bocas, continuó impulsando acciones orientadas al fortalecimiento de la infraestructura portuaria estratégica y a la consolidación de la Plataforma Logística Multimodal del Corredor Interoceánico del Istmo de Tehuantepec, mediante el desarrollo de obras prioritarias y la coordinación con las dependencias responsables del proyecto.

Como parte del programa de ampliación del Puerto de Dos Bocas, se construye la prolongación del Rompeolas Oriente que alcanzó una longitud de 960 metros, con esta longitud se avanza de manera significativa para contribuir a mejorar los niveles de seguridad de las embarcaciones que arriban al puerto y además se reduce el nivel de azolve que permitirá disminuir los trabajos de dragado; asimismo se realizaron las gestiones necesarias para dar continuidad a las etapas subsecuentes de la obra.

En materia de fortalecimiento de la infraestructura operativa del puerto, se construye el edificio administrativo y operativo de la Administración del Sistema Portuario Nacional Dos Bocas, registró un avance físico del 45 %, se construye de acuerdo a lo programado, los resultados y mejoras operativas se reflejarán a su terminación total.

Como parte de las acciones de coordinación institucional para la integración logística del Corredor Interoceánico del Istmo de Tehuantepec, el Ferrocarril del Istmo de Tehuantepec (FIT), entregó a la Administración del Sistema Portuario Nacional Dos Bocas, el proyecto ejecutivo del trazo de la vía férrea dentro del recinto portuario. En seguimiento a esta acción, dicho proyecto fue remitido a las empresas cesionaria cuyas instalaciones presentan interferencia con el trazo propuesto, a efecto de que inicien la gestión de las autorizaciones correspondientes ante las autoridades competentes.

Asimismo, la Administración del Sistema Portuario Nacional Dos Bocas y el FIT suscribieron un contrato de comodato mediante el cual se otorgó el derecho de vía dentro del recinto portuario para la construcción del tramo ferroviario con destino al patio de almacenamiento de coque de petróleo de PEMEX. Esta acción fortalece la conectividad ferroviaria del Puerto de Dos Bocas, favorece la integración de los distintos modos de transporte y contribuye a consolidar la Plataforma Logística Multimodal del Corredor Interoceánico del Istmo de Tehuantepec, impulsando la competitividad del Sistema Portuario Nacional y el desarrollo económico de la región.

De igual manera se llevó a cabo la construcción de 433m de longitud de un Muelle para la Terminal de Granel Mineral, construido a base de tablestaca metálica de contención a la -15m al NBM, hincado de 493 pilotes de sección 0.60 x 0.60 m a la -27.00 m al NBM, losa aligerada de 0.35 m de espesor elaboradas con concreto armado, con una resistencia de $f'c=350\text{kg/cm}^2$ con una capacidad de carga nominal de 5 ton/m², cabezal de pilotes, trabes, cabezal de pantalla de atraque, 26 bitas de 100 ton de capacidad y 26 defensa tipo cónicas, con una reacción de 119 ton.



Como parte de las acciones de promoción y posicionamiento comercial de la ASIPONA Dos Bocas, se ha fortalecido la identificación de oportunidades de negocio vinculadas con el Corredor Interoceánico del Istmo de Tehuantepec (CIIT), considerando su importancia estratégica para la conectividad logística y el desarrollo de nuevas cadenas de suministro en la región.

Desde el ámbito comercial, se han impulsado acciones de acercamiento y promoción con empresas y sectores productivos, con el propósito de identificar oportunidades para el Puerto Dos Bocas, como punto estratégico para la recepción, manejo y distribución de mercancías, aprovechando su ubicación, infraestructura y vocación multipropósito.

Asimismo, se busca fortalecer la vinculación con proyectos y empresas que forman parte de las cadenas productivas asociadas al CIIT, con la finalidad de generar nuevas oportunidades de negocio, atraer clientes potenciales, incrementar el movimiento de carga y contribuir a la diversificación de las operaciones del Puerto.

Estas acciones representan una oportunidad para ampliar el mercado objetivo de la ASIPONA Dos Bocas, fortalecer su posicionamiento dentro de las cadenas logísticas regionales y nacionales y contribuir al desarrollo de nuevas actividades económicas vinculadas con el comercio y la logística.

Indicadores del Objetivo

Indicador ^{1/}	Unidad de medida	Línea base	Meta 2025	Meta 2026	Resultado 2025	Resultado 2026
1.1 Movimiento de carga en ASIPONA Dos Bocas.	Toneladas	17,888,981 (2024)	20,041,656	21,266,355	19,025,789	8,679,493

1/ Definitivos para el Ejercicio 2025 y Preliminares para el Ejercicio 2026 que incluyen los resultados del periodo enero a junio de 2026.

1.1 Movimiento de carga en ASIPONA Dos Bocas.

Para el dato definitivo del Ejercicio 2025, el Puerto de Dos Bocas registró un volumen total de 19’025,789 toneladas de carga, este resultado no alcanzó la meta establecida, la brecha del 47.2% se asocia principalmente a la disminución en los volúmenes de exportación de petróleo crudo, en razón a la estrategia logística implementada por Pemex, la cual priorizó un mayor envío de crudo al Sistema Nacional de Refinación, reduciendo el volumen destinado a la exportación a través del Puerto, así como una baja en las cargas proyectos que se operan en el Puerto.

Adicionalmente, las condiciones meteorológicas representaron un factor relevante en el comportamiento del indicador. Durante el ejercicio 2025, se registraron 19 eventos de norte, que ocasionaron cierres temporales del puerto para todo tipo de embarcaciones, afectando el programa



y logística de las mismas provocando el descenso en las operaciones, lo que incidió en una menor movilización de carga respecto de la prevista.

Durante el primer semestre de 2026, se registró un volumen total de 8´679,493 toneladas de carga, el movimiento de carga se debe principalmente al impacto que ha tenido la construcción de las tres Monoboyas de la Refinería Olmeca, sumando en el periodo de enero a junio un total de 2´704,189 toneladas de productos petrolíferos como: diésel, gasolinas regular y Premium, así como el aditivo MTBE, a diversos puertos del país (Coatzacoalcos, Veracruz, Tuxpan, Tampico, Progreso), así como al extranjero (Beaumont, Houston, New York).

Para el siguiente periodo se prevé continuar con las acciones de promoción del puerto y vinculación de clientes potenciales, a fin de identificar nuevos proyectos y oportunidades de negocio que contribuyan al incremento de los volúmenes de carga.

Programas presupuestarios vinculados al Objetivo.

Programa presupuestario ¹	Contribución al cumplimiento del objetivo
E-036- Servicios de operación de infraestructura marítimo-portuaria.	Se realizaron acciones de promociones comerciales y vinculación con clientes, se llevó a cabo la coordinación y atención operativa asociadas a las operaciones de la Refinería Olmeca. Se incrementó el número de arribos de carga comercial y el de buques con carga de productos petrolíferos.

1/ Informe COCODII Semestre 2026

Programa presupuestario ¹	Contribución al cumplimiento del objetivo
K-021-Infraestructura marítimo-portuaria.	Se continuó con la ampliación de la construcción del Puerto de Dos Bocas (Obras de Protección, etapa final). Se prosiguió con la construcción del edificio administrativo y operativo de ASIPONA Dos Bocas, y con ello se avanzó en el proceso de su etapa final. Se concluyó con la construcción de un muelle para la terminal de granel mineral del Puerto Dos Bocas.

1/ Informe COCODII Semestre 2026



Fuentes de información

- Programa Operativo Anual del Puerto de Dos Bocas 2025
- Programa Operativo Anual del Puerto de Dos Bocas 2026

Objetivo 2

Fortalecer la autosuficiencia financiera y la sostenibilidad de ASIPONA Dos Bocas, mediante la diversificación de fuentes de ingresos que permitan optimizar los recursos y su reinversión en el desarrollo de infraestructura y servicios portuarios, para consolidar la competitividad del SPN.

Principales logros y avances.

A través de los contratos de Cesión Parcial de Derechos y Obligaciones, se ha promovido la participación de la iniciativa privada en el desarrollo, operación, mantenimiento y modernización de infraestructura portuaria. Con base en el Programa Operativo Anual, la ASIPONA Dos Bocas da seguimiento a los programas de inversión comprometidos por los cesionarios, destacando los siguientes:

Asfaltos Mesoamericanos, S.A. de C.V.: Ejecución de trabajos de mantenimiento a los tanques de almacenamiento de productos corrosivos y al sistema contra incendios, contribuyendo a mantener en condiciones adecuadas la infraestructura y las condiciones de seguridad de la instalación.

MDA47 Terminal Portuaria, especializada en el manejo de cargas relacionadas con las actividades de explotación y extracción de la industria de hidrocarburos.

Por otra parte, se ha mejorado el control y seguimiento del número de solicitudes de PSP, procurando que la documentación y los procesos para la formalización de los contratos se lleven a cabo de manera clara, precisa y ordenada, lo que permite brindar una atención más eficiente a los prestadores de servicios y reducir posibles retrasos en la integración y formalización de los instrumentos contractuales.

Durante el periodo se fortaleció la promoción de los servicios e infraestructura de la ASIPONA Dos Bocas, mediante la participación en foros, congresos, reuniones empresariales y actividades de vinculación con el sector productivo.



Asimismo, se realizaron acciones de promoción directa con empresas y clientes potenciales, incluyendo reuniones y visitas a las instalaciones portuarias, con el objetivo de dar a conocer las capacidades, servicios, infraestructura y oportunidades de negocio que ofrece el Puerto.

De manera complementaria, se fortaleció la difusión de las actividades y operaciones portuarias mediante publicaciones en los medios digitales institucionales, contribuyendo a mantener una presencia activa del Puerto y a mejorar su posicionamiento ante usuarios, empresas y sectores productivos.

Indicadores del Objetivo

Indicador ^{1/}	Unidad de medida	Línea base	Meta 2025	Meta 2026	Resultado 2025	Resultado 2026
2.1 Ingresos obtenidos por el uso, aprovechamiento y explotación de los bienes concesionados a ASIPONA Dos Bocas.	Pesos	475,015,534 (2024)	496,391,233	518,728,838	508,195,980	244,690,512

1/ Definitivos para el Ejercicio 2025 y Preliminares para el Ejercicio 2026 que incluyen los resultados del periodo enero a junio de 2026.

2.1 Ingresos obtenidos por el uso, aprovechamiento y explotación de los bienes concesionados a ASIPONA Dos Bocas.

Ejercicio 2025

Al cierre del cuarto trimestre, los ingresos obtenidos ascendieron a \$508,195,980. Este resultado refleja la generación de recursos adicionales derivados de los servicios que presta la entidad y representa el 155.2% de la meta establecida en la Entidad por \$496,391,233.

El presupuesto estimado de ingresos corrientes y de capital para el ejercicio 2026, ascendió a \$485,351,960, obteniéndose al segundo trimestre ingresos por \$ 244,690,512, lo que significa que se generaron ingresos excedentes por \$2,768, 703, equivalentes a 1.1% del presupuesto autorizado.



Fuentes de información

- Presupuesto de Egresos de la Federación Ejercicio 2026 Administración del Sistema Portuario Nacional Dos Bocas, S.A. de C.V.
- Cuenta Pública ejercicio 2025 de la ASIPONA Dos Bocas.

Programas presupuestarios vinculados al Objetivo.

Programa presupuestario ¹	Contribución al cumplimiento del objetivo
E-036- Servicios de operación de infraestructura marítimo-portuaria.	Se realizaron acciones de promoción comercial y vinculación con clientes potenciales, se ha realizado el alcance comercial del Puerto, impulsando la diversificación de cargas y aprovechar de manera eficiente la infraestructura disponible para un mayor posicionamiento de la ASIPONA Dos Bocas. Asimismo, se llevaron a cabo la coordinación y atención operativa asociadas a las nuevas operaciones de la Refinería Olmeca. De enero a junio de 2026, en relación con el mismo periodo del Ejercicio 2025, se obtuvieron los siguientes resultados: El Porcentaje de arribos de carga comercial creció en un 15%. El Movimiento de la carga comercial se incrementó en un 43.4%. El Porcentaje de arribos de buques con carga de productos petrolíferos en las Monoboyas de la Refinería Olmeca creció en un 143.4%. La operación de carga de coque de petróleo proveniente de la Refinería Olmeca incrementó en un 218.7%, este resultado refleja el aprovechamiento de la infraestructura y capacidad operativa del Puerto.

1/ Informe COCODII Semestre 2026

Programa presupuestario ¹	Contribución al cumplimiento del objetivo
--------------------------------------	---



K-021-Infraestructura marítimo-portuaria.	En el ejercicio 2025 y durante el primer semestre del 2026, se continúa con la ampliación de la construcción del Puerto de Dos Bocas (Obras de Protección, etapa final). En relación con la construcción del edificio administrativo y operativo de ASIPONA Dos Bocas, se encuentra en proceso de su etapa final. Se concluyó en el ejercicio 2025, con la construcción de un muelle para la terminal de granel mineral del Puerto Dos Bocas, el cual se encuentra en proceso de autorización para su uso.
---	---

1/ Informe COCODII Semestre 2026

Contribución al Programa Sectorial Marina 2025-2030.

Objetivo y Estrategia del PND 2025 – 2030 / Programa Sectorial	Resultado reportado	Forma en que contribuye
Objetivo 3, Estrategias 3.5.	Se tiene contemplado la terminación de la construcción del rompeolas, para poder continuar con el proyecto denominado terrenos ganados al mar, donde se podrá desarrollar el ferrocarril del Istmo de Tehuantepec.	Estas acciones se orientarán a contribuir con el desarrollo del Corredor Interoceánico del Istmo de Tehuantepec (CIIT). Para garantizar la modernización y movilidad de bienes y servicios con eficiencia, seguridad, sostenibilidad y calidad.

Retos para el cumplimiento de los Objetivos.

Factores que limitaron el cumplimiento de los Objetivos.

Factores Internos:



Plantilla de personal de estructura insuficiente, dada la incorporación y desarrollo de nuevas instalaciones, líneas de negocios y actividades administrativas asociadas que incrementan las tareas por realizar.

La capacidad de infraestructura portuaria disponible en la ASIPONA Dos Bocas, la cual, en comparación con otros puertos federales, es actualmente limitada.

La vocación actual del Puerto, cuya operación se encuentra concentrada aproximadamente en un 95% en el sector petrolero, representa un factor que limita la diversificación hacia otros segmentos de carga, particularmente cargas agrícolas y otros sectores productivos, a pesar de que el Puerto cuenta con una vocación multipropósito.

Factores Externos:

Retraso en el proceso de la autorización de las claves de carteras de los proyectos de inversión registrados en el Sistema de Cartera de Inversión (SCI), lo que ha diferido la obtención de los recursos presupuestales.

La falta de autorización de la operación del Muelle 3 en la Terminal de Usos Múltiples del Puerto.

Medidas previstas:

Continuar el proceso de solicitud de autorización de ampliación de la Plantilla de Estructura.

Con la próxima incorporación del nuevo muelle se prevé un incremento en la capacidad e infraestructura disponible, lo que permitirá fortalecer las operaciones portuarias y generar mayores oportunidades para la atención de nuevos proyectos y clientes.

Se continuará implementando acciones de promoción y vinculación con clientes potenciales, con el propósito de ampliar el alcance comercial del Puerto, impulsar la diversificación de cargas y aprovechar de manera eficiente la infraestructura disponible y la nueva capacidad que se genere con la incorporación del nuevo muelle. Asimismo, se fortalecerán las estrategias de acercamiento y seguimiento con empresas de distintos sectores, a fin de identificar nuevas oportunidades de negocio, promover los servicios e instalaciones portuarias y generar condiciones que favorezcan la atracción de nuevos proyectos y operaciones.

Lo anterior contribuirá al cumplimiento de los objetivos institucionales, al fortalecimiento de la actividad comercial y operativa, así como a un mayor posicionamiento de la ASIPONA Dos



Bocas como una infraestructura portuaria estratégica y competitiva para la atención de las necesidades logísticas y comerciales de la región.

Consideraciones finales

El desempeño del Programa Institucional permite identificar avances relevantes en la consolidación de la ASIPONA Dos Bocas como un nodo estratégico para las actividades energéticas, industriales y logísticas de la región. Durante el periodo evaluado, se fortalecieron las condiciones para ampliar y modernizar la infraestructura portuaria, se impulsó la participación de la iniciativa privada y se mantuvo un desempeño favorable en la generación de ingresos, lo que contribuye a fortalecer la sostenibilidad financiera y la capacidad institucional para continuar con el desarrollo del Puerto.

Asimismo, se observan avances en la diversificación de las operaciones, particularmente a partir de nuevas actividades vinculadas con la Refinería Olmeca, el manejo de coque de petróleo, la atención de carga comercial y el fortalecimiento de la conectividad multimodal. En este sentido, la incorporación de nueva infraestructura y la coordinación con el Ferrocarril del Istmo de Tehuantepec representan elementos estratégicos para ampliar las capacidades logísticas del Puerto y generar condiciones para la atracción de nuevos proyectos y cadenas de suministro.

No obstante, el desempeño del Programa también evidencia áreas de oportunidad. La concentración de una parte importante de la actividad portuaria en el sector petrolero mantiene una dependencia significativa de las decisiones operativas y logísticas de sus principales usuarios, lo que puede incidir directamente en el comportamiento del movimiento de carga. De igual manera, persisten retos relacionados con la disponibilidad y aprovechamiento oportuno de la infraestructura, la autorización de proyectos de inversión y la atención de las necesidades de personal derivadas de la expansión de las actividades y servicios del Puerto. Asimismo, las condiciones meteorológicas continúan representando un factor externo que requiere fortalecer la capacidad de planeación y coordinación operativa para reducir sus efectos sobre la continuidad de las operaciones.

Para el siguiente periodo, las perspectivas del Programa se orientan a consolidar las obras y proyectos estratégicos en proceso, aprovechar la nueva infraestructura para incrementar la capacidad operativa y continuar con las acciones de promoción y vinculación comercial que permitan diversificar la cartera de clientes y los tipos de carga atendidos. De manera paralela, será necesario dar seguimiento a las gestiones administrativas y de inversión pendientes, fortalecer las capacidades institucionales y avanzar en la integración logística y multimodal del Puerto.

En este contexto, el Programa mantiene una perspectiva favorable para continuar fortaleciendo la posición estratégica del puerto dentro del Sistema Portuario Nacional y su contribución al desarrollo logístico, energético y económico de la región. El reto para los próximos periodos será traducir los



avances en infraestructura, conectividad y promoción comercial en una mayor diversificación y estabilidad de las operaciones, reduciendo gradualmente la dependencia de un número limitado de segmentos y usuarios y aprovechando las nuevas oportunidades que se generen en el entorno regional.